

# 2015年3月期 決算説明会



**スズキ株式会社**  
2015.5.11

- ・ 3期連続増収
- ・ リーマンショック時の2009年3月期以来、6期振り減益 (億円)

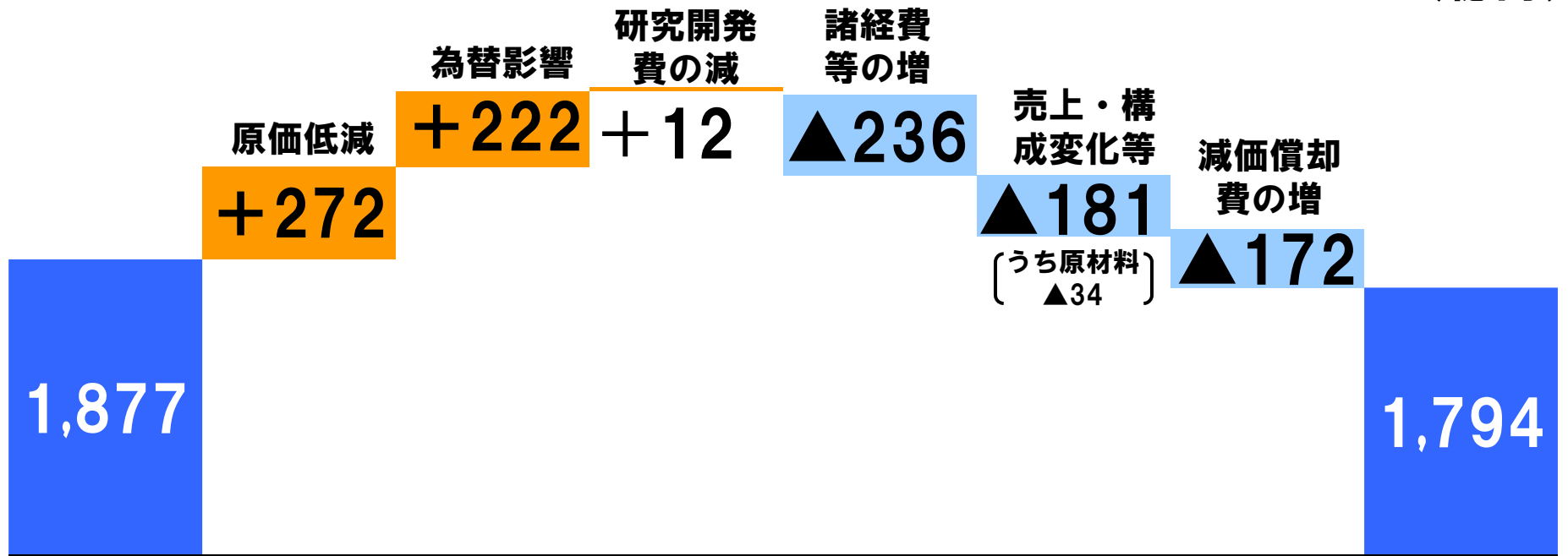
	当期 (’14/4- '15/3)	前期 (’13/4- '14/3)	増 減		前回予想比較		
			増	減 増減率	第3四半 期時予想	増減	増減率
売上高	30,155	29,383	+772	+2.6%	30,000	+155	+0.5%
国内売上	10,946	11,327	▲381	▲3.4%	10,500	+446	+4.2%
自 社	9,640	10,075	▲435	▲4.3%	9,100	+540	+5.9%
O E M	1,306	1,252	+54	+4.2%	1,400	▲94	▲6.7%
海外売上	19,209	18,056	+1,153	+6.4%	19,500	▲291	▲1.5%
営業利益 (利益率)	1,794 (6.0%)	1,877 (6.4%)	▲83	▲4.4%	1,880 (6.3%)	▲86	▲4.6%
経常利益 (利益率)	1,943 (6.4%)	1,978 (6.7%)	▲35	▲1.8%	1,980 (6.6%)	▲37	▲1.9%
当期純利益 (利益率)	969 (3.2%)	1,075 (3.7%)	▲106	▲9.9%	1,050 (3.5%)	▲81	▲7.8%

(億円)

	二 輪			四 輪			特機等			合 計			内、為替 換算影響
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	
国内計	208	242	▲34	10,544	10,890	▲346	194	195	▲1	10,946	11,327	▲381	
自 社	208	242	▲34	9,238	9,638	▲400	194	195	▲1	9,640	10,075	▲435	
OEM				1,306	1,252	+54				1,306	1,252	+54	
海外計	2,297	2,424	▲127	16,476	15,267	+1,209	436	365	+71	19,209	18,056	+1,153	+1,021
欧 州	429	453	▲24	3,142	3,414	▲272	149	122	+27	3,720	3,989	▲269	+162
北 米	434	423	+11	54	85	▲31	173	143	+30	661	651	+10	+52
アジア	992	1,115	▲123	11,116	9,971	+1,145	37	33	+4	12,145	11,119	+1,026	+773
その他	442	433	+9	2,164	1,797	+367	77	67	+10	2,683	2,297	+386	+34
総合計	2,505	2,666	▲161	27,020	26,157	+863	630	560	+70	30,155	29,383	+772	+1,021
内、為替 換算影響			+100			+898			+23			+1,021	

※当期・・・2014年4月～2015年3月期、前期・・・2013年4月～2014年3月期

(億円)



前期  
営業利益

当期  
営業利益

増益要因 +506

減益要因 ▲589

営業利益 ▲83

	当 期 ( '14/4-'15/3)	前 期 ( '13/4-'14/3)	増 減	営業利益 為替影響
米ドル	110円	100円	+10円	+34億円
ユーロ	139円	134円	+5円	+31億円
インドルピー	1.81円	1.68円	+0.13円	+96億円
インドネシアルピア (100ルピア当り)	0.91円	0.93円	▲0.02円	▲6億円
タイバーツ	3.38円	3.18円	+0.20円	+1億円
その他	—	—	—	+66億円
計				+222億円

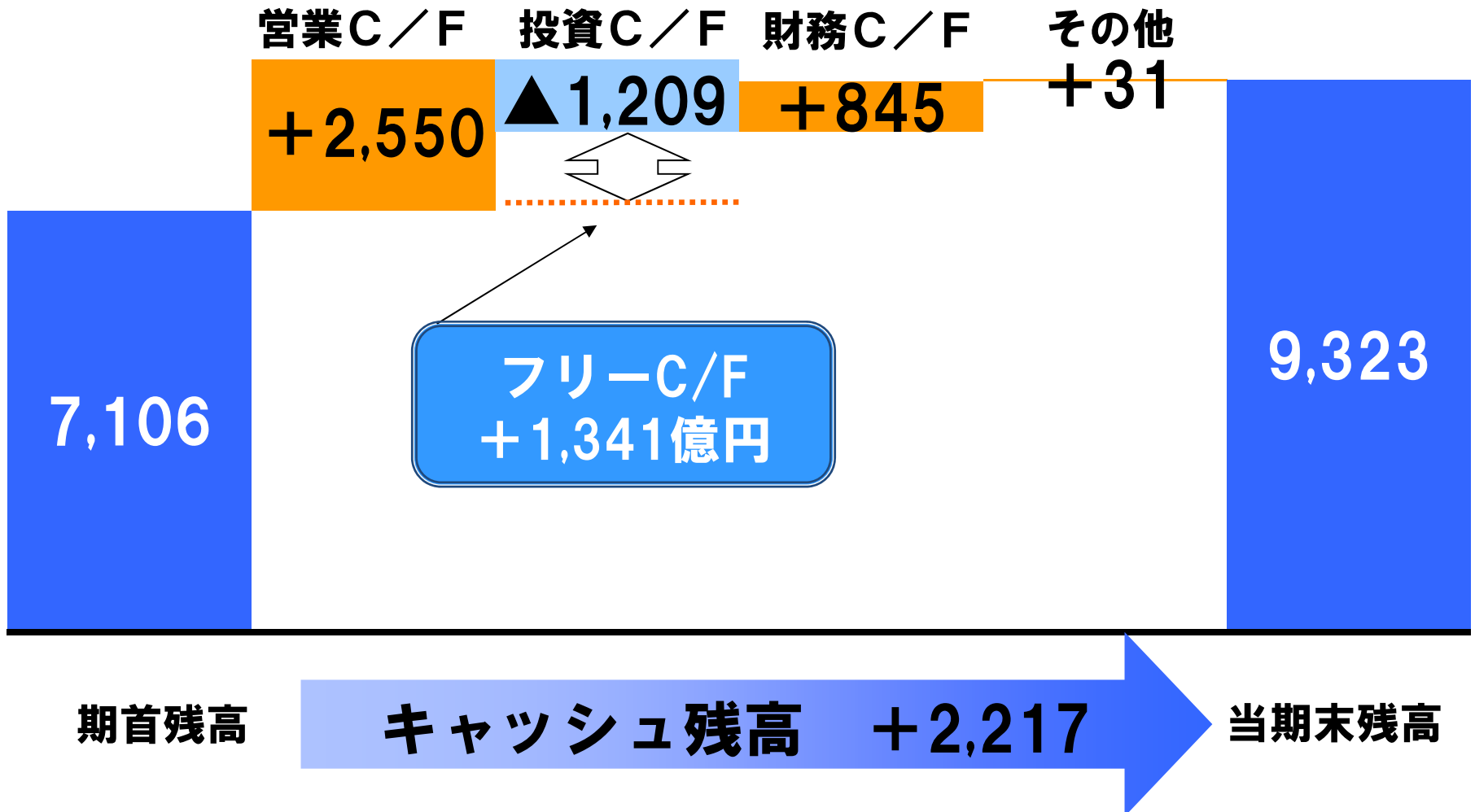
# 連結：設備投資、減価償却費、 研究開発費、及び有利子負債残高

(億円)

	当 期 ( '14/4-'15/3 )	前 期 ( '13/4-'14/3 )	増 減
(当社単独)	502	482	+20
(子会社)	1,443	1,654	▲211
設備投資	1,945	2,136	▲191
減価償却費	1,344	1,172	+172
研究開発費	1,259	1,271	▲12

	当期末	前期末		当第3四半期末	
	( '15/3末 )	( '14/3末 )	増 減	( '14/12末 )	増 減
有利子負債残高	5,547	4,453	+1,094	4,825	+722

(億円)



# 連結：事業別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

## 《二輪》

## 《四輪》

## 《特機等》

売上高

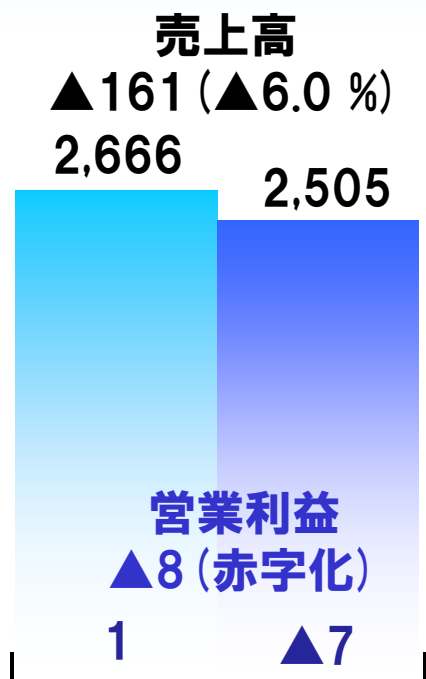
前期

当期

営業利益

前期

当期



売上高  
+863 (+3.3%)  
26,157 27,020

営業利益  
▲75 (▲4.2%)  
1,793 1,718



売上高  
+70 (+12.5%)  
560 630

営業利益  
▲0 (▲0.9%)  
83 83



前期

当期

前期

当期

前期

当期



## 記念誌「スズキ船外機50年の歩み」を発行

- 1965年に船外機事業に進出してから今年で50周年
  - 1965年 「D55」発売
  - 1967年 輸出開始
- 昨年7月には累計生産台数300万台を達成
- 技術力が外部からも高く評価



DF25A/30A

アメリカマリン工業会の技術革新賞を受賞  
(14年10月)



- ・低燃費、バッテリーレス電子制御燃料噴射装置、クラス最軽量等が評価
- ・スズキは同賞を8回目の受賞、4ストローク船外機では業界最多の7回受賞

DF200AP

米国マリン業界主要メディア「BOATING INDUSTRY」の「TOP PRODUCTS」の船外機部門に選出(15年5月)



- ・パワー、静粛性、低燃費、独自のセレクトティブローテーション機能(プロペラの正逆転仕様統合)等が評価
- ・昨年のDF25A/30Aに続く2年連続受賞

# 連結：所在地別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

売上高

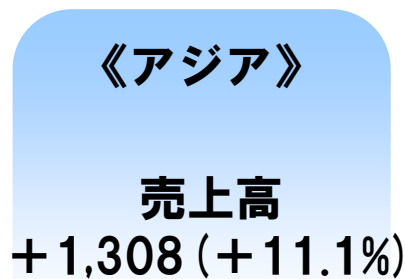
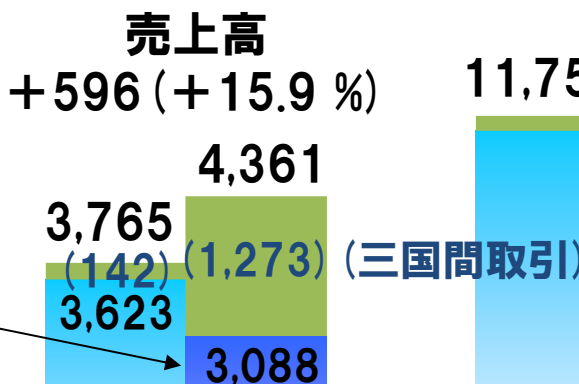
前期

当期

三国間取引



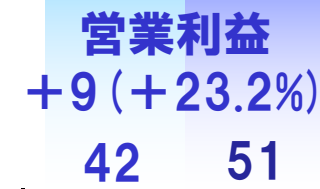
三国間取引  
を除く売上高



営業利益

前期

当期



前期 当期

前期 当期

前期 当期

前期 当期

	当期末	前期末		当第3四半期末	
	('15/3末)	('14/3末)	増減	('14/12末)	増減
連結 子会社数	133社	133社	±0社	131社	+2社
持分法適用 関連会社数	35社	37社	▲2社	37社	▲2社
従業員数	57,409人	57,749人	▲340人	57,569人	▲160人

（億円）

	通期予想			上期予想
	次期予想	当期実績	増減	
売上高	31,000	30,155	+845	15,000
営業利益 （利益率）	1,900 (6.1%)	1,794 (6.0%)	+106	910 (6.1%)
経常利益 （利益率）	2,000 (6.5%)	1,943 (6.4%)	+57	980 (6.5%)
当期純利益* （利益率）	1,100 (3.5%)	969 (3.2%)	+131	550 (3.7%)
設備投資	1,800	1,945	▲145	
減価償却費	1,600	1,344	+256	
研究開発費	1,300	1,259	+41	

※次期予想及び上期予想の当期純利益は親会社株主に帰属する当期（四半期）純利益

## 《通期営業利益 増減要因》

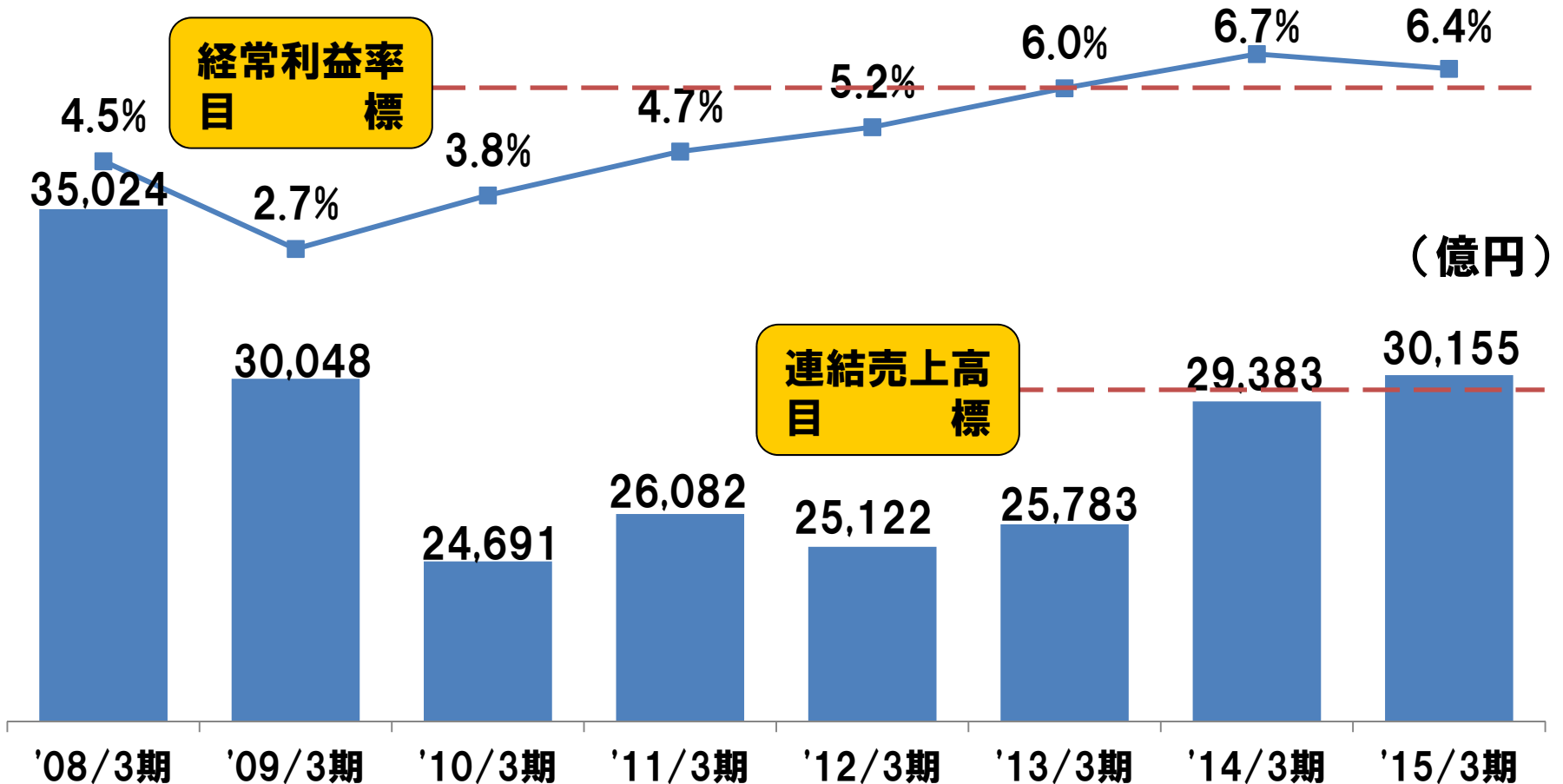
原価低減	+290	減価償却費の増	▲260
売上・構成変化等	+156	為替影響	▲90
諸経費等の減	+50	研究開発費の増	▲40
計	+496	計	▲390

# 連結：次期予想 (為替レート前提)

	通期予想			営業利益 為替影響
	次期予想	当期実績	増減	
米ドル	115円	110円	+5円	+20億円
ユーロ	125円	139円	▲14円	▲98億円
インドルピー	1.85円	1.81円	+0.04円	+35億円
インドネシアルピア※	0.90円	0.91円	▲0.01円	▲3億円
タイバーツ	3.50円	3.38円	+0.12円	▲7億円
		その他通貨		▲37億円
		為替影響額 計		▲90億円

※インドネシアルピアは100ルピア当りのレート

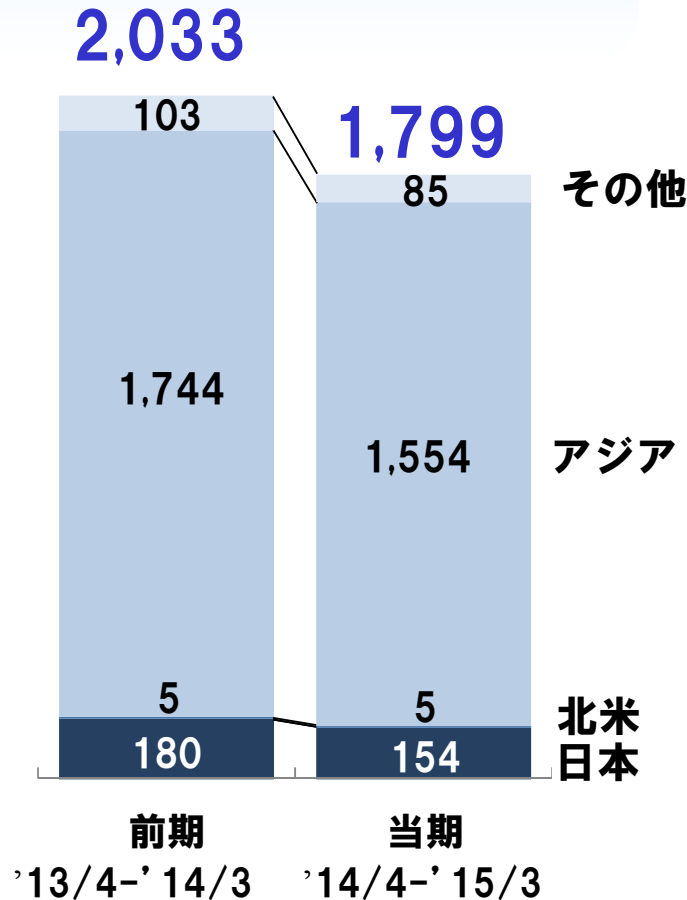
- 中期経営目標（11年3月期～15年3月期）
  - …連結売上高3兆円、経常利益率6%、ともに達成
- 新たな中期経営目標については適切な時期に公表



(千台)

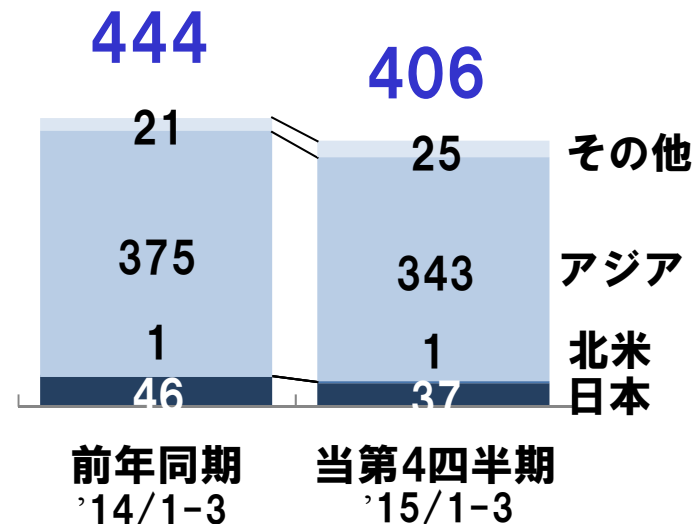
《4～3月比較》

▲234千台(▲11.5%)



《1～3月比較》

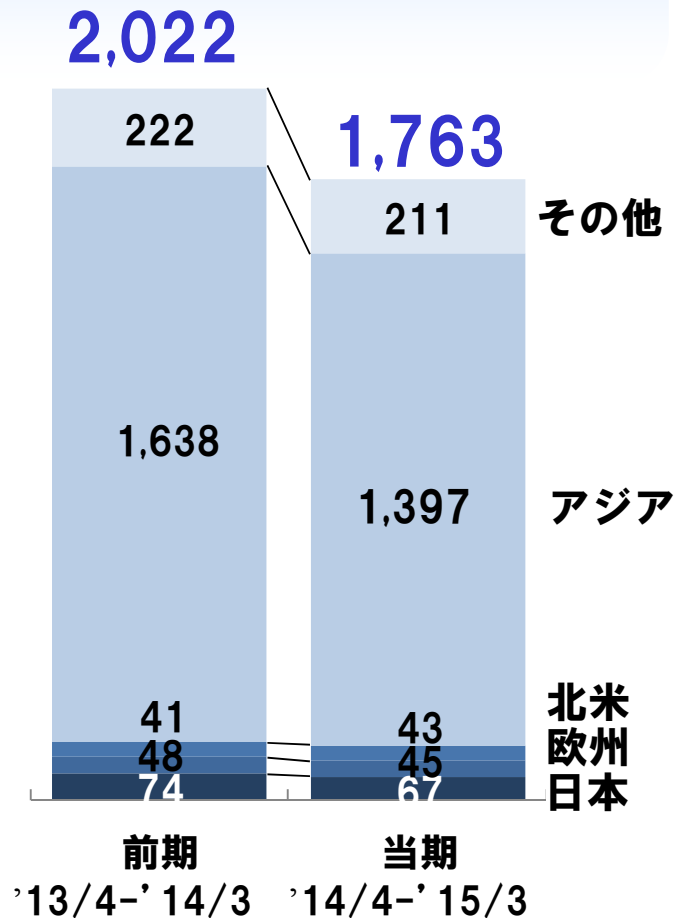
▲38千台(▲8.7%)



(千台)

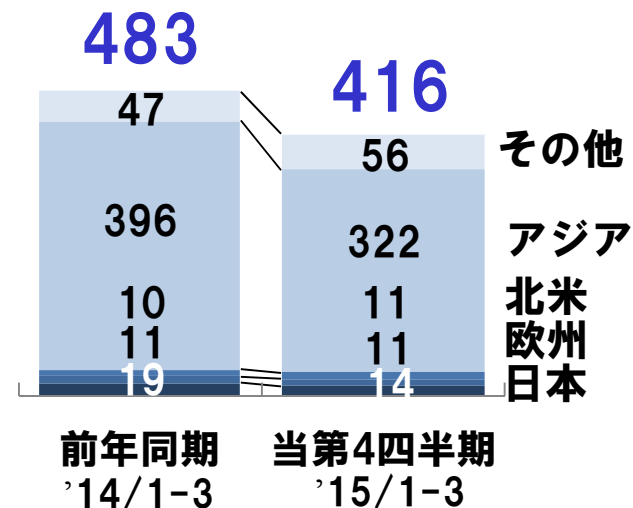
《4~3月比較》

▲259千台(▲12.8%)



《1~3月比較》

▲67千台(▲13.8%)





## 《4～3月比較》

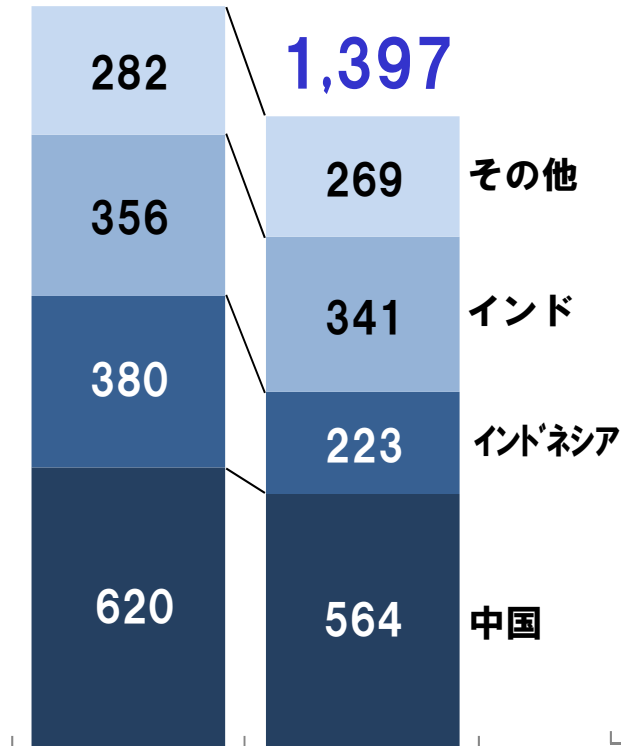
▲241千台（▲14.7%）

## 《1～3月比較》

▲74千台（▲18.6%）

1,638

1,397



（千台）

GSX-RR (MotoGP)



Gixxer SF MotoGP Special edition



・インドでご好評を頂いている「ジクサー」に新モデル追加

- ・ジクサーは、2014年8月にインドで販売開始した150ccスポーツ二輪車
- ・インド市場でご好評を頂き現在までに13のバイクオブザイヤーを受賞
- ・2015年4月、フェアリングを装備した「ジクサーSF」を追加、更なる販売拡大を目指す

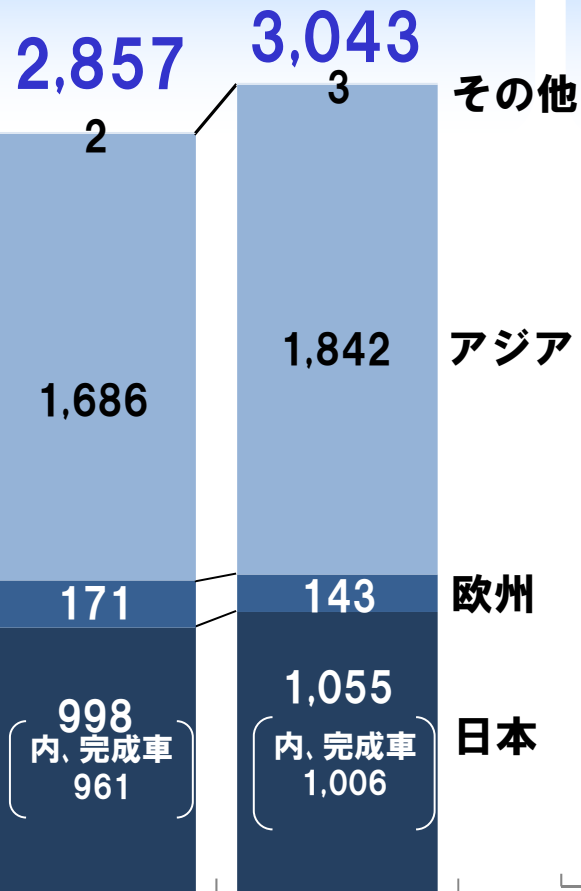
前期 '13/4-'14/3 当期 '14/4-'15/3

前期 '14/1-3 当期 '15/1-3

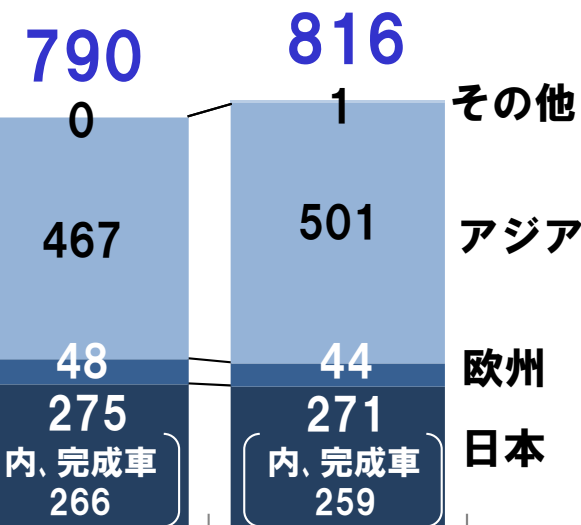


《4～3月比較》  
+186千台(+6.5%)

《1～3月比較》  
+26千台(+3.3%)



(千台)



前年同期 '14/1-3 当第4四半期 '15/1-3

## ・ハンガリーで新型SUV「ビターラ」の生産を開始

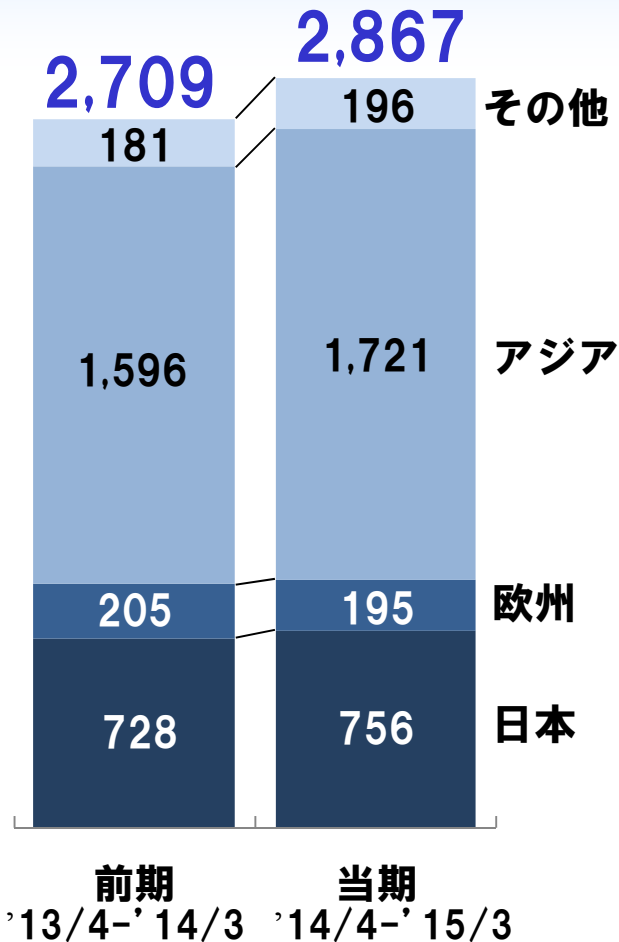
- マジャールズズキ
  - ・1991年4月設立以来、昨年7月には累計生産台数250万台
  - ・戦略的重要拠点と位置付け、引き続き生産を拡大
- 新型ビターラ
  - ・本格四輪駆動車やクロスオーバーSUVとしての資質
  - ・デザイン、走行性能、安全性能、環境性能など、あらゆる面で進化した全く新しいコンパクトSUV
  - ・世界戦略車として欧州全域、欧州外にも輸出
  - ・初年度生産台数は7万台を計画

*Vitara*

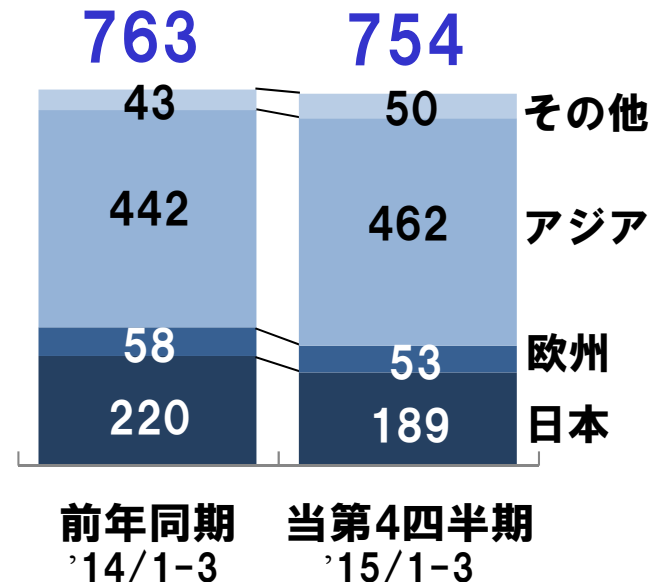


前期 '13/4-'14/3 当期 '14/4-'15/3

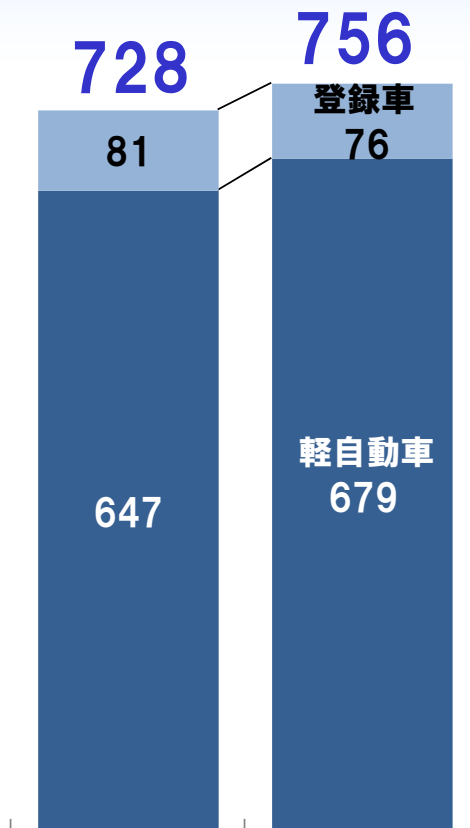
《4～3月比較》  
+158千台(+5.8%)



《1～3月比較》 (千台)  
▲9千台(▲1.2%)

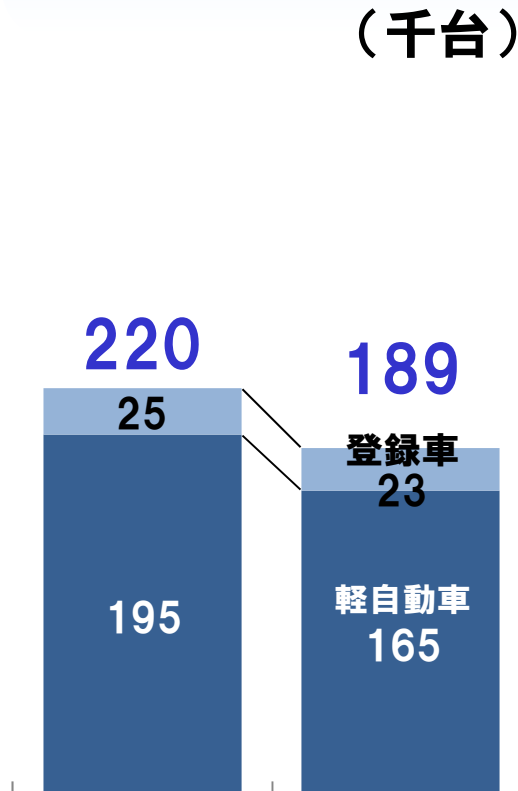


《4~3月比較》  
+28千台(+3.8%)



前期 '13/4-'14/3      当期 '14/4-'15/3

《1~3月比較》  
▲32千台(▲14.3%)



前年同期 '14/1-3      当第4四半期 '15/1-3

(千台)

## アルト ターボRS

- ・「心躍らせる、気持ちの良い本格的な走り」を目指して開発
- ・改良型ターボエンジンにパドルシフトを装備したオートギヤシフト搭載
- ・高い走行性能としなやかな乗り心地を両立

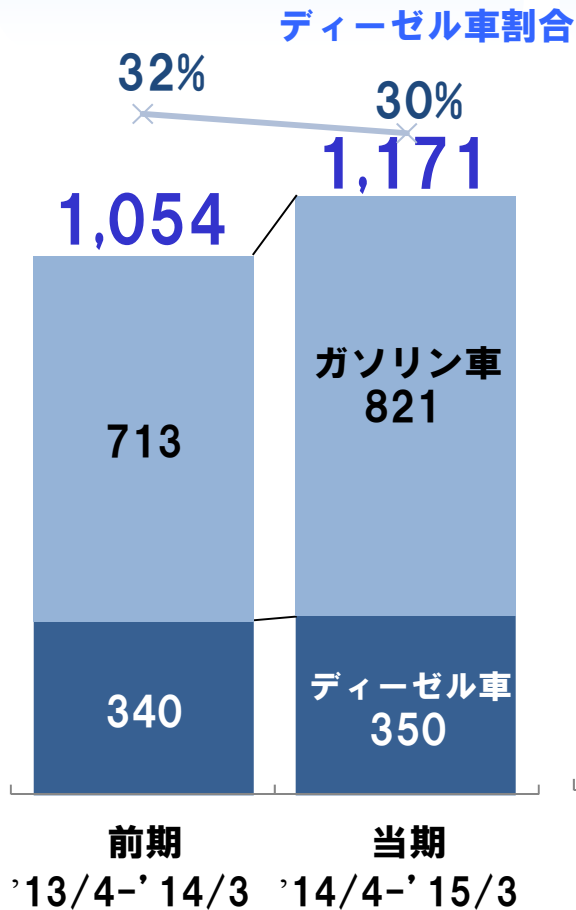


## エブリィワゴン

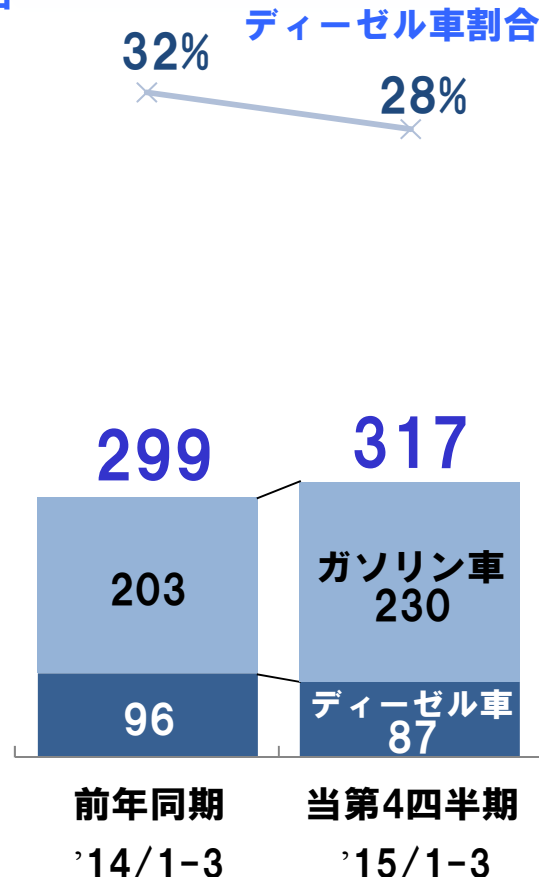
- ・「広さ」「低燃費」「使いやすさ」を追求した軽ワンボックス



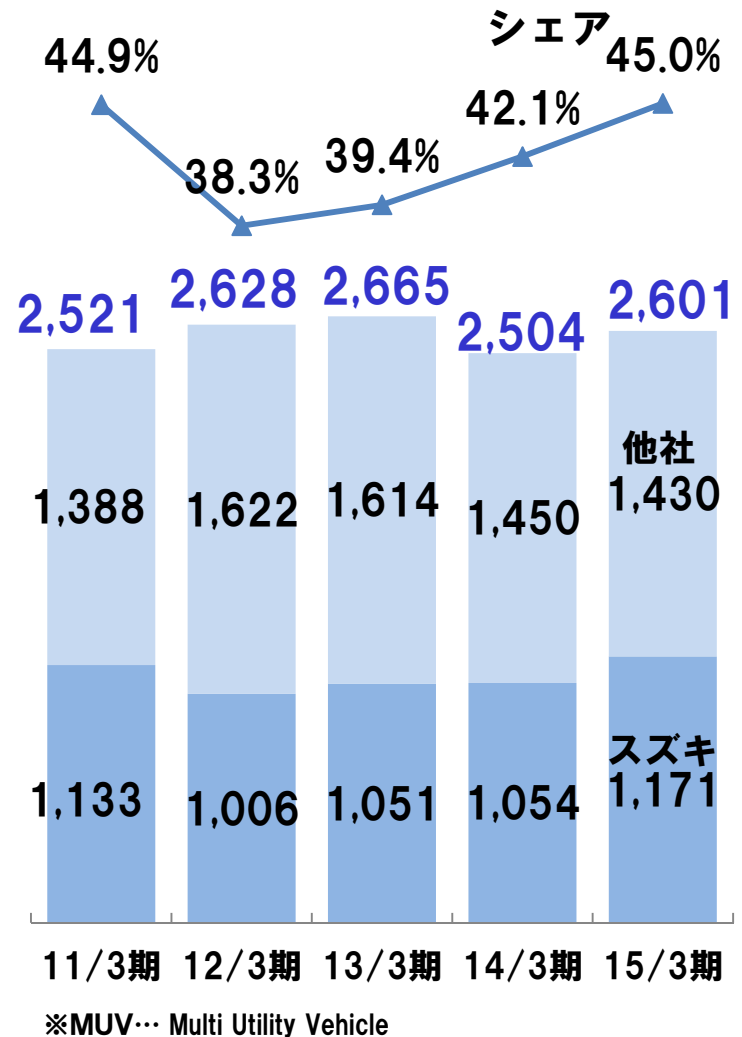
《4～3月比較》  
+117千台(+11.1%)



《1～3月比較》  
+19千台(+6.2%)  
(千台)

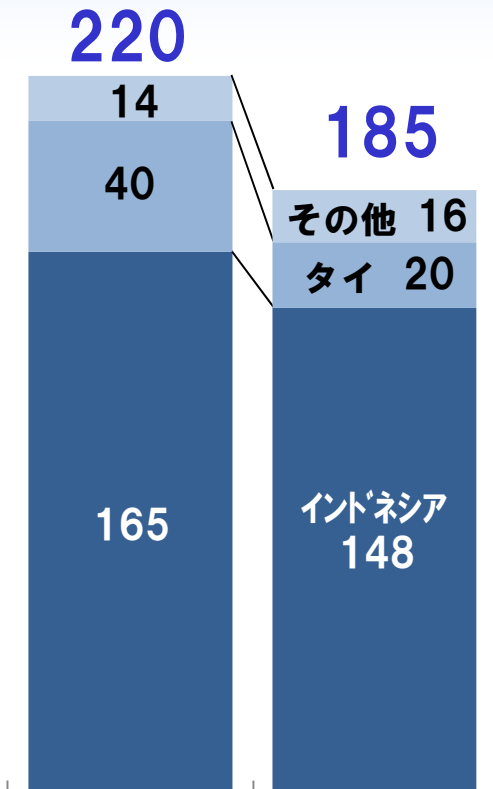


＜インド市場（乗用車+MUV\*）の推移＞  
(千台)



《4～3月比較》

▲36千台（▲16.2%）



前期

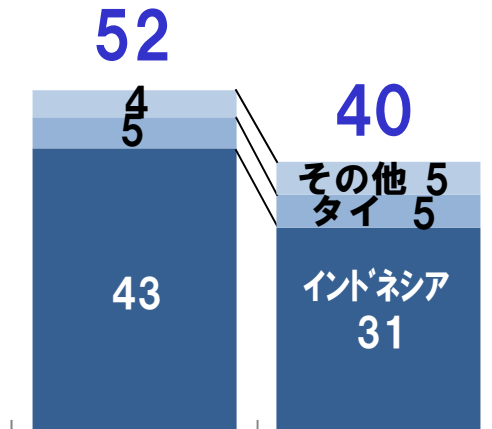
当期

13/4-14/3 14/4-15/3

《1～3月比較》

▲12千台（▲22.2%）

（千台）



前年同期

当第4四半期

14/1-3 15/1-3

・本格セダン「シアズ」を2015年6月からタイ国内で生産開始

■ 特徴

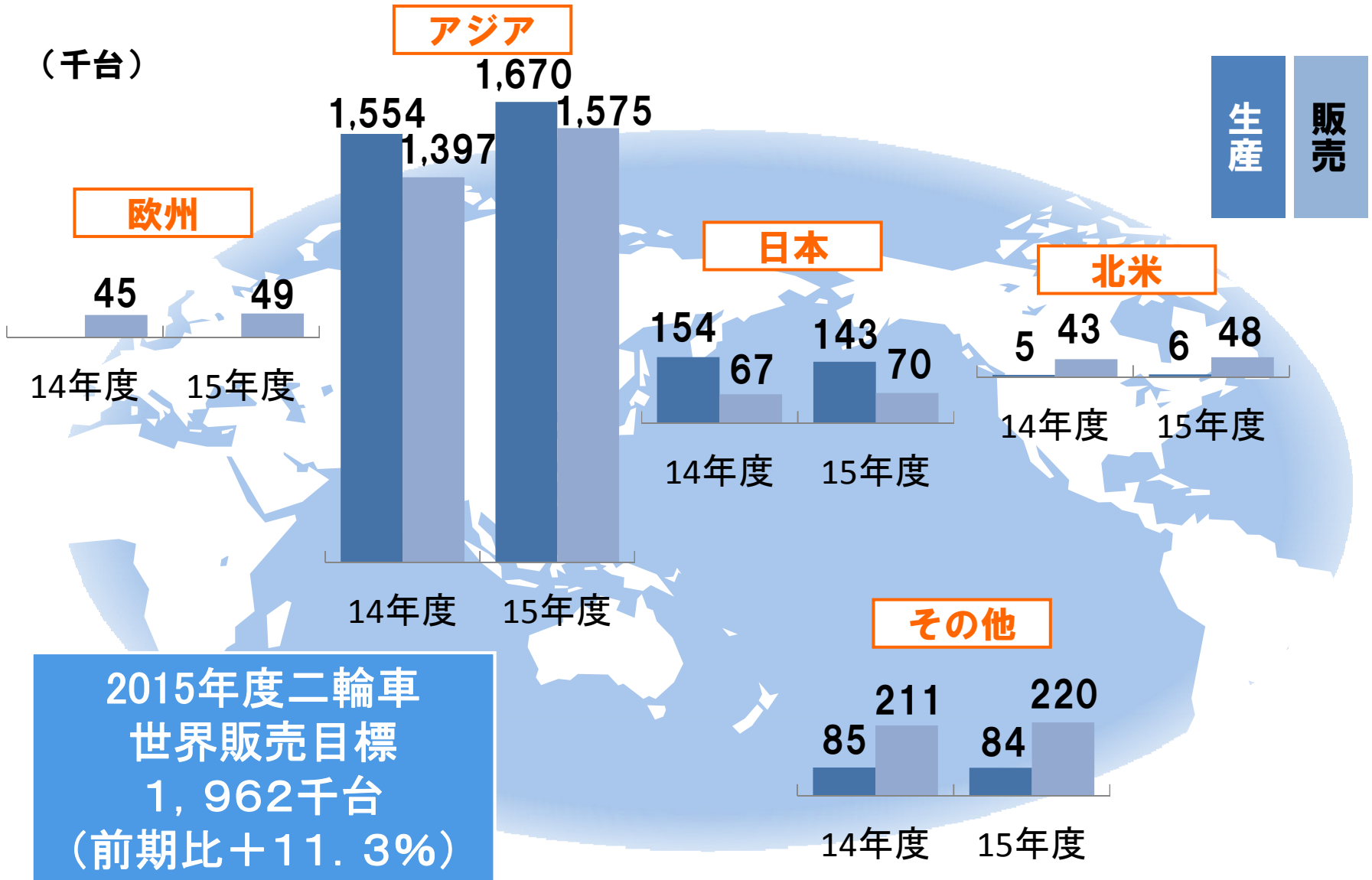
- ・ 流麗で上質なスタイリング
- ・ 広く快適な室内空間
- ・ 低燃費と優れた走行性能の両立
- ・ 高い安全性能

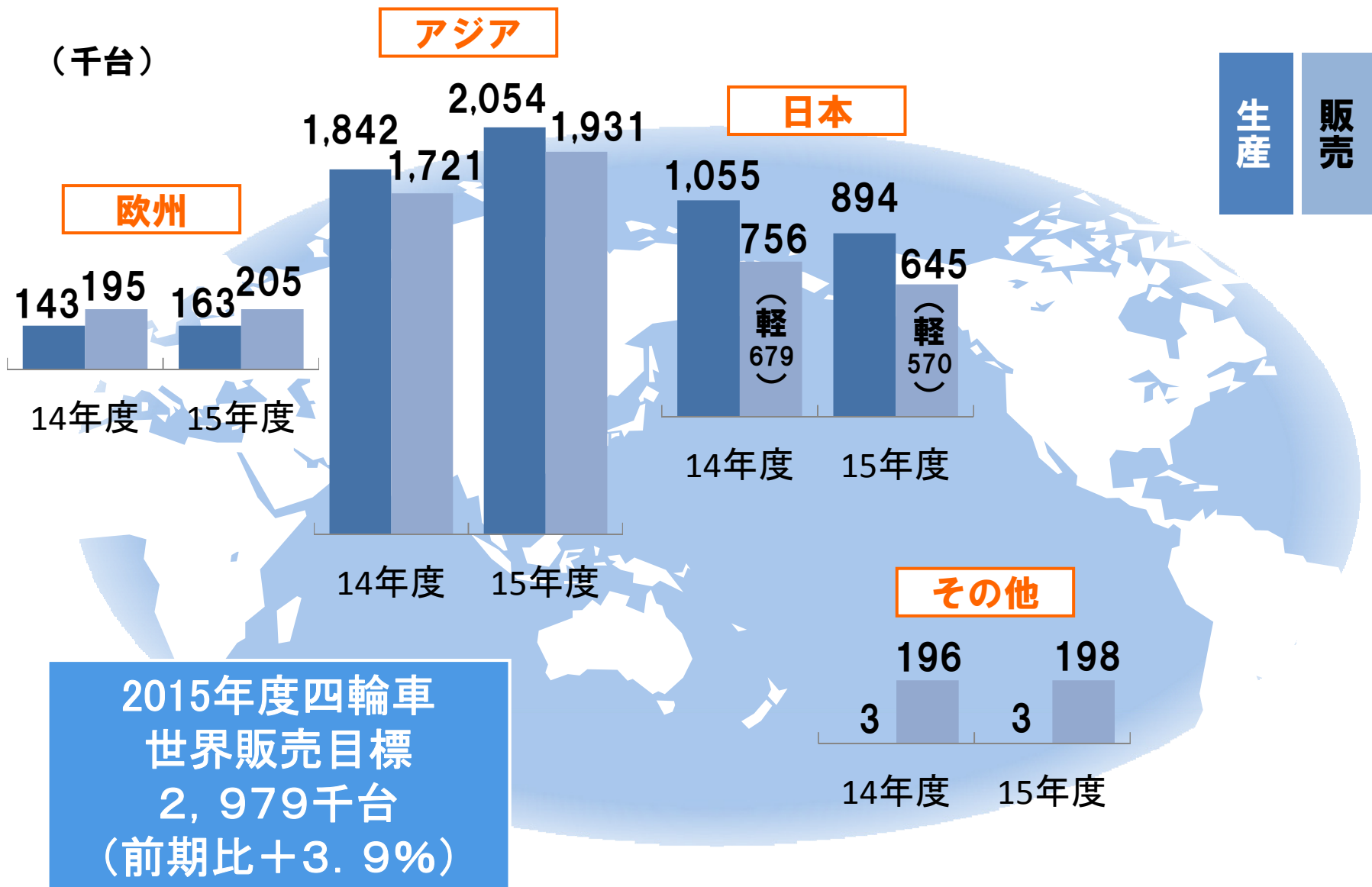
■ 生産について

- ・ 本年6月よりスズキ・モーター・タイランド社にて生産開始予定
- ・ タイラヨン工場では、スイフト、セレリオに次ぐ3車種目のエコカー
- ・ インド、中国（アリビオ）につぐ3カ国目の生産



Ciaz







## ・ 3期連続増収、6期振り減益

(億円)

	当期 (’14/4-’15/3)	前期 (’13/4-’14/3)	増 減	
			増	減 増減率
売上高	16,631	14,989	+1,642	+11.0%
国内	9,928	9,299	+629	+6.8%
輸出	6,703	5,690	+1,013	+17.8%
一般	4,749	5,021	▲272	▲5.4%
三国間	1,954	669	+1,285	+192.1%
営業利益 (利益率)	691 (4.2%)	970 (6.5%)	▲279	▲28.7%
経常利益 (利益率)	747 (4.5%)	993 (6.6%)	▲246	▲24.8%
当期純利益 (利益率)	512 (3.1%)	672 (4.5%)	▲160	▲23.8%

- 連結配当性向 15% を目途に、  
 前回予想から 3円増配 ⇒ 年間配当 27円
- 次期配当予想は当期と同額

	当期配当	前期実績比較		前回予想比較		次期配当予想
		前期実績	増減	前回予想	増減	
中間配当	10円	10円	±0円	10円	±0円	10円 (予想)
期末配当	17円 (予定)	14円	+3円	14円 (予想)	+3円	17円 (予想)
年間配当	27円 (予定)	24円	+3円	24円 (予想)	+3円	27円 (予想)
<配当性向>	<15.6%>	<12.5%>		<12.8%>		

# 2015年3月期 決算説明会



# スズキ株式会社

## 将来予想に関する注意事項

※このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

※実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。

※実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動(主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場)などが含まれます。