

2016年3月期 決算説明会



スズキ株式会社
2016.5.10

- **四輪世界販売 … 2,861千台、前期比▲6千台**
 - ・ インド（1,305千台、過去最高、前期比+11.5%）、パキスタン、欧州（新型ビターラ）等で増加したものの、日本、中国、インドネシア等で減少
- **二輪世界販売 … 1,496千台、前期比▲268千台**
 - ・ 欧米で増加したものの、インドネシア、中国等で減少
- **当期実績 … 増収増益**
 - ・ 売上高 3兆1,807億円、前期比+ 5.5%
 - ・ 営業利益 1,953億円、前期比+ 8.9%
 - ・ 経常利益 2,091億円、前期比+ 7.6%
 - ・ 当期純利益※ 1,167億円、前期比+20.4%
- **一株当配当 … 期末17円、年間32円（前期比+5円）**
 - ・ 自己株式取得及び自己株式消却を実施したことを勧案し、投資有価証券売却益を除く当期純利益※を基礎として決定

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益、前期比は2015年3月期との比較

- **四輪世界販売** … 2,956千台、前期比+95千台
 - ・日本は登録車10万台目標
 - ・インドは前期比+7%目標
- **二輪世界販売** … 1,502千台、前期並み
 - ・日本、欧米での大型二輪車、インドでの販売増を見込む
- **通期業績** … **為替円高もあり減収減益**
 - ・売上高 3兆1,000億円、前期比▲ 2.5%
 - ・営業利益 1,800億円、前期比▲ 7.8%
(為替影響▲620億円)
 - ・経常利益 1,850億円、前期比▲ 11.5%
 - ・当期純利益※ 930億円、前期比▲ 20.3%
- **配当予想** … 前期並み

・増収増益

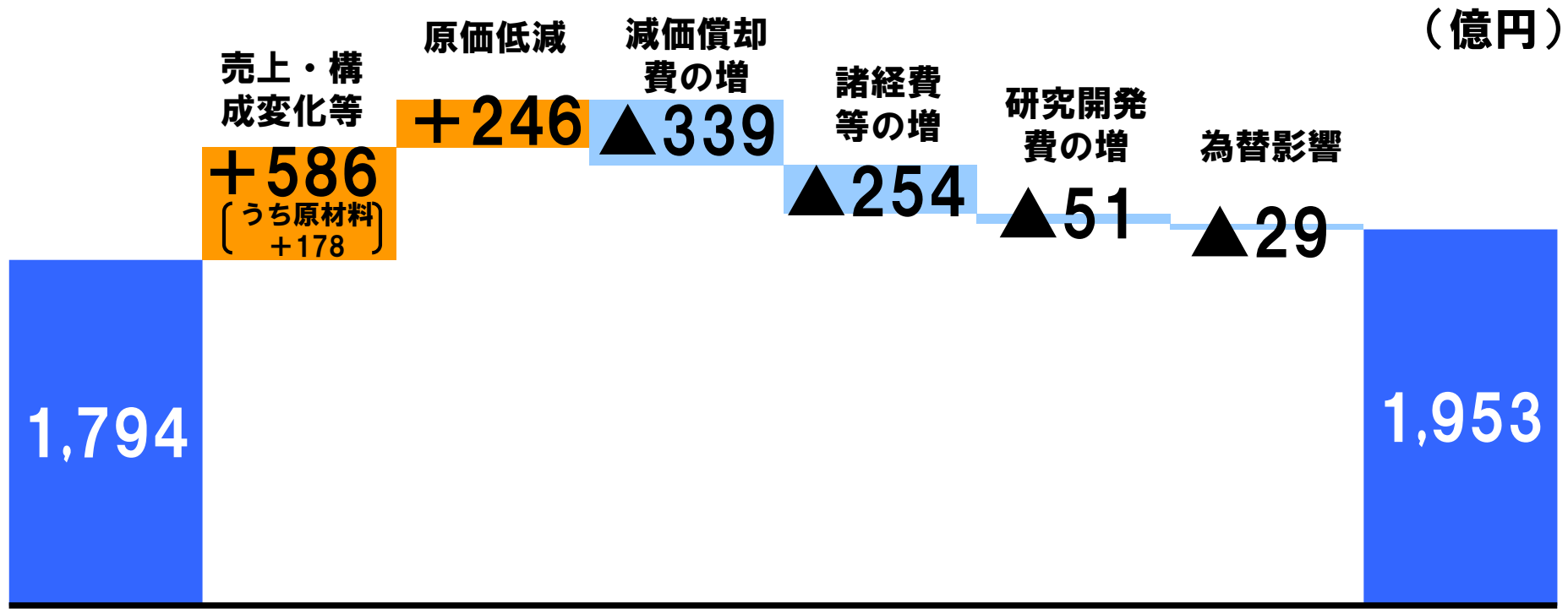
(億円)

	当期 (’15/4- '16/3)	前期 (’14/4- '15/3)	増 減		前回予想比較		
			増	減	第3四半 期時予想	増減	増減率
				増減率			
売上高	31,807	30,155	+1,652	+5.5%	31,000	+807	+2.6%
国内売上	10,479	10,946	▲467	▲4.3%	9,500	+979	+10.3%
自 社	9,447	9,640	▲193	▲2.0%	8,600	+847	+9.8%
O E M	1,032	1,306	▲274	▲20.9%	900	+132	+14.7%
海外売上	21,328	19,209	+2,119	+11.0%	21,500	▲172	▲0.8%
営業利益 (利益率)	1,953 (6.1%)	1,794 (6.0%)	+159	+8.9%	1,950 (6.3%)	+3	+0.2%
経常利益 (利益率)	2,091 (6.6%)	1,943 (6.4%)	+148	+7.6%	2,050 (6.6%)	+41	+2.0%
当期純利益 (利益率)	1,167 (3.7%)	969 (3.2%)	+198	+20.4%	1,200 (3.9%)	▲33	▲2.8%

(億円)

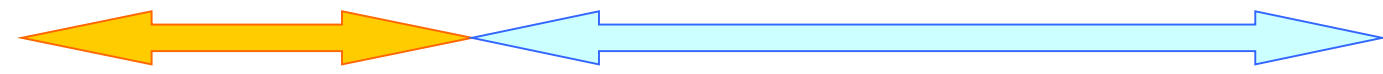
	二 輪			四 輪			特機等			合 計			内、為替 換算影響
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	
国内計	213	208	+5	10,110	10,544	▲434	156	194	▲38	10,479	10,946	▲467	
自 社	213	208	+5	9,078	9,238	▲160	156	194	▲38	9,447	9,640	▲193	
OEM				1,032	1,306	▲274				1,032	1,306	▲274	
海外計	2,126	2,297	▲171	18,675	16,476	+2,199	527	436	+91	21,328	19,209	+2,119	+104
欧 州	417	429	▲12	3,478	3,142	+336	153	149	+4	4,048	3,720	+328	▲122
北 米	390	434	▲44	42	54	▲12	238	173	+65	670	661	+9	+47
アジア	908	992	▲84	12,994	11,116	+1,878	45	37	+8	13,947	12,145	+1,802	+292
その他	411	442	▲31	2,161	2,164	▲3	91	77	+14	2,663	2,683	▲20	▲113
総合計	2,339	2,505	▲166	28,785	27,020	+1,765	683	630	+53	31,807	30,155	+1,652	+104
内、為替 換算影響			▲14			+105			+13			+104	

※当期・・・2015年4月～2016年3月期、前期・・・2014年4月～2015年3月期



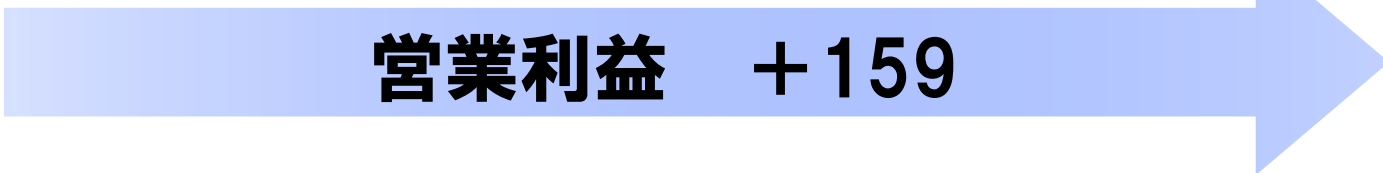
前期
営業利益

当期
営業利益



増益要因 +832

減益要因 ▲ 673



	当 期 ('15/4-'16/3)	前 期 ('14/4-'15/3)	増 減	営業利益 為替影響
米ドル	120円	110円	+10円	+42億円
ユーロ	133円	139円	▲6円	▲63億円
インドルピー	1.85円	1.81円	+0.04円	+39億円
インドネシアルピア (100ルピア当り)	0.89円	0.91円	▲0.02円	▲6億円
タイバーツ	3.44円	3.38円	+0.06円	▲6億円
その他	—	—	—	▲35億円
計				▲29億円

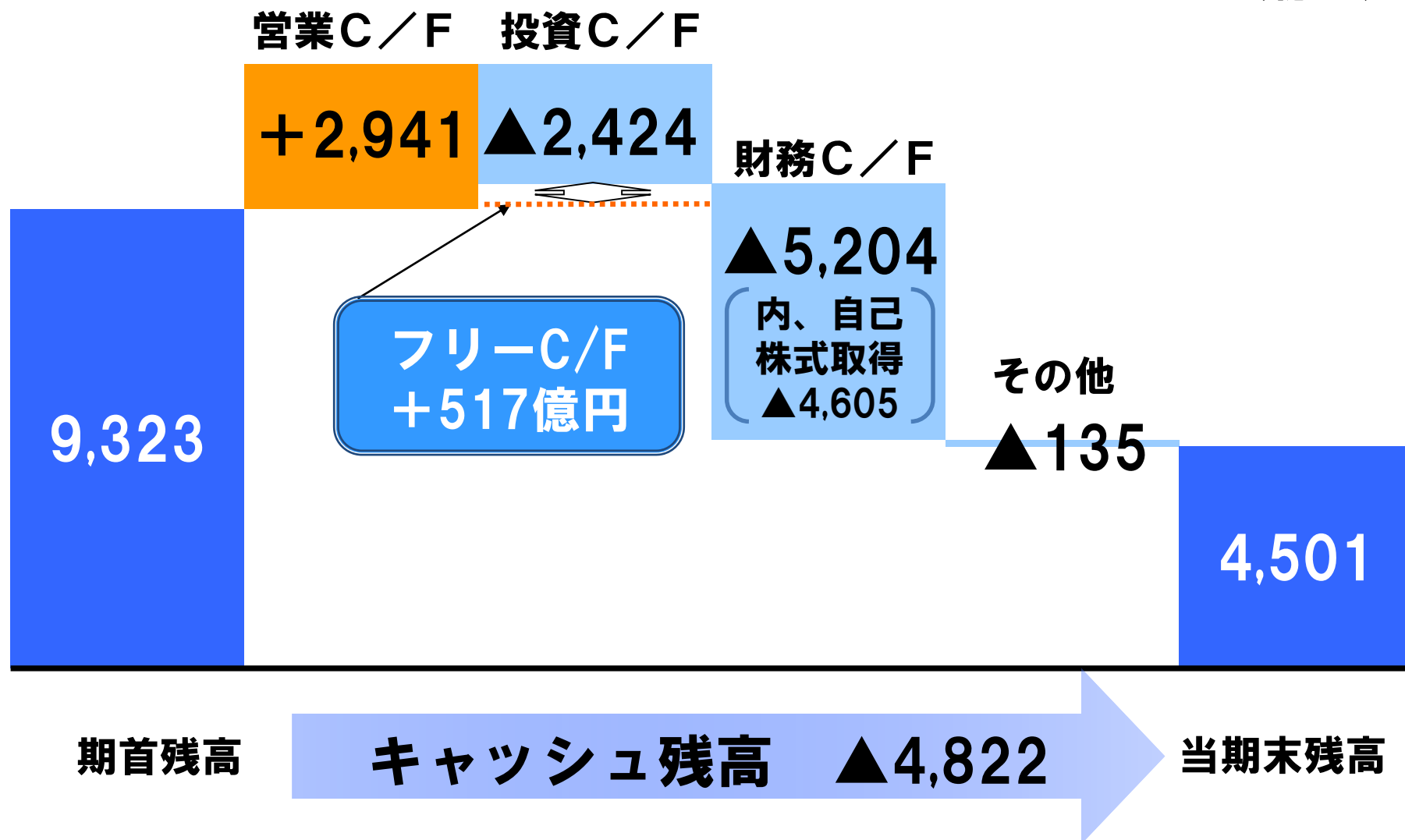
連結：設備投資、減価償却費、 研究開発費、及び有利子負債残高

(億円)

	当 期 ('15/4-'16/3)	前 期 ('14/4-'15/3)	増 減
(当社単独)	660	502	+158
(子会社)	1,055	1,443	▲388
設備投資	1,715	1,945	▲230
減価償却費	1,683	1,344	+339
研究開発費	1,310	1,259	+51

	当期末	前期末		当第3四半期末	
	('16/3末)	('15/3末)	増 減	('15/12末)	増 減
有利子負債残高	5,293	5,547	▲254	5,900	▲607

(億円)



連結：事業別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

《二輪》

《四輪》

《特機等》

売上高

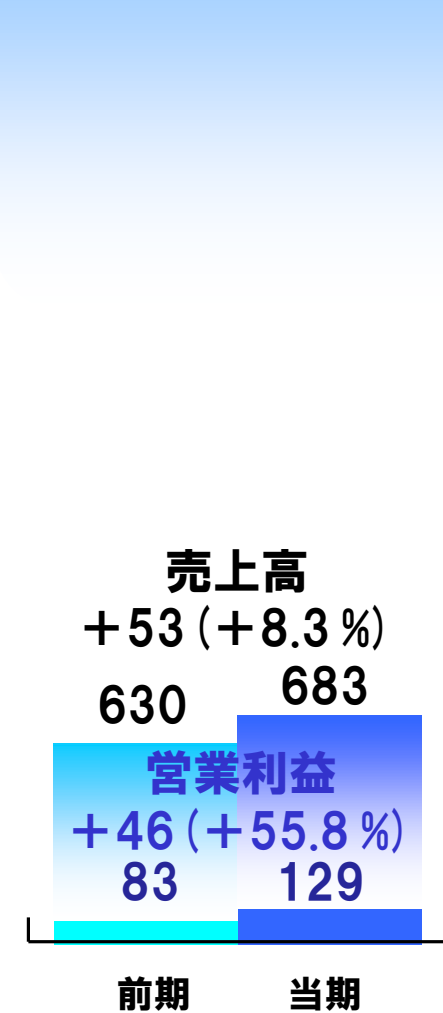
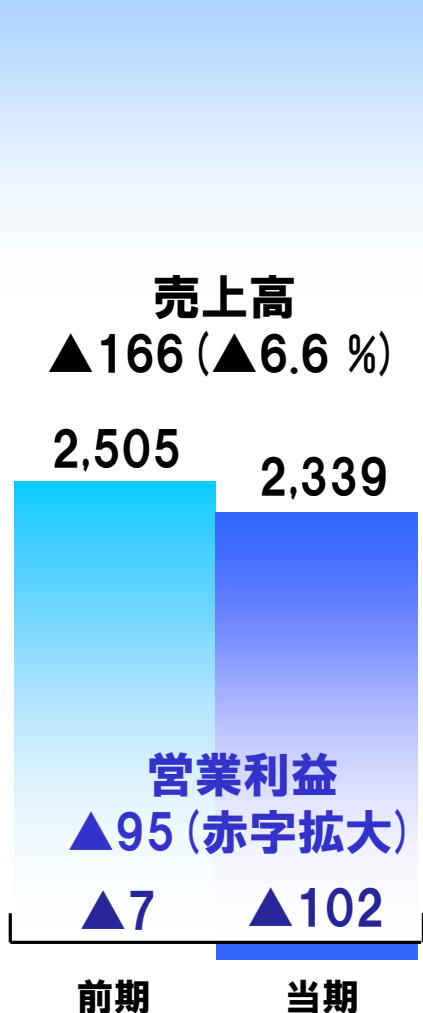
前期

当期

営業利益

前期

当期



連結：所在地別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

売上高

前期

当期

三国間取引

《日本》

売上高

+452 (+2.6%)

17,650 18,102

(1,954) (3,287) (三国間取引)

15,696 14,815

三国間取引
を除く売上高

営業利益

▲59 (▲6.5%)

907 848

前期 当期

《欧州》

売上高

+1,144 (+26.2%)

5,505

4,361 (2,221) (三国間取引)

(1,273)

3,088 3,284

営業利益

+16 (+31.4%)

51 67

前期 当期

《アジア》

売上高

+1,899 (+14.5%)

14,961

13,062

営業利益

+222 (+27.2%)

816 1,038

前期 当期

《その他》

売上高

▲48 (▲3.0%)

1,592 1,544

営業利益

▲2 (▲7.2%)

26 24

前期 当期

営業利益

前期

当期

	当期末	前期末		当第3四半期末	
	('16/3末)	('15/3末)	増減	('15/12末)	増減
連結 子会社数	136社	133社	+3社	135社	+1社
持分法適用 関連会社数	33社	35社	▲2社	34社	▲1社
従業員数	61,601人	57,409人	+4,192人	58,390人	+3,211人

- 為替円高もあり減収減益を見込むが、グループ一丸となってあらゆる分野での改革に取り組み、以下の連結業績予想以上を達成すべく事業活動を展開。

(億円)	通期予想			上期予想
	次期予想	当期実績	増減	
売上高	31,000	31,807	▲807	15,000
営業利益 (利益率)	1,800 (5.8%)	1,953 (6.1%)	▲153	900 (6.0%)
経常利益 (利益率)	1,850 (6.0%)	2,091 (6.6%)	▲241	925 (6.2%)
当期純利益※ (利益率)	930 (3.0%)	1,167 (3.7%)	▲237	465 (3.1%)
設備投資	2,200	1,715	+485	
減価償却費	1,700	1,683	+17	
研究開発費	1,400	1,310	+90	

※親会社株主に帰属する
当期（四半期）純利益

《通期営業利益 増減要因》

増益要因

売上・構成変化等	+547
原価低減	+290

減益要因

為替影響	▲620
諸経費等の増	▲260
研究開発費の増	▲90
減価償却費の増	▲20
減益要因 計	▲990

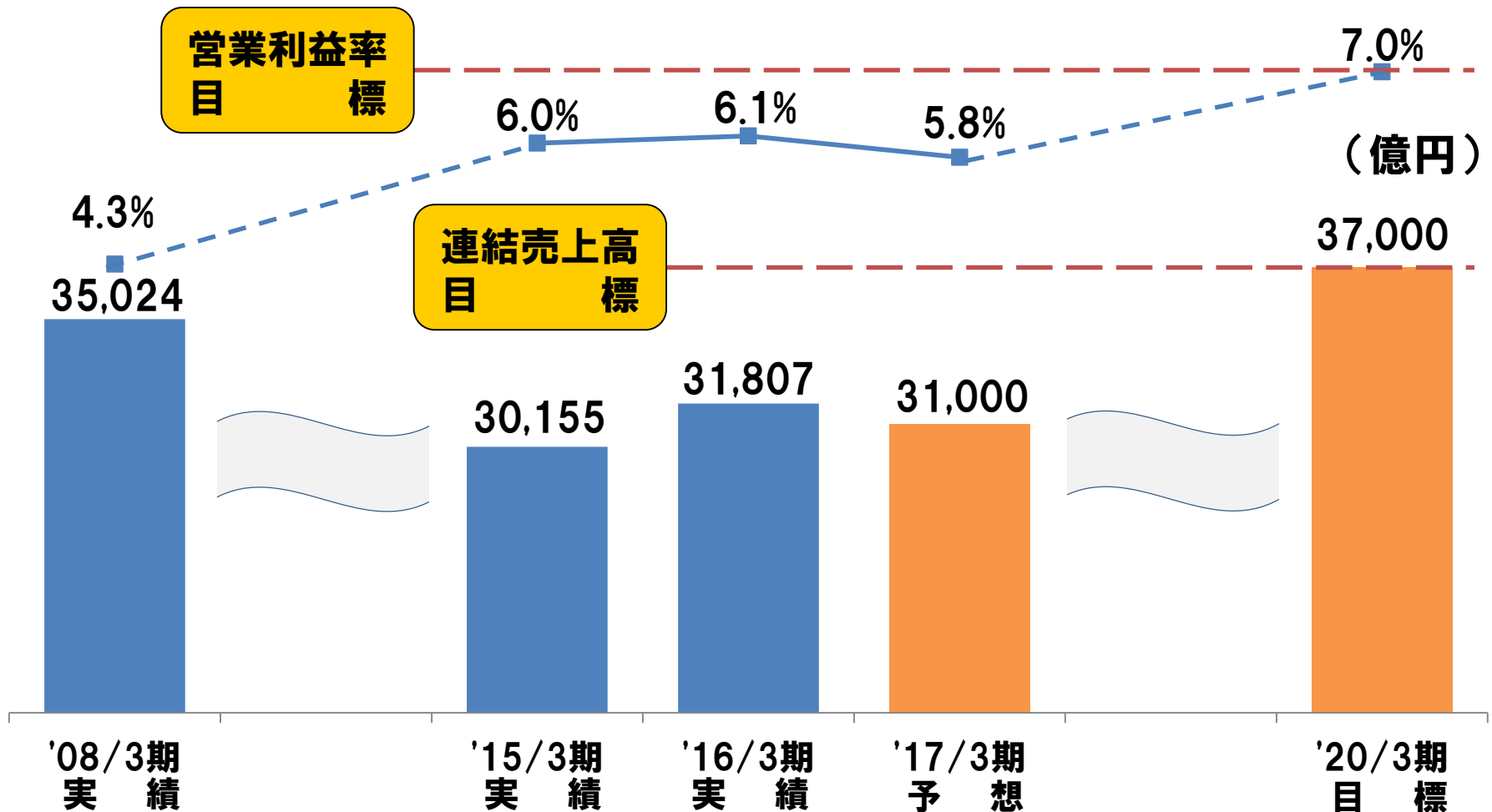
増益要因 計 +837

連結：次期予想 (為替レート前提)

	通期予想			営業利益 為替影響
	次期予想	当期実績	増減	
米ドル	105円	120円	▲15円	▲72億円
ユーロ	120円	133円	▲13円	▲134億円
インドルピー	1.60円	1.85円	▲0.25円	▲266億円
インドネシアルピア※	0.80円	0.89円	▲0.09円	▲26億円
タイバーツ	3.00円	3.44円	▲0.44円	+43億円
		その他通貨		▲165億円
		為替影響額 計		▲620億円

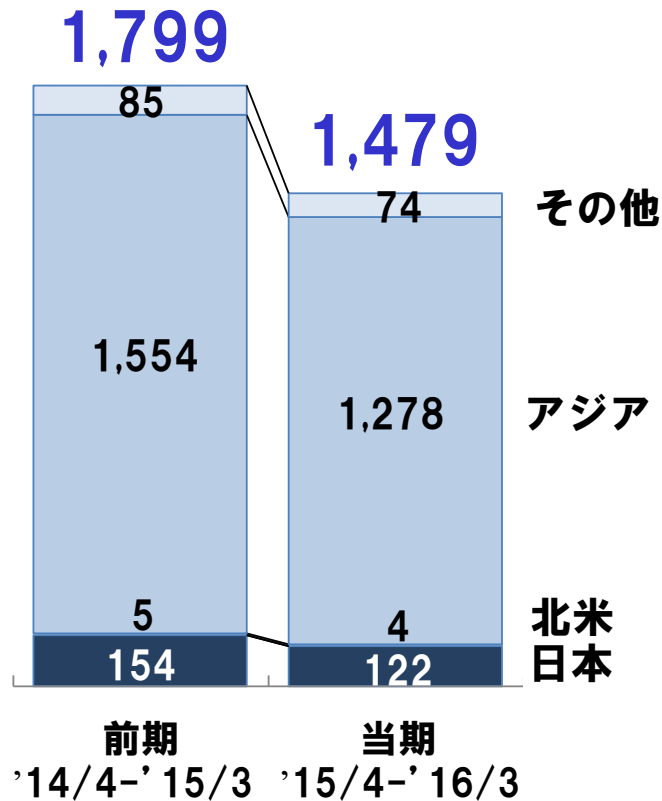
※インドネシアルピアは100ルピア当りのレート

- 中期経営目標（16年3月期～20年3月期）
 …連結売上高3兆7千億円、営業利益率7%



《4~3月比較》

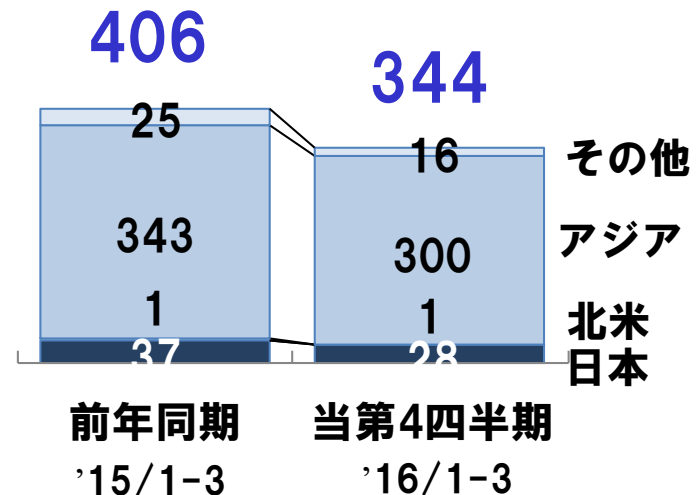
▲320千台 (▲17.8%)



《内、1~3月比較》

▲62千台 (▲15.2%)

(千台)



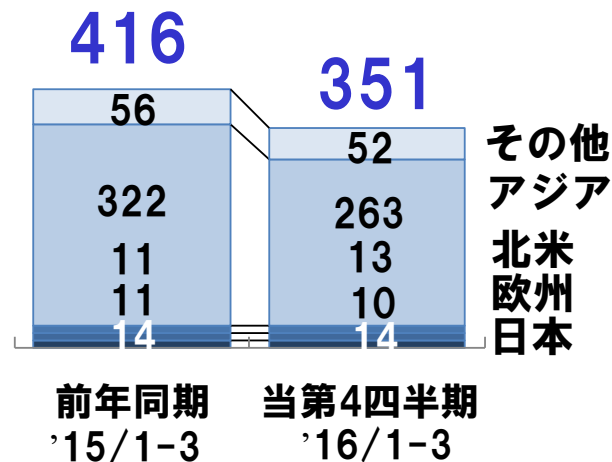
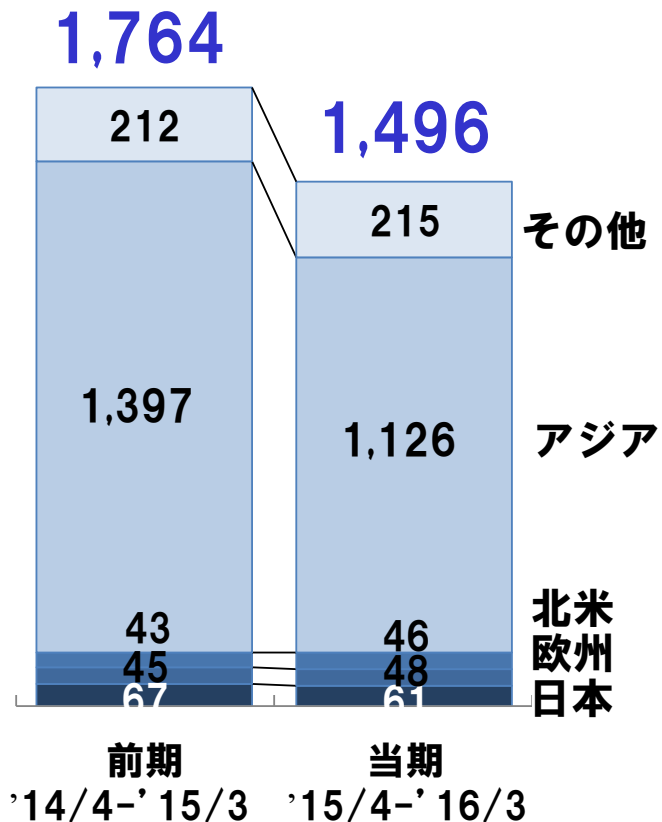
《4~3月比較》

▲268千台 (▲15.2%)

《内、1~3月比較》

▲65千台 (▲15.7%)

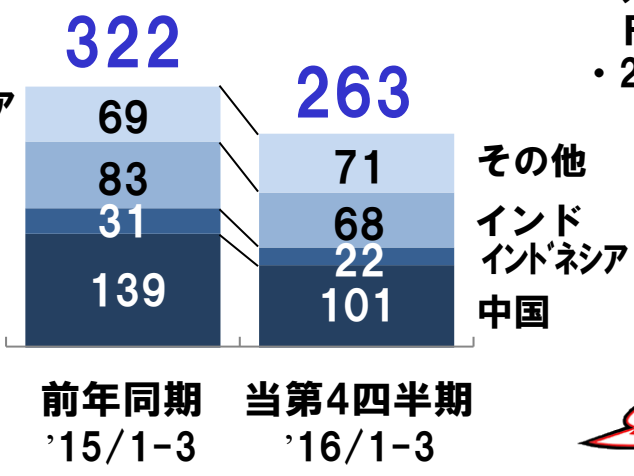
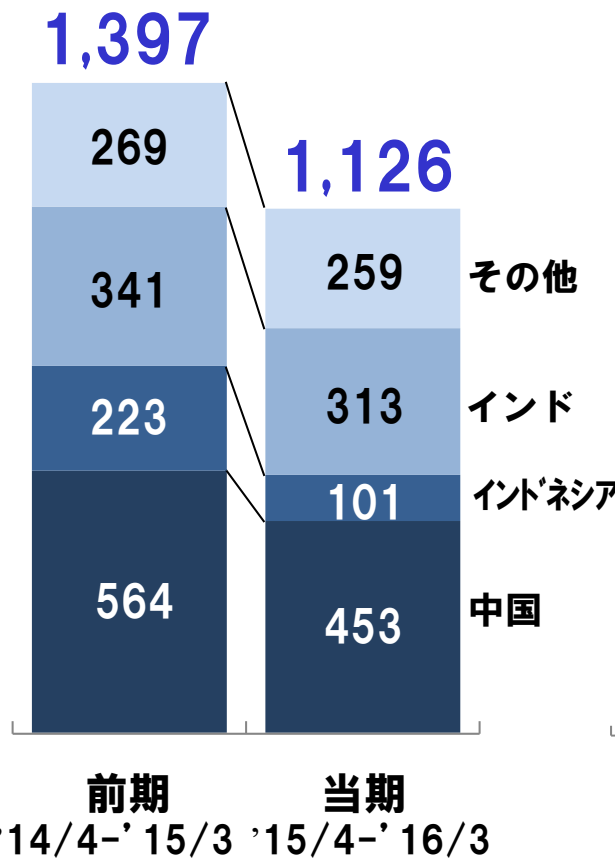
(千台)



《4～3月比較》
▲271千台（▲19.4%）

《内、1～3月比較》
▲60千台（▲18.6%）

（千台）



New Access125 (India)

- ・インドの主力スクーター「アクセス125」をフルモデルチェンジ
- ・3月から発売開始



New SATRIA F150 (Indonesia)

- ・アンダーボーンスポーツ「サトリア F150」をフルモデルチェンジ
- ・2月からインドネシアで発売開始

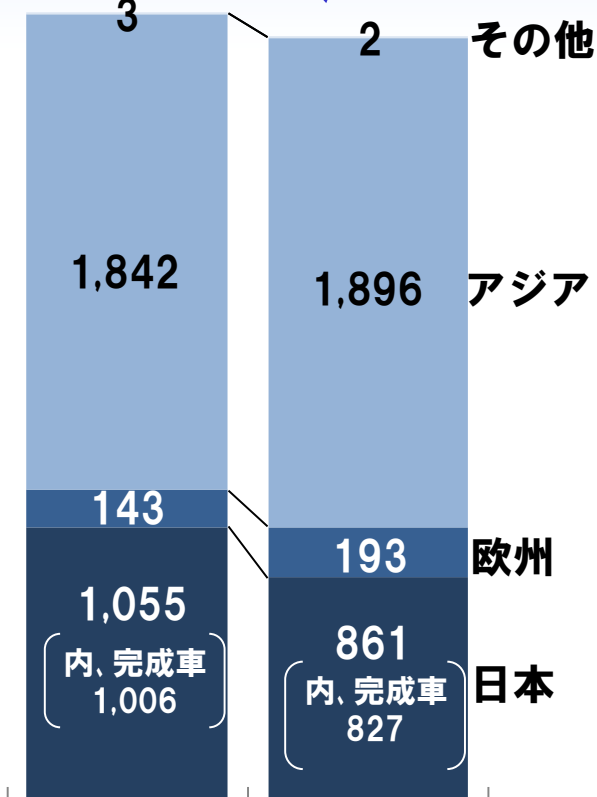


《4~3月比較》

▲91千台 (▲3.0%)

3,043

2,951



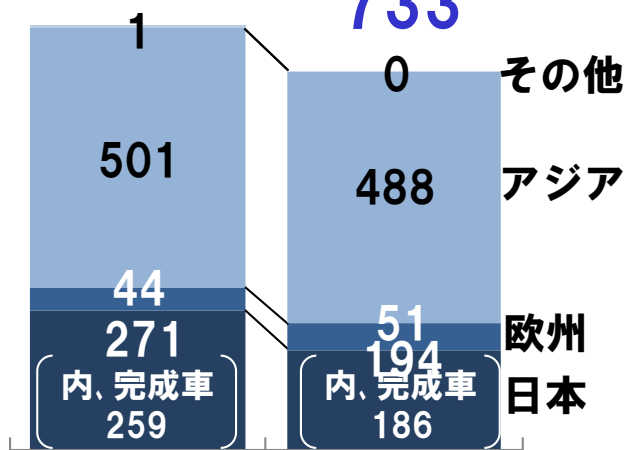
前期 '14/4-'15/3 当期 '15/4-'16/3

《内、1~3月比較》

▲83千台 (▲10.1%)

816

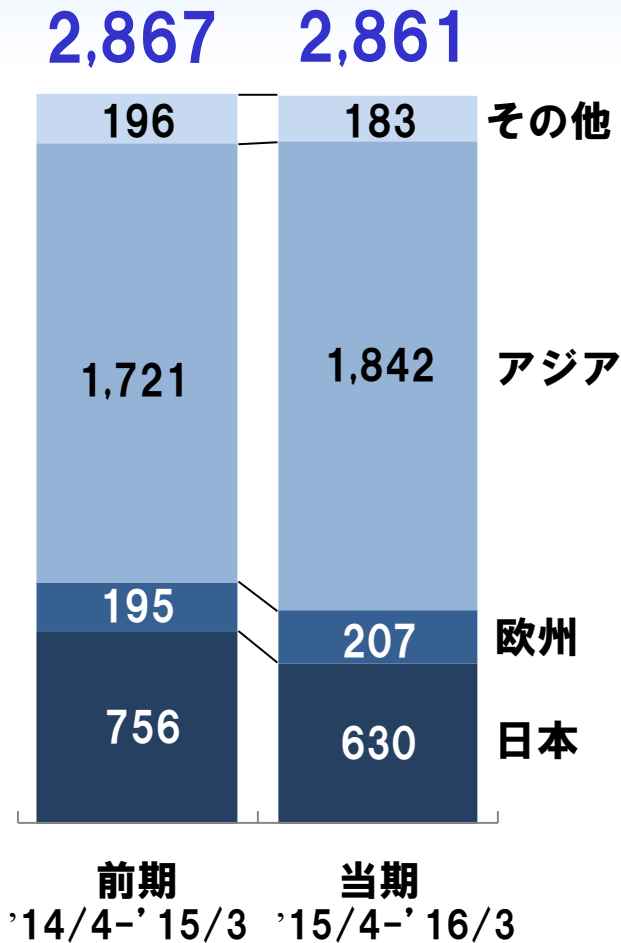
733



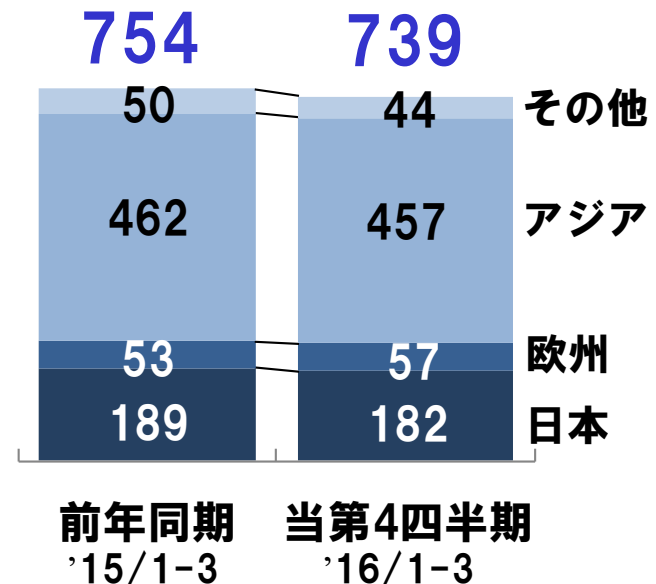
前年同期 '15/1-3 当第4四半期 '16/1-3

(千台)

《4~3月比較》
▲6千台 (▲0.2%)

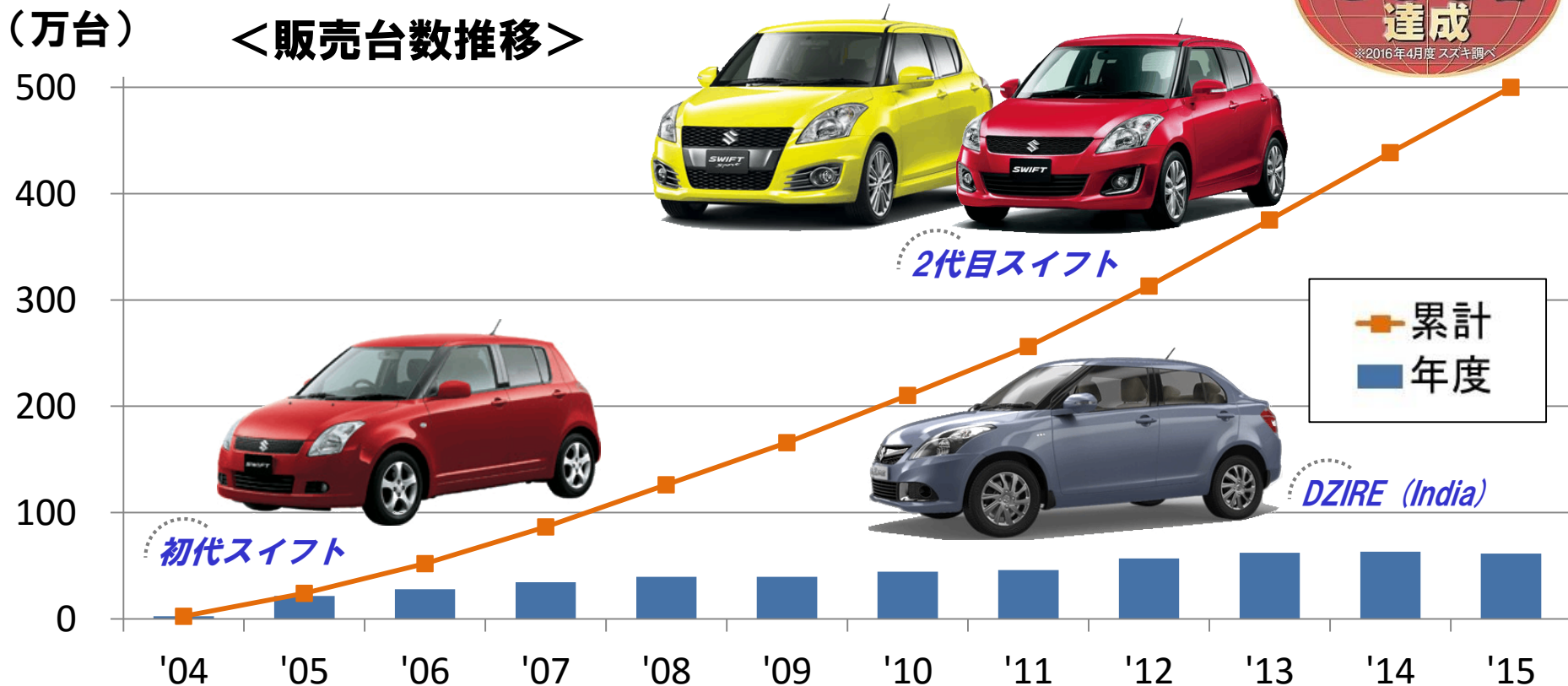


《内、1~3月比較》 (千台)
▲15千台 (▲1.9%)



スイフトが世界累計販売 500万台を達成

- ・ 本年4月、2004年の発売開始から11年5ヵ月で達成
- ・ 日本、ハンガリー、インド、中国、パキスタン、タイ等で生産
- ・ 新興国市場にも先進国市場にも広く受け入れられ、グローバルに愛されてきた「世界戦略車」



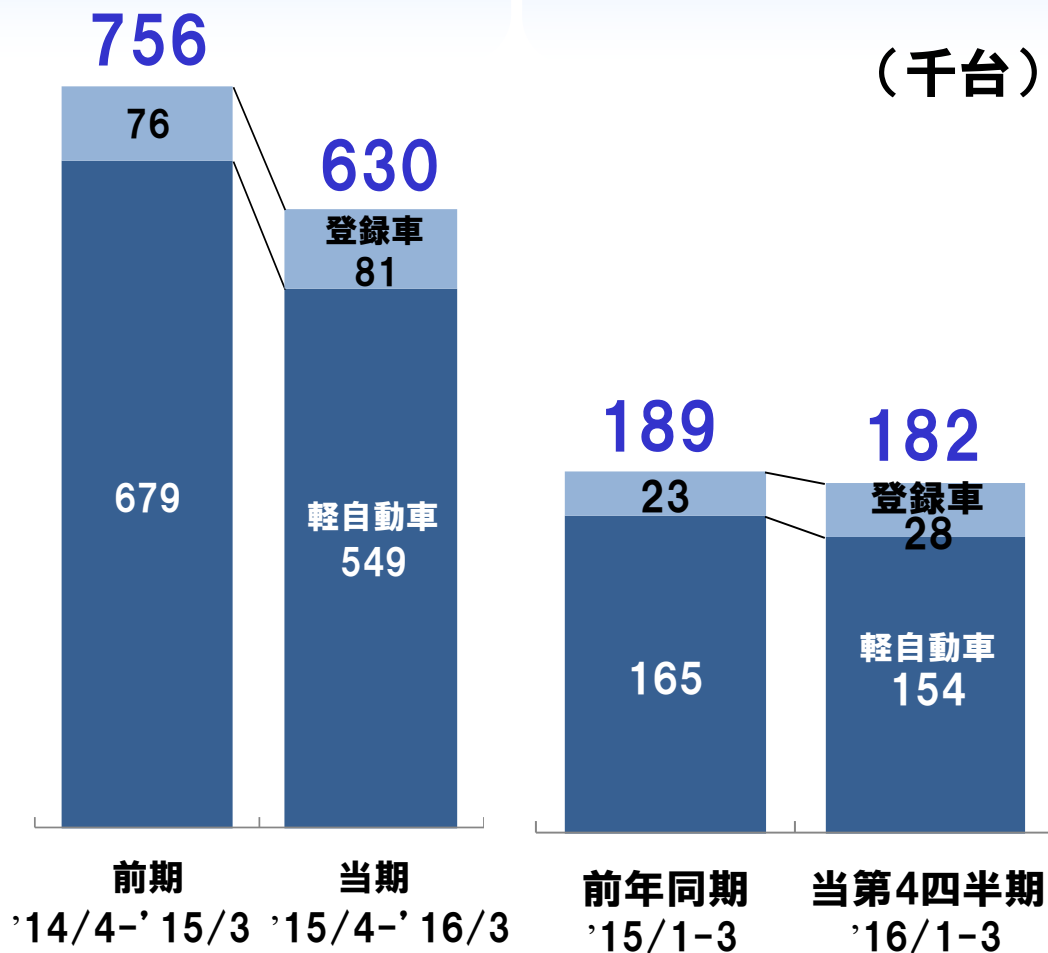
《4~3月比較》

▲126千台(▲16.6%)

《内、1~3月比較》

▲6千台(▲3.4%)

(千台)



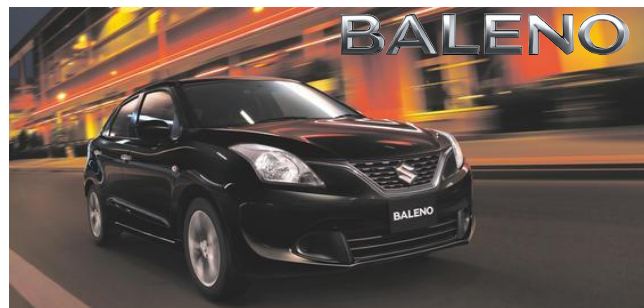
イグニス

- ・使い勝手の良いスタイリッシュなコンパクトクロスオーバー
- ・全車にマイルドハイブリッドとK12C型デュアルジェットエンジン搭載
- ・相良工場で生産し、2月から発売開始

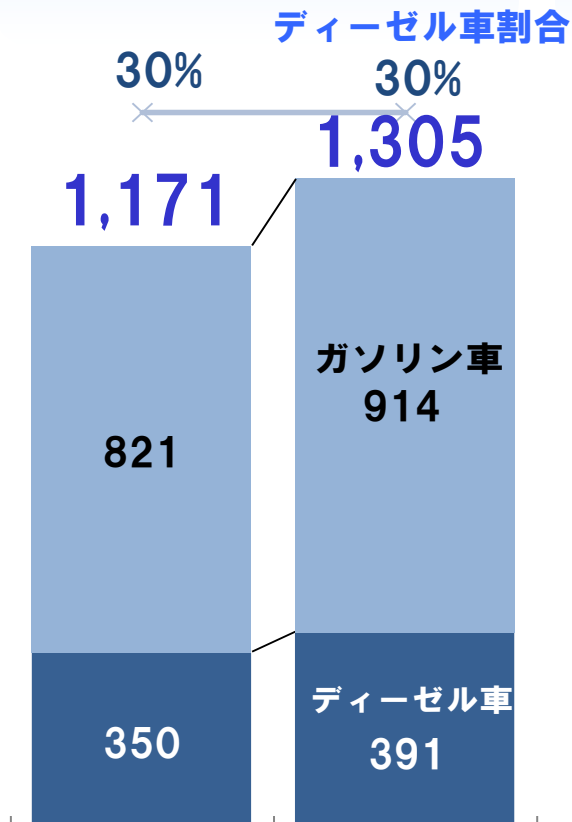


バレーノ

- ・コンパクトハッチバック
- ・1.0Lターボエンジンと1.2Lエンジン
- ・インドのマルチ・スズキ・インディア社で生産
- ・日本で3月（ターボは5月）から発売開始
- ・日本、欧州をはじめ世界市場に展開

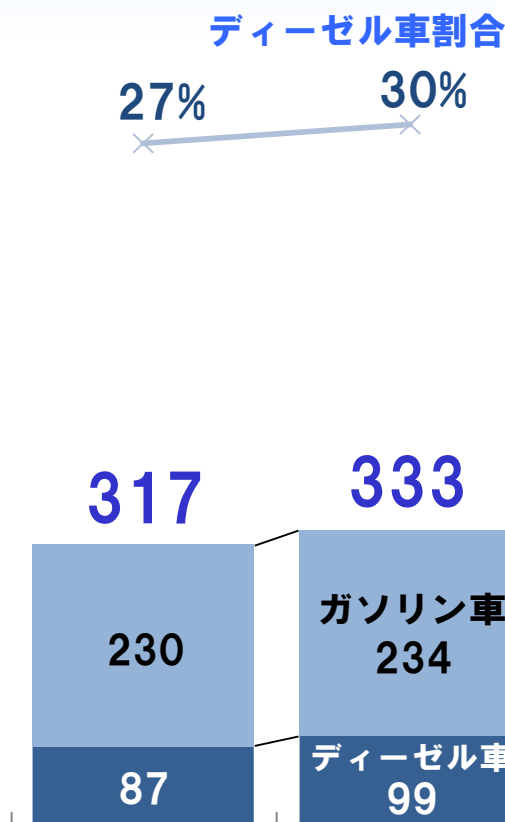


《4～3月比較》
+135千台(+11.5%)



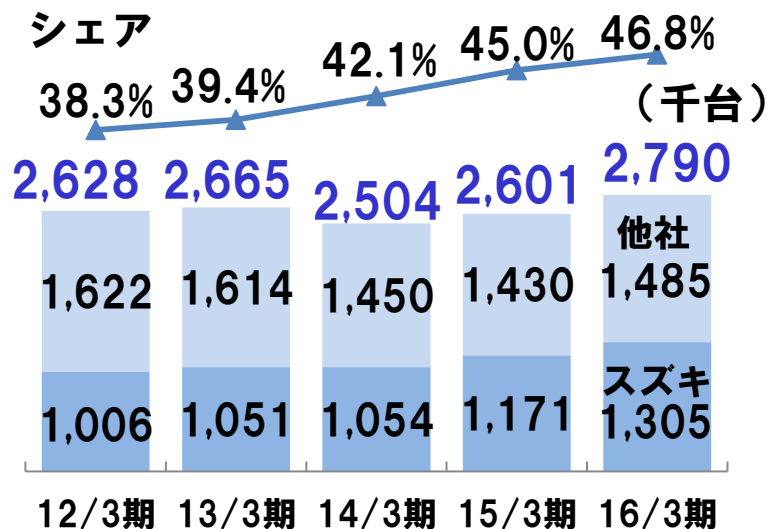
前期 '14/4-' 15/3
当期 '15/4-' 16/3

《内、1～3月比較》
+16千台(+5.1%)
(千台)



前年同期 '15/1-3
当第4四半期 '16/1-3

＜インド市場（乗用車+MUV*）の推移＞



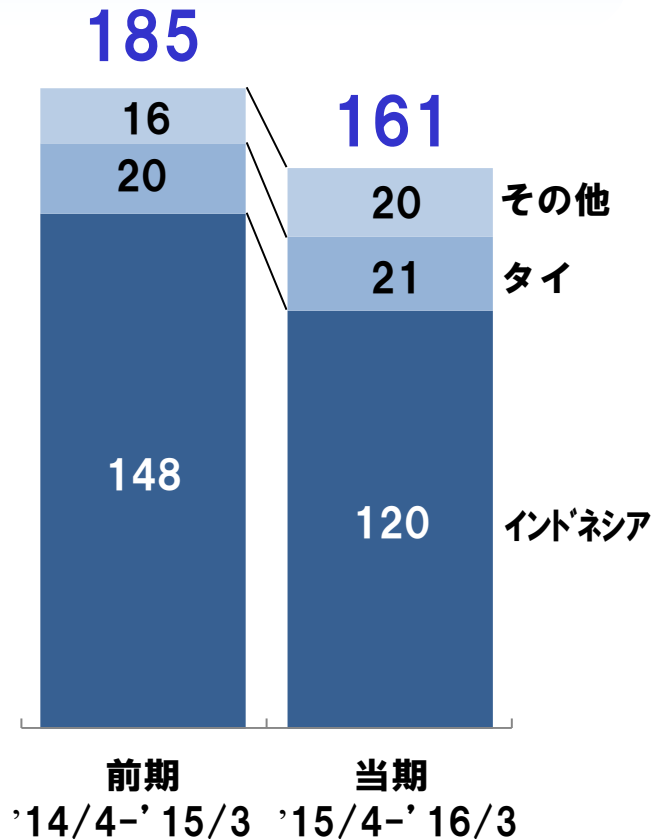
12/3期 13/3期 14/3期 15/3期 16/3期
*MUV... Multi Utility Vehicle

VITARA BREZZA

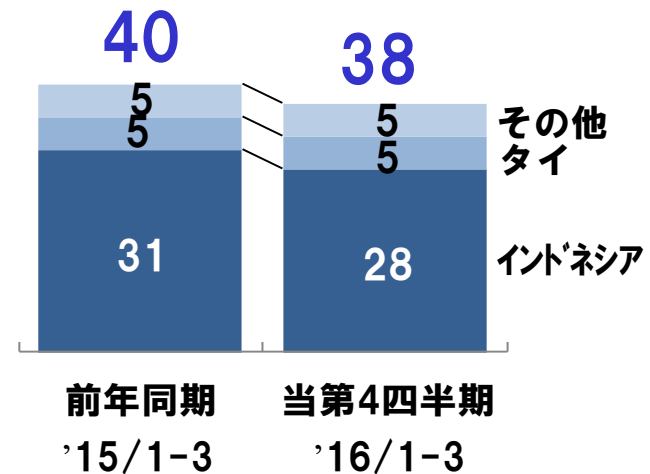
- ・ 新型コンパクトSUV（全長4m未満）
- ・ 1.3Lディーゼルエンジン、2WD、MT
- ・ 3月からインド国内で販売開始



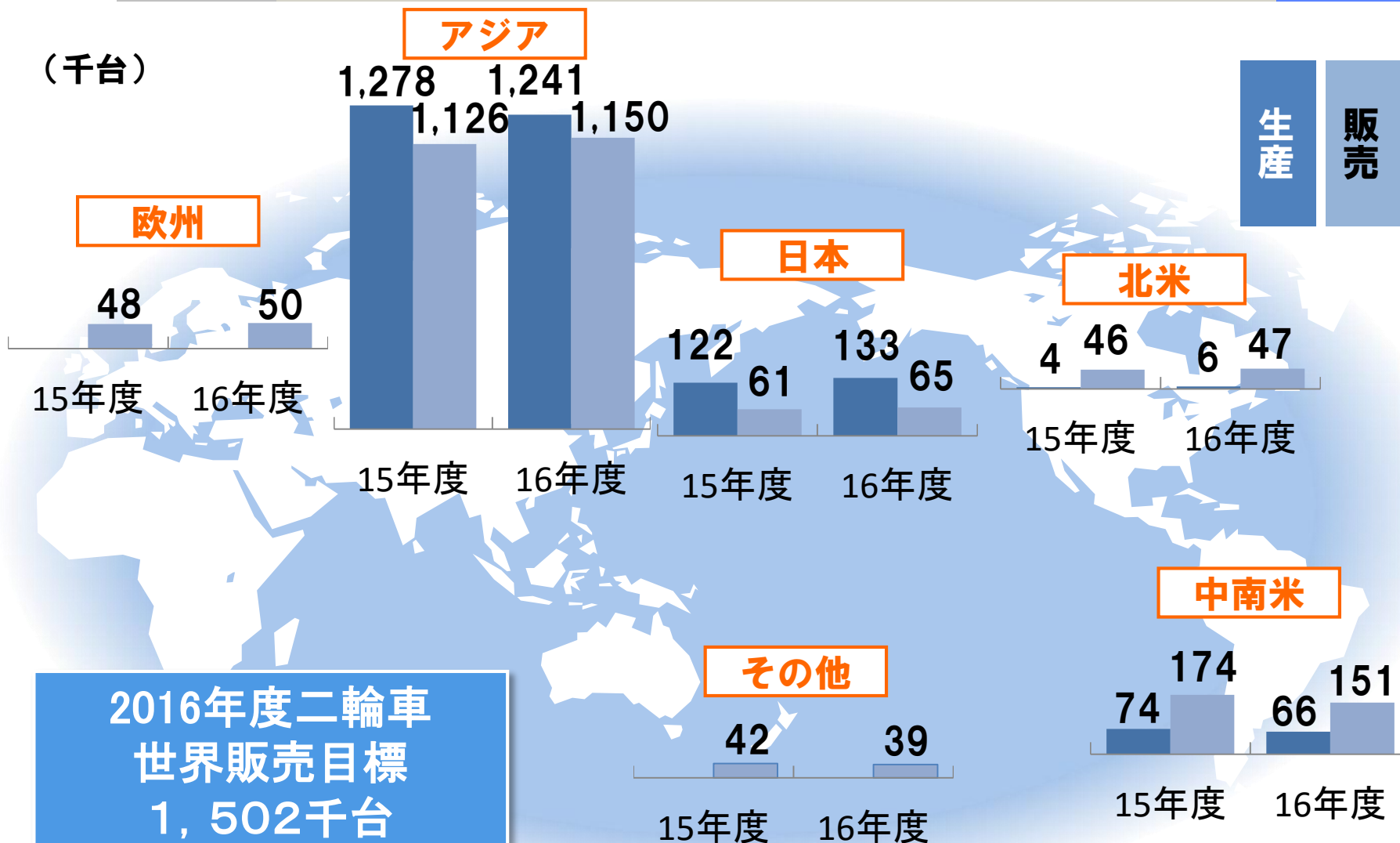
《4～3月比較》
▲24千台（▲12.8%）



《内、1～3月比較》
▲2千台（▲5.7%）

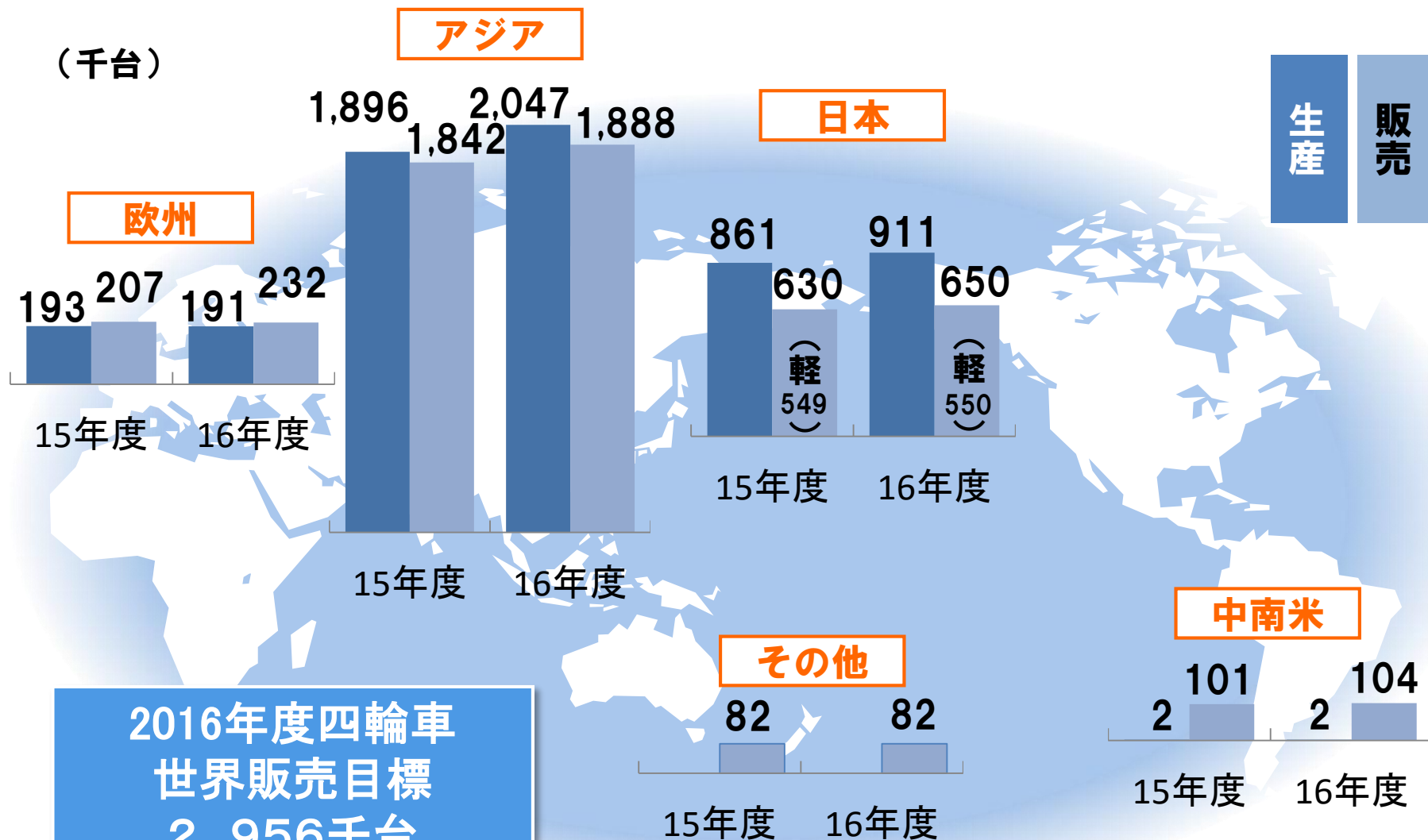


(千台)



生産
販売

2016年度二輪車
世界販売目標
1,502千台
(前期比+0.4%)



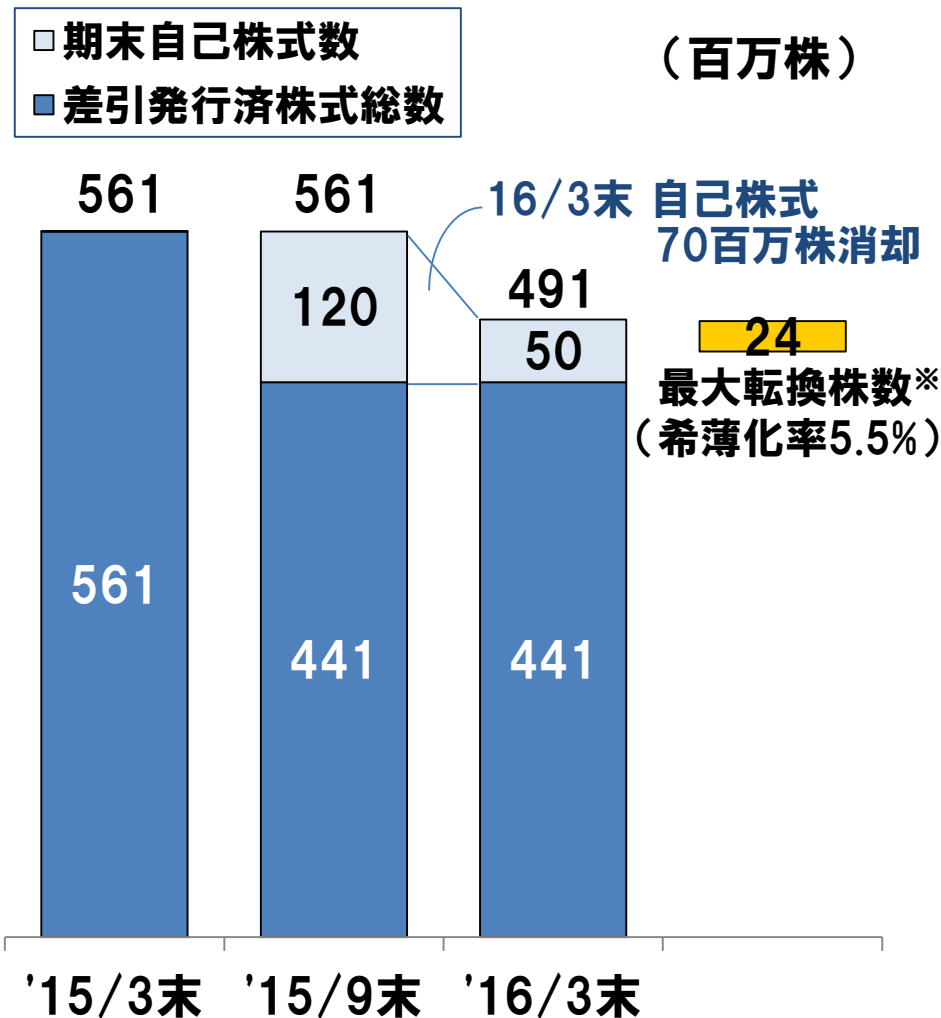
2016年度四輪車
世界販売目標
2,956千台
(前期比+3.3%)

・ 減収、営業利益減益

(億円)

	当期 (’15/4-’16/3)	前期 (’14/4-’15/3)	増 減	
			増 減	増減率
売上高	16,091	16,631	▲540	▲3.3%
国内	8,468	9,928	▲1,460	▲14.7%
輸出	7,623	6,703	+920	+13.7%
一般	4,337	4,749	▲412	▲8.7%
三国間	3,286	1,954	+1,332	+68.2%
営業利益 (利益率)	518 (3.2%)	691 (4.2%)	▲173	▲25.1%
経常利益 (利益率)	762 (4.7%)	747 (4.5%)	+15	+2.0%
当期純利益 (利益率)	786 (4.9%)	512 (3.1%)	+274	+53.4%

<発行済株式総数の推移>



<CBの概要>

●資金使途

中期経営計画の加速化、並びにインドにおけるグジャラートPJを中心とする当社グループの競争力強化のための戦略投資に充当

●本CBの特徴

転換制限条項、取得条項（交付株数上限型）、2種類の取得条項併用など希薄化抑制を最大限に企図

発行額	総額2,000億円	
	1,000億円	1,000億円
年限	5年(21/3満期)	7年(23/3満期)
クーポン	0%	0%
名称	ユーロ円建取得条項（交付株数上限型）付転換社債型新株予約権付社債	
払込日	2016年4月1日	
転換価額	4,120円	
トリガー価格 (転換制限条項)	5,356円 (転換価額×130%)	
最大転換株数※ (潜在希薄化率)	24,271,844株 (最大 5.5%)	

※ 新株予約権の全てについて、自動行使型又は一括型取得条項に基づいて交付株数の上限での取得が行われた場合
新株予約権が全て転換価額で行使された場合の転換株数は、48,543,688株（潜在希薄化率11.0%）

- ・新中期経営計画（19年度）連結配当性向目標15%以上
- ・当期は、自己株式取得及び自己株式消却実施を勘案の上、投資有価証券売却益を除く当期純利益※¹を基礎として決定
- ・期末配当は前期と同額、年間配当は32円、前期比+5円
- ・次期配当予想は当期と同額

	当期配当	前期実績比較		前回予想比較		次期配当予想
		前期実績	増減	前回予想	増減	
中間配当	15円	10円	+5円	15円	±0円	15円 (予想)
期末配当	17円 (予定)	17円	±0円	17円 (予想)	±0円	17円 (予想)
年間配当	32円 (予定)	27円	+5円	32円 (予想)	±0円	32円 (予想)
<配当性向>	<13.6% ^{※2} >	<15.6%>		<13.2%>		<15.2%>

※¹ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

※² 当期の配当性向については、投資有価証券売却益を除く当期純利益※¹では15%以上を確保

2016年3月期 決算説明会



スズキ株式会社

将来予想に関する注意事項

- ※このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ※実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ※実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動(主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場)などが含まれます。