

		前期実績 2009年3月期(第143期)	当期実績 2010年3月期(第144期)	次期予想 2011年3月期(第145期)	
売上高		30,048 億円 (- 14.2 %)	24,691 億円 (- 17.8 %)	25,000 億円 (+ 1.3 %)	
国内売上		9,655 億円 (- 1.6 %)	9,526 億円 (- 1.3 %)	9,300 億円 (- 2.4 %)	
海外売上		20,393 億円 (- 19.1 %)	15,165 億円 (- 25.6 %)	15,700 億円 (+ 3.5 %)	
営業利益 <利益率>		769 億円 (- 48.5 %) <2.6%>	794 億円 (+ 3.2 %) <3.2%>	800 億円 (+ 0.8 %) <3.2%>	
経常利益 <利益率>		797 億円 (- 49.2 %) <2.7%>	938 億円 (+ 17.8 %) <3.8%>	950 億円 (+ 1.2 %) <3.8%>	
当期純利益<利益率>		274 億円 (- 65.8 %) <0.9%>	289 億円 (+ 5.4 %) <1.2%>	300 億円 (+ 3.8 %) <1.2%>	
業績評価		減収減益	減収増益	売上・利益 前年並み	
営業利益増減要因	増益要因	諸経費等の減 +1,062 億円 減価償却費の減 +204 億円 原価低減 +201 億円 計 +1,467 億円	諸経費等の減 +962 億円 原価低減 +172 億円 研究開発費の減 +62 億円 計 +1,196 億円	原価低減 +170 億円 減価償却費の減 +120 億円 計 +290 億円	
	減益要因	売上・構成変化等 -1,422 億円 為替影響 -707 億円 研究開発費の増 -63 億円 計 -2,192 億円	売上・構成変化等 -696 億円 為替影響 -469 億円 減価償却費の増 -6 億円 計 -1,171 億円	為替影響 -240 億円 売上・構成変化等 -34 億円 研究開発費の増 -10 億円 計 -284 億円	
	為替レート	101円 / US\$ ⅞ 144円 / ⅁	93円 / US\$ ⅞ 131円 / ⅁	90円 / US\$ ⅞ 115円 / ⅁	
	設備投資 (内、主要関連会社)	2,162 億円 ( 122 億円 )	1,312 億円 ( 110 億円 )	1,700 億円 ( 100 億円 )	
減価償却費		1,412 億円	1,418 億円	1,300 億円	
研究開発費		1,150 億円	1,088 億円	1,100 億円	
有利子負債	金融事業以外	5,988 億円	4,826 億円		
	金融事業	825 億円	644 億円		
キャッシュ・フロー	営業活動	342 億円	3,264 億円		
	投資活動	-2,629 億円	-2,823 億円		
	財務活動	2,329 億円	1,034 億円		
	キャッシュ残高	4,278 億円	5,835 億円		
事業別セグメント	一輪	売上高	4,543 億円 (- 23.2 %)	2,629 億円 (- 42.1 %)	
		営業利益<率>	-64 億円 ( - ) <- - >	-211 億円 ( - ) <- - >	
	四輪	売上高	25,240 億円 (- 10.9 %)	21,840 億円 (- 13.5 %)	
		営業利益<率>	690 億円 (- 39.4 %) <2.7%>	906 億円 (+ 31.2 %) <4.1%>	
	特機等	売上高	667 億円 (- 12.9 %)	454 億円 (- 31.9 %)	
		営業利益<率>	92 億円 (- 28.4 %) <13.8%>	53 億円 (- 42.5 %) <11.7%>	
	金融	売上高	787 億円 ( - )	796 億円 (+ 1.1 %)	
		営業利益<率>	40 億円 ( - ) <5.1%>	38 億円 (- 4.5 %) <4.8%>	
所在地別セグメント	日本	売上高	18,239 億円 (- 16.9 %)	14,885 億円 (- 18.4 %)	
		営業利益<率>	288 億円 (- 66.1 %) <1.6%>	341 億円 (+ 18.6 %) <2.3%>	
	欧州	売上高	6,186 億円 (- 20.4 %)	4,235 億円 (- 31.5 %)	
		営業利益<率>	31 億円 (- 76.8 %) <0.5%>	46 億円 (+ 46.8 %) <1.1%>	
	北米	売上高	2,256 億円 (- 44.4 %)	1,289 億円 (- 42.9 %)	
		営業利益<率>	-241 億円 ( - ) <- - >	-116 億円 ( - ) <- - >	
	アジア	売上高	7,529 億円 (- 11.1 %)	7,806 億円 (+ 3.7 %)	
		営業利益<率>	353 億円 (- 37.1 %) <4.7%>	562 億円 (+ 59.0 %) <7.2%>	
	その他	売上高	898 億円 (+ 1.5 %)	674 億円 (- 24.9 %)	
		営業利益<率>	17 億円 (- 62.2 %) <1.9%>	12 億円 (- 30.0 %) <1.8%>	
	連結子会社数		140 社	138 社	
	持分法適用関連会社数		37 社	35 社	
従業員数		50,613 人	51,503 人		

<二輪車・ATV>		前期実績		当期実績		次期予想	
		2009年3月期 ( 第143期 )		2010年3月期 ( 第144期 )		2011年3月期 ( 第145期 )	
生産台数	国内生産	国内	80 千台 (- 39.5 %)	50 千台 (- 37.7 %)	39 千台 (- 22.1 %)		
		輸出	232 千台 (- 44.4 %)	112 千台 (- 51.7 %)	162 千台 (+ 44.9 %)		
		計	312 千台 (- 43.2 %)	162 千台 (- 48.1 %)	201 千台 (+ 24.2 %)		
		内ATV	33 千台 (- 49.4 %)	10 千台 (- 70.7 %)	13 千台 (+ 33.4 %)		
	海外生産	欧州	32 千台 (- 9.4 %)	20 千台 (- 37.3 %)	20 千台 (- 0.6 %)		
		北米	11 千台 (- 39.1 %)	3 千台 (- 75.3 %)	4 千台 (+ 47.7 %)		
		アジア	2,571 千台 (+ 6.0 %)	2,542 千台 (- 1.1 %)	2,512 千台 (- 1.2 %)		
		その他	379 千台 (+ 7.4 %)	175 千台 (- 53.9 %)	252 千台 (+ 44.1 %)		
		計	2,993 千台 (+ 5.7 %)	2,740 千台 (- 8.5 %)	2,788 千台 (+ 1.8 %)		
		内ATV	18 千台 (- 39.3 %)	5 千台 (- 72.0 %)	6 千台 (+ 17.0 %)		
合計	3,305 千台 (- 2.3 %)	2,902 千台 (- 12.2 %)	2,989 千台 (+ 3.0 %)				
	内ATV	52 千台 (- 46.2 %)	15 千台 (- 71.2 %)	19 千台 (+ 27.7 %)			
販売台数	国内販売	128 千台 (- 22.2 %)	78 千台 (- 39.1 %)	78 千台 (- 0.3 %)			
	海外販売	3,222 千台 (+ 1.4 %)	2,938 千台 (- 8.8 %)	3,059 千台 (+ 4.1 %)			
	合計	3,350 千台 (+ 0.2 %)	3,017 千台 (- 9.9 %)	3,137 千台 (+ 4.0 %)			
	内ATV	66 千台 (- 35.6 %)	38 千台 (- 42.4 %)	22 千台 (- 41.8 %)			

<四輪車>		前期実績		当期実績		次期予想	
		2009年3月期 ( 第143期 )		2010年3月期 ( 第144期 )		2011年3月期 ( 第145期 )	
生産台数	国内生産	軽四輪	590 千台 (+ 0.3 %)	545 千台 (- 7.8 %)	546 千台 (+ 0.3 %)		
		登録車	79 千台 (- 3.0 %)	58 千台 (- 27.3 %)	67 千台 (+ 16.4 %)		
		輸出	331 千台 (- 20.3 %)	219 千台 (- 33.8 %)	254 千台 (+ 15.9 %)		
		OEM	139 千台 (+ 3.3 %)	138 千台 (- 0.6 %)	143 千台 (+ 3.9 %)		
	計	1,139 千台 (- 6.6 %)	959 千台 (- 15.8 %)	1,010 千台 (+ 5.3 %)			
	海外生産	欧州	260 千台 (+ 3.2 %)	180 千台 (- 30.9 %)	166 千台 (- 7.7 %)		
		北米	7 千台 (- 75.8 %)	- 千台 ( - )	- 千台 ( - )		
		アジア	1,088 千台 (- 4.4 %)	1,406 千台 (+ 29.3 %)	1,508 千台 (+ 7.2 %)		
		計	1,355 千台 (- 4.4 %)	1,586 千台 (+ 17.1 %)	1,674 千台 (+ 5.5 %)		
	合計	2,494 千台 (- 5.4 %)	2,545 千台 (+ 2.1 %)	2,684 千台 (+ 5.5 %)			
販売台数	国内販売	軽四輪	579 千台 (- 1.4 %)	554 千台 (- 4.3 %)	540 千台 (- 2.6 %)		
		登録車	85 千台 (- 0.5 %)	67 千台 (- 21.4 %)	70 千台 (+ 4.2 %)		
	計	665 千台 (- 1.2 %)	622 千台 (- 6.5 %)	610 千台 (- 1.9 %)			
	海外販売	1,641 千台 (- 5.3 %)	1,727 千台 (+ 5.3 %)	1,872 千台 (+ 8.4 %)			
	合計	2,305 千台 (- 4.2 %)	2,349 千台 (+ 1.9 %)	2,482 千台 (+ 5.7 %)			

国内生産は完成車生産台数 + CKD生産台数。海外生産は現地ラインオフ台数。

四輪販売台数はスズキブランド車。但し国内販売にはシボレーブランド車を含む。

当期の海外販売台数には一部予想値を含む。

		前期実績 2009年3月期 (第143期)		当期実績 2010年3月期 (第144期)	
売上高		16,858 億円 (- 17.0 %)		12,866 億円 (- 23.7 %)	
	国内	8,275 億円 (+ 1.0 %)		7,507 億円 (- 9.3 %)	
	輸出	8,583 億円 (- 29.2 %)		5,359 億円 (- 37.6 %)	
営業利益 <利益率>		114 億円 (- 83.1 %) <0.7%>		120 億円 (+ 5.1 %) <0.9%>	
経常利益 <利益率>		41 億円 (- 93.3 %) <0.2%>		121 億円 (+ 192.1 %) <0.9%>	
当期純利益<利益率>		33 億円 (- 92.0 %) <0.2%>		71 億円 (+ 115.6 %) <0.6%>	
業績評価		減収減益		減収増益	
営業利益増減要因	増益要因	諸経費等の減	+510 億円	諸経費等の減	+699 億円
		原価低減	+69 億円	研究開発費の減	+171 億円
		減価償却費の減	+37 億円	原価低減	+24 億円
		計	+616 億円	減価償却費の減	+6 億円
	減益要因	売上・構成変化等	-695 億円	売上・構成変化等	-633 億円
		為替影響	-416 億円	為替影響	-261 億円
研究開発費の増		-65 億円			
	計	-1,176 億円	計	-894 億円	
為替レート		105円 / USD <sup>1</sup> / ¥		93円 / USD <sup>1</sup> / ¥	
		144円 / 1-0		130円 / 1-0	
設備投資		1,023 億円		541 億円	
減価償却費		729 億円		723 億円	
研究開発費		1,115 億円		944 億円	
有利子負債残高		4,605 億円		4,093 億円	

【連結】、【生産・販売台数】の各参考資料に記載した次期予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき算出したもので、リスクや不確実性を含んでいます。  
 実際の業績は、さまざまな要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動（主に円 / 米ドル相場、円 / ユーロ相場）などが含まれます。