

2020年3月期 第3四半期決算説明会



スズキ株式会社
2020.2.7

第3四半期実績

… 減収減益

| | | 当第3四半期 (’19/4-12) | 前第3四半期 (’18/4-12) | 増 | 減 | 補足 |
|------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|--------|--------|-------------------|
| | | | | | 増減率 | |
| 連 結 業 績 (億 円) | 売上高 | 26,261 | 28,388 | ▲2,127 | ▲7.5% | 3期(2016年12月期)振り減収 |
| | 営業利益 (利益率) | 1,704 (6.5%) | 2,565 (9.0%) | ▲861 | ▲33.6% | 2期連続減益 |
| | 経常利益 (利益率) | 1,948 (7.4%) | 3,061 (10.8%) | ▲1,113 | ▲36.4% | 8期(2011年12月期)振り減益 |
| | 当期純利益※ (利益率) | 1,166 (4.4%) | 1,808 (6.4%) | ▲642 | ▲35.5% | 5期(2014年12月期)振り減益 |

- 売上高減少 … インド、パキスタンでの販売減少や為替円高の影響等
- 営業利益減益 … 売上高減少に加え、為替円高、諸経費等増加
- 経常利益減益 … 営業利益減益に加え、インドでの受取利息減少等

| 世 界 販 売 (千 台) | | | 増 | 減 | | |
|------------------------------|-----|-------|-------|------|--------|------------------|
| | | | | 増減率 | | |
| | 四輪車 | 2,160 | 2,480 | ▲320 | ▲12.9% | インド、日本、パキスタン等で減少 |
| | 二輪車 | 1,344 | 1,307 | +36 | +2.8% | インド、フィリピン等で増加 |

通期業績予想

… 通期業績予想は据置き

- 10月10日予想から変更なし

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する四半期純利益

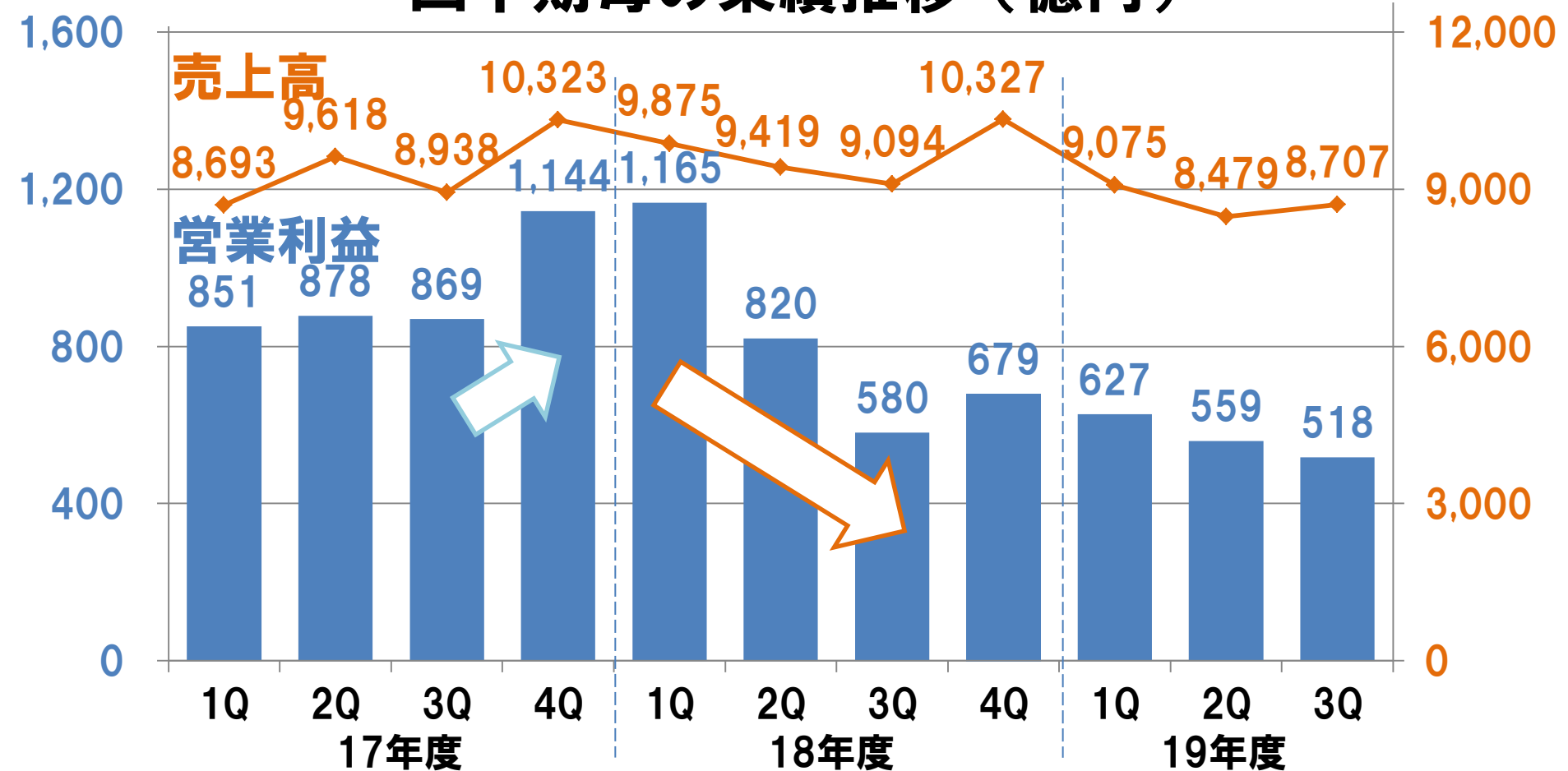
18年度2Q以降、減速

前期からのインド四輪の不振に加え、日本の減産も影響

四半期毎の業績推移（億円）

（営業利益）

（売上高）

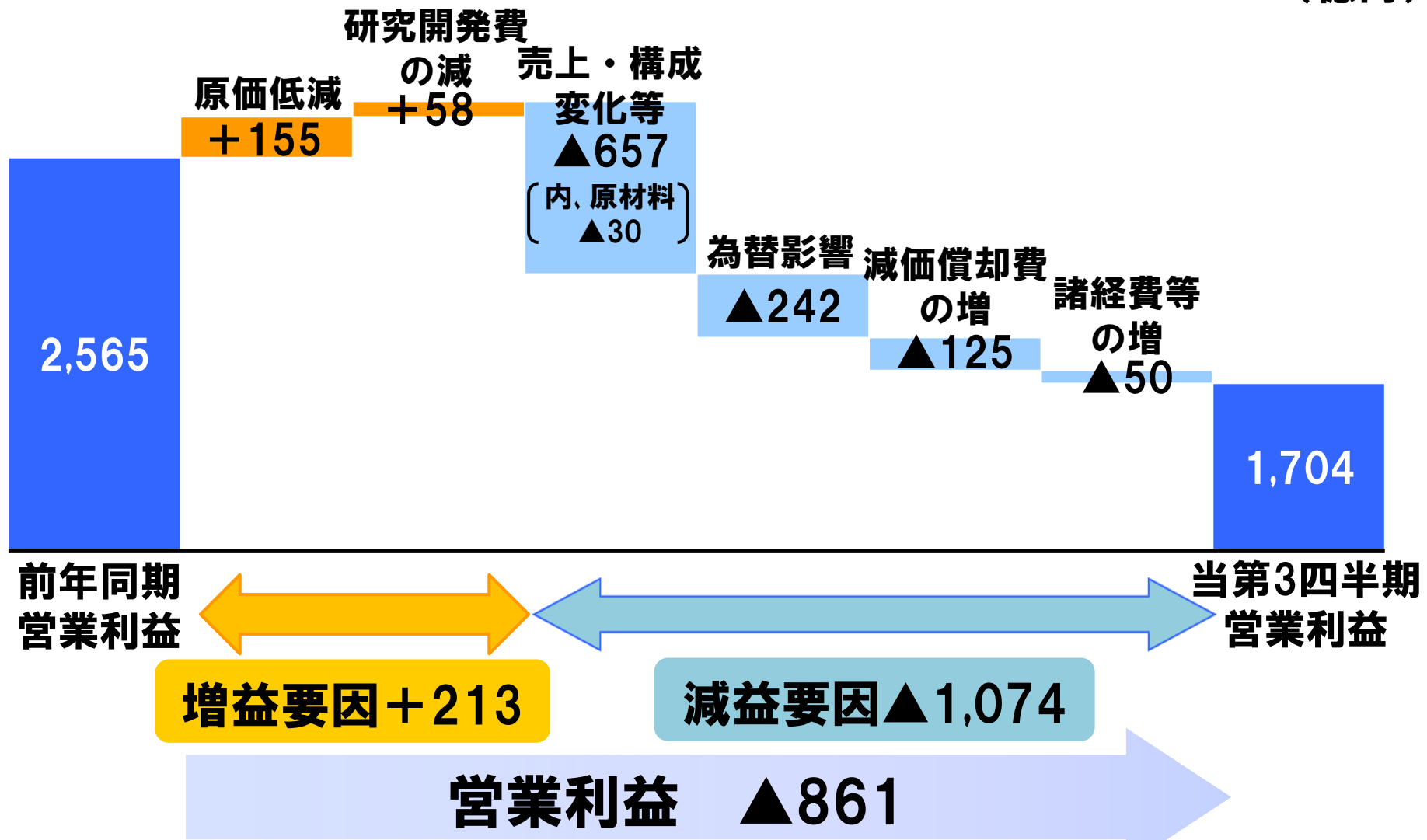


アジア、特に四輪のインド売上高が大幅に減少

| (億円) | 四輪 | | | 二輪 | | | マリン他 | | | 合計 | | | 内、為替 換算影響 |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|-----|------|-----|-----|--------|--------|--------|--------------|
| | 当期 | 前期 | 増減 | 当期 | 前期 | 増減 | 当期 | 前期 | 増減 | 当期 | 前期 | 増減 | |
| 国内計 | 8,327 | 8,704 | ▲377 | 154 | 147 | +7 | 134 | 109 | +25 | 8,615 | 8,960 | ▲345 | |
| 自 社 | 7,641 | 7,875 | ▲234 | 154 | 147 | +7 | 134 | 109 | +25 | 7,929 | 8,131 | ▲202 | |
| OEM | 686 | 829 | ▲143 | | | | | | | 686 | 829 | ▲143 | |
| 海外計 | 15,444 | 17,262 | ▲1,818 | 1,668 | 1,675 | ▲7 | 534 | 491 | +43 | 17,646 | 19,428 | ▲1,782 | ▲782 |
| 欧州 | 3,158 | 3,294 | ▲136 | 251 | 265 | ▲14 | 132 | 112 | +20 | 3,540 | 3,671 | ▲131 | ▲233 |
| 北米 | 10 | 9 | +1 | 204 | 211 | ▲7 | 269 | 257 | +12 | 484 | 477 | +7 | ▲12 |
| アジア | 10,692 | 12,304 | ▲1,612 | 971 | 962 | +9 | 57 | 48 | +9 | 11,720 | 13,314 | ▲1,594 | ▲440 |
| インド | 8,077 | 9,470 | ▲1,393 | 477 | 407 | +70 | 4 | 4 | ▲0 | 8,558 | 9,881 | ▲1,323 | ▲274 |
| "以外 | 2,615 | 2,834 | ▲219 | 494 | 555 | ▲61 | 53 | 44 | +9 | 3,162 | 3,433 | ▲271 | ▲166 |
| その他 | 1,584 | 1,655 | ▲71 | 242 | 237 | +5 | 76 | 74 | +2 | 1,902 | 1,966 | ▲64 | ▲97 |
| 総合計 | 23,771 | 25,966 | ▲2,195 | 1,822 | 1,822 | ▲0 | 668 | 600 | +68 | 26,261 | 28,388 | ▲2,127 | ▲782 |
| 内、為替 換算影響 | | | ▲707 | | | ▲60 | | | ▲15 | | | ▲782 | |

注. 当期…2019年4～12月期、前期…2018年4～12月期、北米…米国・カナダ、北米四輪車…部品用品等

(億円)



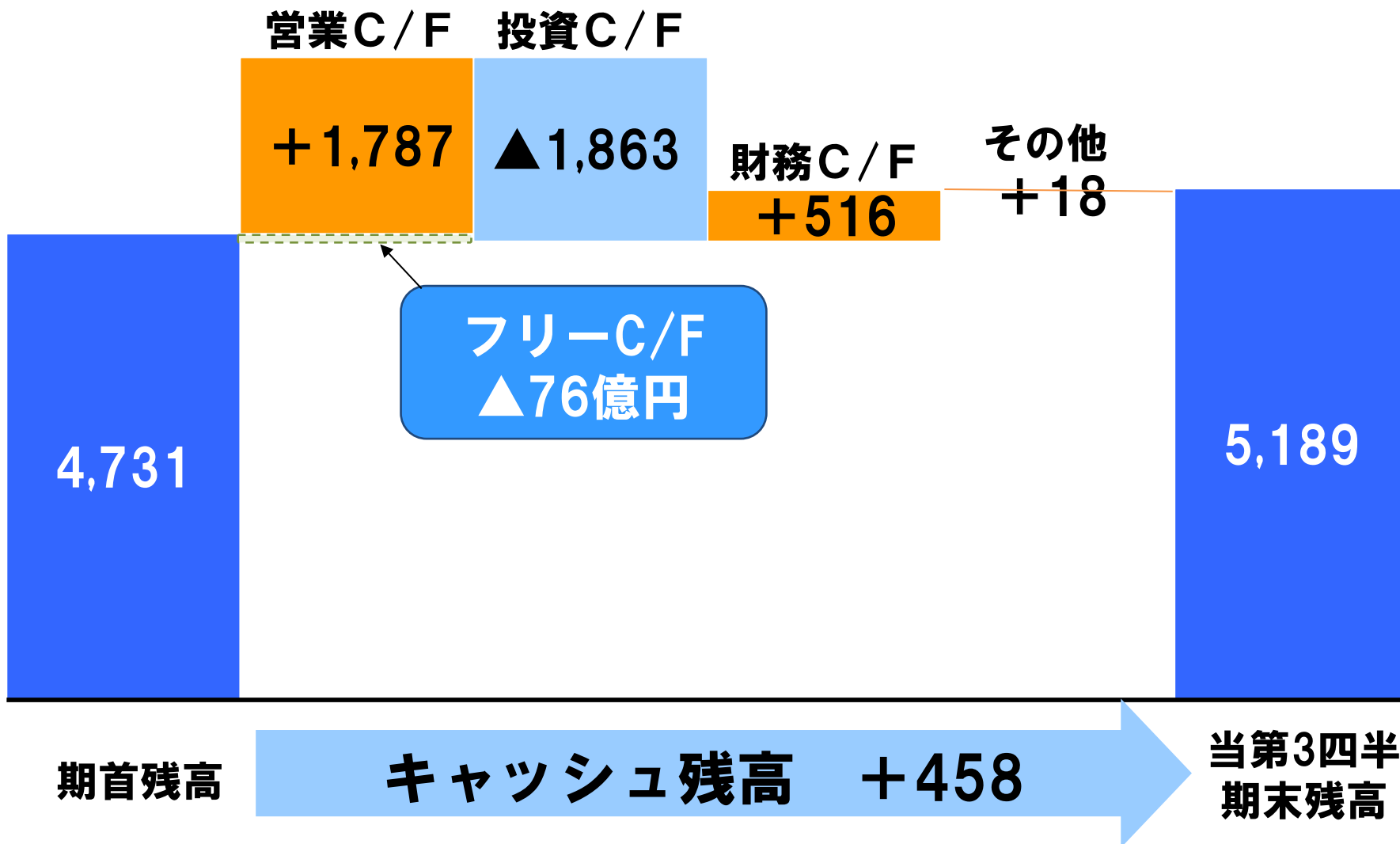
| | 当第3四半期 ('19/4-12) | 前年同期 ('18/4-12) | 増 減 | 営業利益 為替影響 |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|--------|--------------|
| 米ドル | 109円 | 111円 | ▲2円 | ▲14億円 |
| ユーロ | 121円 | 129円 | ▲8円 | ▲77億円 |
| インドルピー | 1.56円 | 1.61円 | ▲0.05円 | ▲38億円 |
| インドネシアルピア (100ルピア当り) | 0.77円 | 0.77円 | ±0.00円 | ±0億円 |
| タイバーツ | 3.52円 | 3.41円 | +0.11円 | ▲1億円 |
| パキスタンルピー | 0.71円 | 0.90円 | ▲0.19円 | ▲47億円 |
| その他 | — | — | — | ▲65億円 ※ |
| 計 | | | | ▲242億円 |

※ポンド▲17億円、オーストラリアドル▲15億円 他

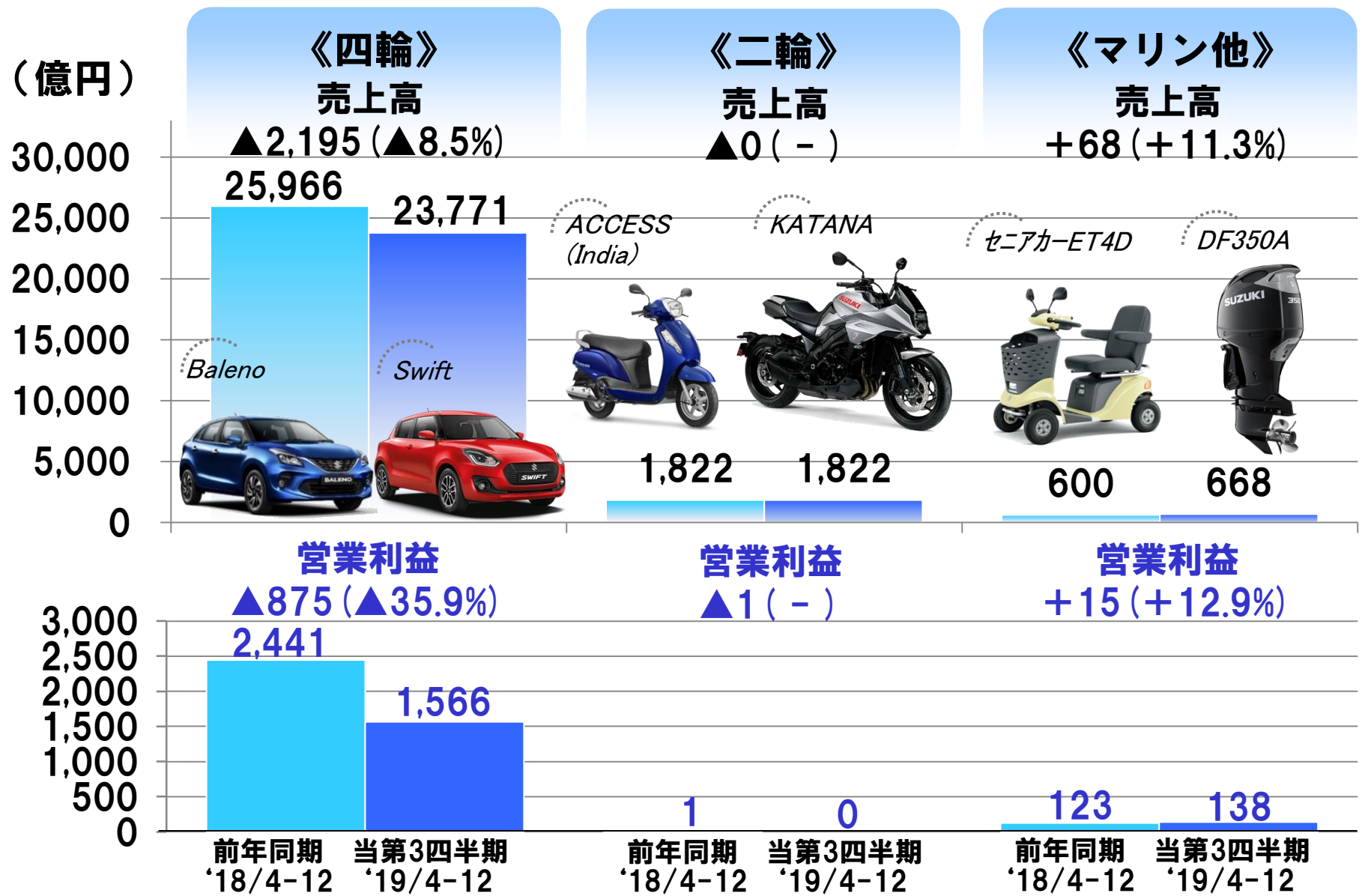
| | 当第3四半期 ('19/4-12) | 前年同期 ('18/4-12) | 増減 |
|--------|----------------------|--------------------|--------|
| (当社単独) | 440億円 | 421億円 | +19億円 |
| (子会社) | 1,294億円 | 1,491億円 | ▲197億円 |
| 設備投資 | 1,734億円 | 1,912億円 | ▲178億円 |
| 減価償却費 | 1,188億円 | 1,063億円 | +125億円 |
| 研究開発費 | 1,056億円 | 1,114億円 | ▲58億円 |

| | 当第3四半期末 ('19/12末) | 前第3四半期末 | | 前期末 | |
|----------------|----------------------|-----------|---------|----------|---------|
| | | ('18/12末) | 増減 | ('19/3末) | 増減 |
| 有利子負債残高 | 3,871億円 | 4,068億円 | ▲197億円 | 3,754億円 | +117億円 |
| 連結子会社数 | 128社 | 131社 | ▲3社 | 130社 | ▲2社 |
| 持分法適用 関連会社数 | 28社 | 28社 | ±0社 | 28社 | ±0社 |
| 従業員数 | 69,041人 | 68,040人 | +1,001人 | 67,721人 | +1,320人 |

(億円)

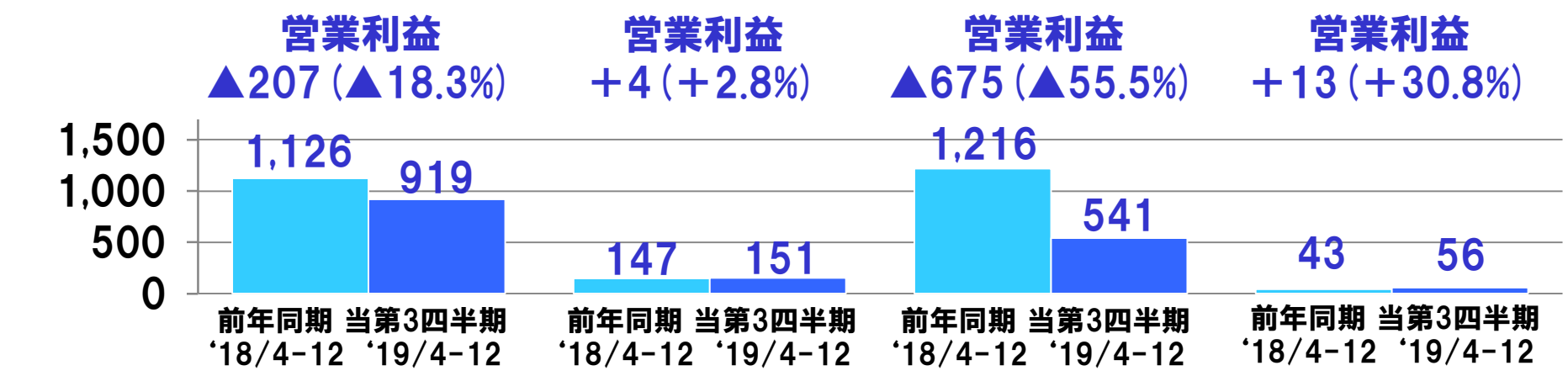
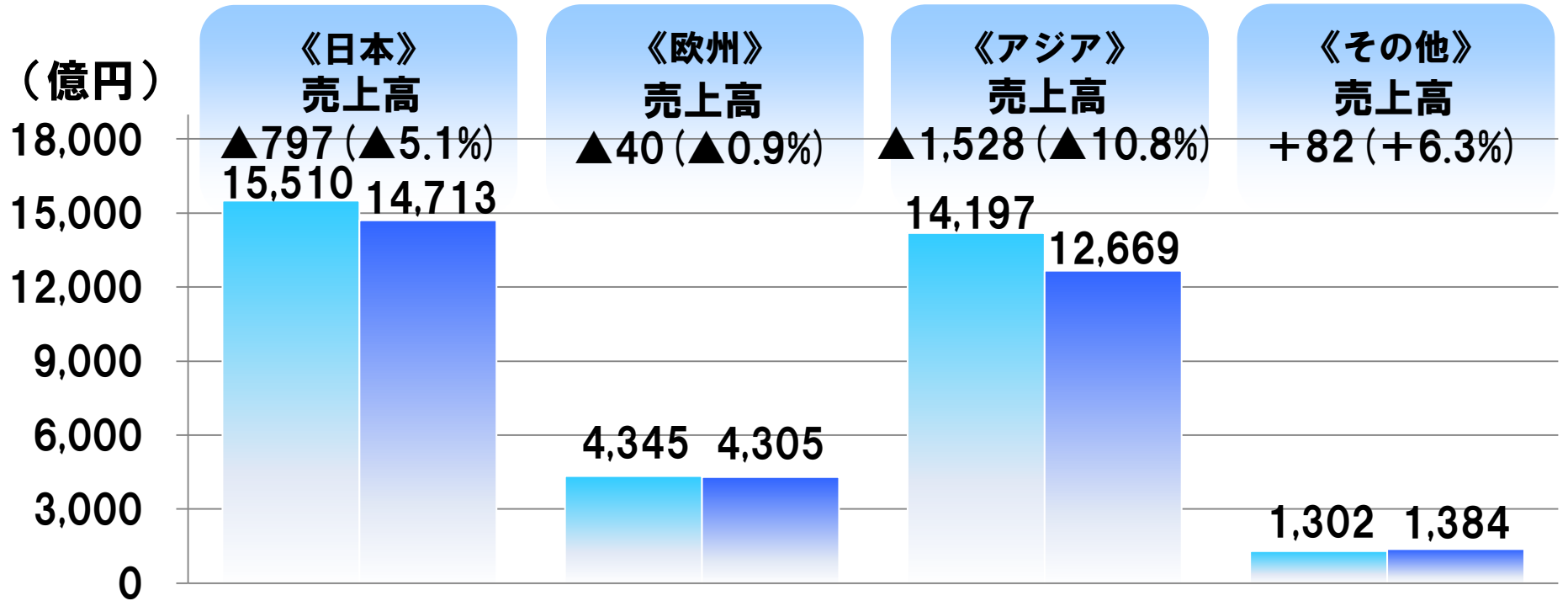


連結：事業別業績 (売上高・営業利益)





連結：所在地別業績 (売上高・営業利益)



| | | ルピー建（億ルピー）※1 | | | | 円換算額（億円） | | | |
|------|-----------------|----------------------|----------------------|---------|--------|----------------------|----------------------|--------|--------|
| | | 当第3四半期 ('19/4-12) | 前第3四半期 ('18/4-12) | 増減 | 増減率 | 当第3四半期 ('19/4-12) | 前第3四半期 ('18/4-12) | 増減 | 増減率 |
| 連結業績 | 売上高 | 5,452 | 6,230 | ▲778 | ▲12.5% | 8,505 | 10,030 | ▲1,525 | ▲15.2% |
| | 営業利益※2 (利益率) | 306 (5.6%) | 653 (10.5%) | ▲347 | ▲53.1% | 477 (5.6%) | 1,051 (10.5%) | ▲574 | ▲54.6% |
| | 税前利益 (利益率) | 548 (10.1%) | 827 (13.3%) | ▲279 | ▲33.7% | 856 (10.1%) | 1,331 (13.3%) | ▲475 | ▲35.7% |
| | 当期純利益 (利益率) | 436 (8.0%) | 582 (9.3%) | ▲146 | ▲25.2% | 679 (8.0%) | 937 (9.3%) | ▲258 | ▲27.5% |
| | 為替レート | 1.56円 | 1.61円 | ▲0.05円 | ▲3.1% | | | | |
| | 卸販売 | 国内販売※3 | 1,101千台 | 1,325千台 | ▲224千台 | ▲16.9% | | | |
| | 輸出 | 78千台 | 79千台 | ▲2千台 | ▲2.0% | | | | |
| | 合計 | 1,178千台 | 1,404千台 | ▲226千台 | ▲16.1% | | | | |

※1. ルピー建は、1月28日付でマルチ・スズキ・インディア社が発表した連結業績値

※2. 営業利益は次式により算出
Sales of product
+ Other operating revenues
- Total Expenses
+ Finance costs

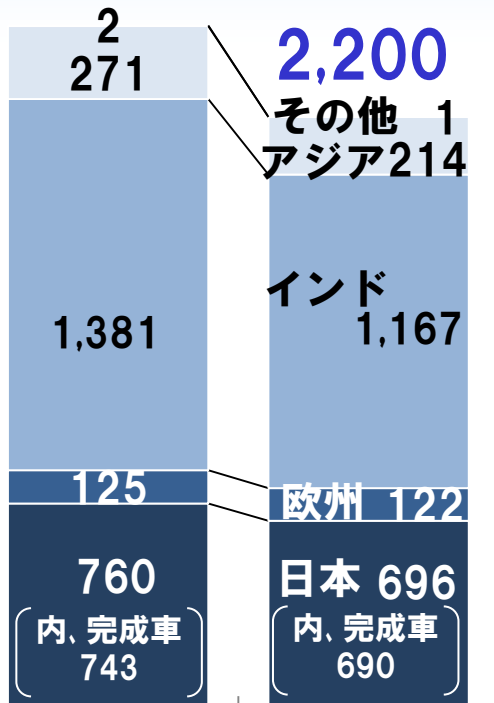
※3. 国内販売はOEMを含む

インド、日本、パキスタンの減により前年割れ

《4~12月比較》

▲338千台 (▲13.3%)

2,539 (千台)



前年同期

'18/4-12

当第3四半期

'19/4-12

●当期(4~12月)の世界生産

世界生産 2,200千台 (▲ 338千台、▲ 13.3%)

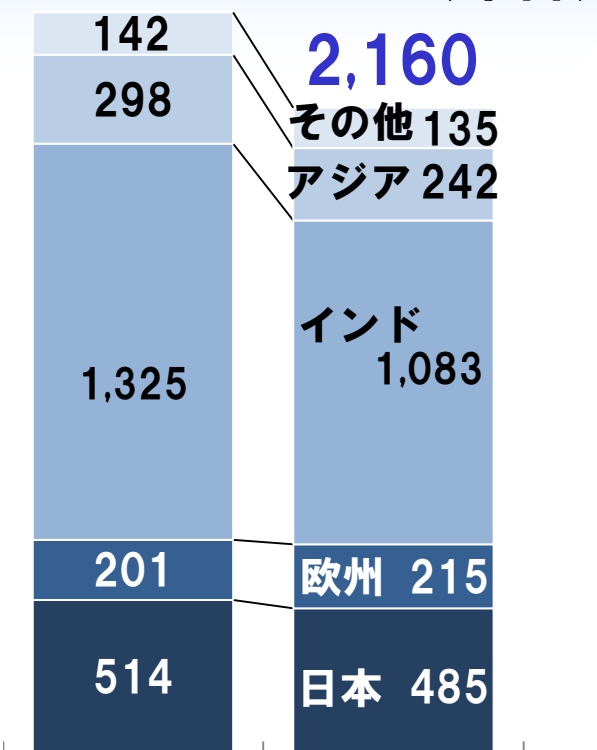
- ・インド 1,167千台 (▲ 214千台、▲ 15.5%)
- ・日本 696千台 (▲ 64千台、▲ 8.4%)
- ・アジア 214千台 (▲ 57千台、▲ 21.0%)
 - (内訳)
 - インドネシア 99千台 (+ 9千台、+ 9.6%)
 - パキスタン 70千台 (▲ 32千台、▲ 31.2%)
 - タイ 24千台 (▲ 19千台、▲ 44.3%)
 - 中国 13千台 (▲ 15千台、▲ 54.3%)
 - ミャンマー 8千台 (+ 0千台、+ 6.3%)
- ・欧州 122千台 (▲ 2千台、▲ 2.0%)

() 内は前年同期比

インド、日本、パキスタンの減により前年割れ

《4～12月比較》

▲320千台 (▲12.9%)
2,480 (千台)



●当期（4～12月）の世界販売

世界販売 2,160千台 (▲ 320千台、▲ 12.9%)

- ・インド 1,083千台 (▲ 242千台、▲ 18.3%)
- ・日本 485千台 (▲ 29千台、▲ 5.7%)
- ・アジア 242千台 (▲ 56千台、▲ 18.8%)
 - (内訳)
 - インドネシア 79千台 (▲ 8千台、▲ 9.4%)
 - パキスタン 76千台 (▲ 25千台、▲ 24.9%)
 - フィリピン 19千台 (+ 4千台、+ 28.9%)
 - タイ 18千台 (▲ 4千台、▲ 18.1%)
 - 中国 15千台 (▲ 25千台、▲ 62.4%)
 - その他 35千台 (+ 2千台、+ 5.0%)
- ・欧州 215千台 (+ 14千台、+ 6.7%)

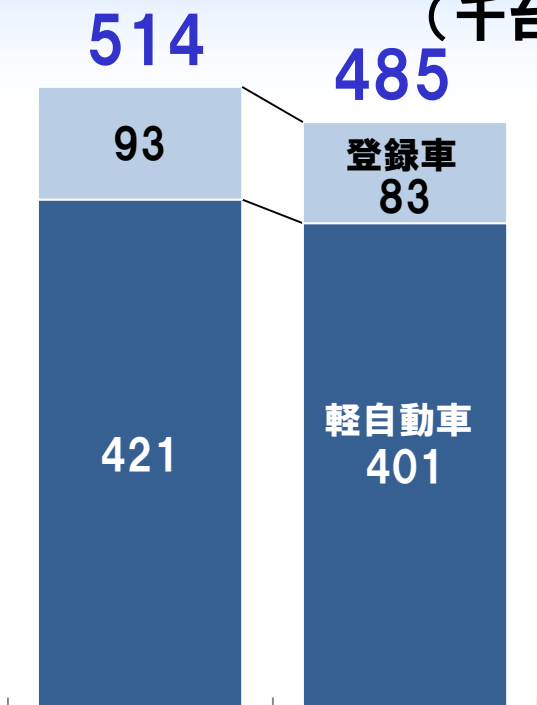
() 内は前年同期比

前年同期 当第3四半期
'18/4-12 '19/4-12

減産に加え台風等による自然災害や消費増税の影響もあり前年割れ

《4～12月比較》

▲29千台（▲5.7%）
（千台）



前年同期
'18/4-12

当第3四半期
'19/4-12

●当期（4～12月）の日本販売

- ・上期の検査体制再構築による減産の影響に加え、下期に入り、台風影響、消費増税もあり前年割れ
軽自動車（前年同期比▲ 4.7%）
登録車（ " ▲10.1%）

●トピックス「スズキの安全技術」

- ・最新の衝突被害軽減ブレーキを「ハスラー」に採用
 - ・デュアルカメラブレーキサポート（夜間に人を検知可能）
 - ・後退時ブレーキサポート等



1月31日、国土交通省に第2回目報告を実施

- 昨年10月18日に引き続き、国土交通省に再発防止策の進捗状況を報告

(完成検査業務について)

- 2020年3月までに、既存ラインにおいて検査員が確実な検査を安定して行うためのすべての対策を完了させる ⇒ 生産の正常化
 - ・ 完成検査工程・検査作業の管理 … 【運用中（一部準備中）】
 - ・ 現場の意見吸い上げ … 【運用中】
 - ・ 規程類の整備 … 【実施済み】
 - ・ 検査員の負担軽減 … 【検査員の増員等を引き続き実施中】
 - ・ 検査設備の改善・増強 … 【実施済み】
- 2020年度以降も、全工場同じ考え方で検査ができるよう検査ラインのレイアウト統一、将来の生産変動に備えた検査員有資格者数の確保、新技術による車の変化への検査の対応も含め、さらなる改善を続けて行く

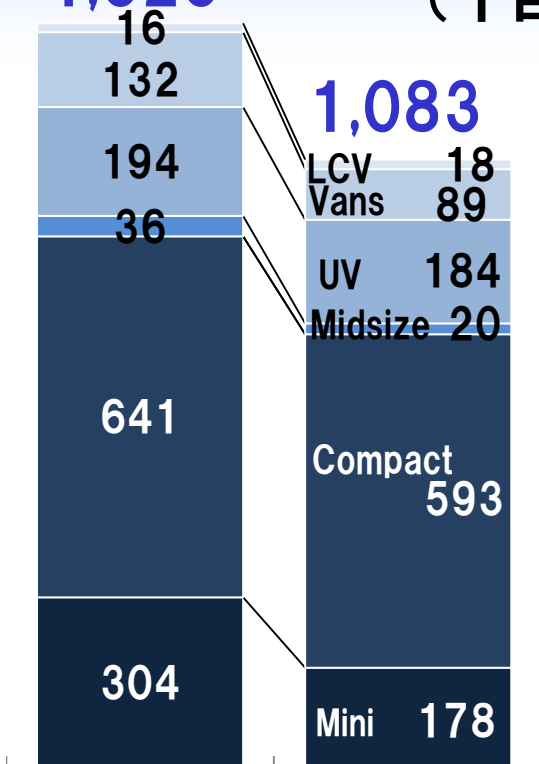
(全社的対策について)

- ・ 不正問題を学習する常設展示エリアの設置 【2020年3月末迄】
- ・ コンプライアンスハンドブックの全社員への配布 【2020年2月末迄】
- ・ 法令改正を社内規程に適時に反映させるためのサービス導入 【2020年3月末迄】
- ・ コミュニケーションの改善に関する研修の充実・継続実施、etc.

全体市場の回復遅れにより前年割れ

《4～12月比較》

▲242千台（▲18.3%）
1,325
（千台）



●当期のインド販売

- ・4～12月累計は全体市場の回復遅れにより前年割れ
- ・10～12月期は
好調な祝祭シーズン需要もあり前年超え
卸販売 407千台（前年同期比+0.4%）
末端販売 501千台（ ” +1.0%）

●トピックス

- ・BS6対応車の販売順調、10ヵ月で60万台超え
- ・お客様に最新の技術を提供する為、
規制に先立ってBS6モデルを投入（19年4月～）
- ・全16モデル中、15モデルが対応済み（2月7日現在）

前年同期
'18/4-12

当第3四半期
'19/4-12

注. 商用車含む卸販売実績、OEMを除く

※LCV=Light Commercial Vehicles UV =Utility Vehicles

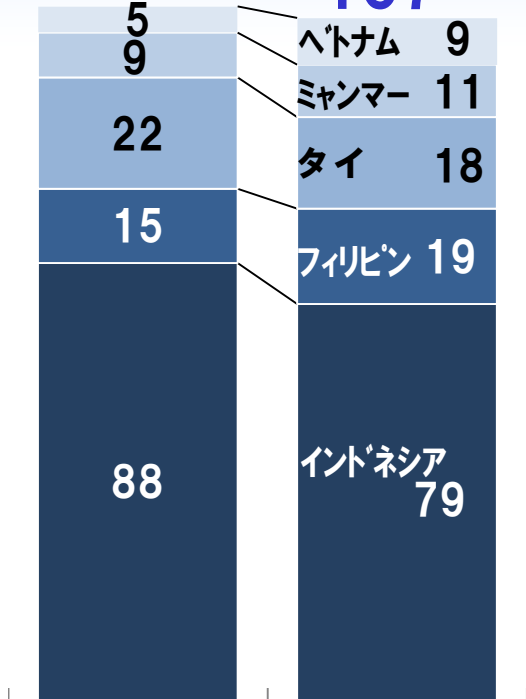
インドネシア、タイの販売減により減少

《 4～12月比較 》

▲2千台（▲1.6%）

139

137（千台）



前年同期
'18/4-12

当第3四半期
'19/4-12

●当期（4～12月）アセアン販売

- ・アセアン5カ国※合計で137千台（前年同期比▲1.6%）
- ・インドネシアは全体市場の縮小により、前年同期比▲9.4%
- ・フィリピンは全体市場が前年並みの中、「ERTIGA」、「SWIFT」の好調等により、前年同期比+28.9%
- ・タイは「ERTIGA」が好調なもの、「CIAZ」の減少により、前年同期比▲18.1%
- ・ミャンマーは「ERTIGA」、「SWIFT」の好調等により前年同期比+16.8%



生産・販売ともに増加

《 4~12月生産 》
+16千台 (+1.2%)

《 4~12月販売 》
+36千台 (+2.8%)
(千台)

1,309 1,324
39 その他 46

1,307 1,344
129 その他 136

1,185

アジア
1,209

1,073

アジア
1,110

3
83

北米 2
日本 68

28
34
43

北米 28
欧州 32
日本 38

前年同期 '18/4-12 当第3四半期 '19/4-12

前年同期 '18/4-12 当第3四半期 '19/4-12

● 当期（4~12月）の二輪車

- ・ 二輪車の世界生産は1,324千台で前年同期比+1.2%
- ・ 二輪車の世界販売は1,344千台で前年同期比+2.8%

● トピックス

- ・ 新型「V-STROM 1050」、
「V-STROM 1050XT」
浜松工場で生産し、
2020年初頭より欧州、
北米中心に販売開始



1988 DR750S (DR-BIG)



2020 V-STROM 1050XT

通期業績予想

… 10月10日予想から変更なし

| | 通期予想 (’19/4-’20/3) | 前期実績比較 (’18/4-’19/3) | | | 期初予想比較 (’19/4-’20/3) | | | |
|--------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|--------|-------------------------|-----------------|--------|--------|
| | | | 増減 | 増減率 | | 増減 | 増減率 | |
| 連結業績 (億円) | 売上高 | 35,000 | 38,715 | ▲3,715 | ▲9.6% | 39,000 | ▲4,000 | ▲10.3% |
| | 営業利益 (利益率) | 2,000 (5.7%) | 3,244 (8.4%) | ▲1,244 | ▲38.3% | 3,300 (8.5%) | ▲1,300 | ▲39.4% |
| | 経常利益 (利益率) | 2,200 (6.3%) | 3,795 (9.8%) | ▲1,595 | ▲42.0% | 3,400 (8.7%) | ▲1,200 | ▲35.3% |
| | 当期純利益* (利益率) | 1,400 (4.0%) | 1,788 (4.6%) | ▲388 | ▲21.7% | 2,000 (5.1%) | ▲600 | ▲30.0% |

- ・売上高減少 … 日本での減産、インドでの四輪販売減により前期比・期初比とも減少
- ・営業利益減益 … 売上高減少に加え、為替変動等もあり減益
- ・経常利益減益 … 前期比はインドでの受取利息減少などもあり減益幅拡大
- ・当期純利益減益* … 前期比は前年の特別損失813億円計上により減益幅縮小

| 世界販売 (千台) | 四輪車 | | 二輪車 | |
|--------------|-----------------------|-------------------------|------|--------|
| | 通期予想 (’19/4-’20/3) | 前期実績比較 (’18/4-’19/3) | 増減 | 増減率 |
| | 2,849 | 3,327 | ▲478 | ▲14.4% |
| | 1,771 | 1,745 | +26 | +1.5% |

※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

通期業績予想

(増減要因・為替レート等)

| (億円) | | 今回 通期予想 | 前期比較 | | 期初予想比較 | |
|--------------|----------|------------|-------|------|--------|--------|
| | | | 前期実績 | 増減 | 期初予想 | 増減 |
| 営業利益 増減要因 | 原価低減 | +250 | +282 | | +310 | ▲60 |
| | 諸経費等の増 | ±0 | ▲684 | | ±0 | ±0 |
| | 売上・構成変化等 | ▲864 | +402 | | +126 | ▲990 |
| | 為替影響 | ▲400 | ▲331 | | ▲150 | ▲250 |
| | 研究開発費の増 | ▲120 | ▲187 | | ▲120 | ±0 |
| | 減価償却費の増減 | ▲110 | +20 | | ▲110 | ±0 |
| 計 | | ▲1,244 | ▲498 | | +56 | ▲1,300 |
| 設備投資 | | 2,700 | 2,689 | +11 | 2,700 | ±0 |
| 減価償却費 | | 1,600 | 1,489 | +111 | 1,600 | ±0 |
| 研究開発費 | | 1,700 | 1,581 | +119 | 1,700 | ±0 |

| | 今回予想 | | | 営業利益 為替影響 | 前期比較 | | 期初予想比較 | |
|----------|-------|-------|-------|--------------|----------------------|--------|--------|--------|
| | 上期実績 | 下期予想 | 通期予想 | | 通期実績 | 増減 | 通期予想 | 増減 |
| 米ドル | 109円 | 105円 | 107円 | ▲32億円 | 111円 | ▲4円 | 110円 | ▲3円 |
| ユーロ | 121円 | 115円 | 118円 | ▲136億円 | 128円 | ▲10円 | 125円 | ▲7円 |
| インドルピー | 1.56円 | 1.50円 | 1.53円 | ▲62億円 | 1.60円 | ▲0.07円 | 1.58円 | ▲0.05円 |
| インドネシア※ | 0.77円 | 0.75円 | 0.76円 | ▲6億円 | 0.78円 | ▲0.02円 | 0.77円 | ▲0.01円 |
| タイバーツ | 3.49円 | 3.50円 | 3.50円 | +0億円 | 3.43円 | +0.07円 | 3.40円 | +0.10円 |
| パキスタンルピー | 0.72円 | 0.67円 | 0.70円 | ▲62億円 | 0.87円 | ▲0.17円 | 0.78円 | ▲0.08円 |
| その他通貨 | | | | ▲102億円 | | | | |
| 為替影響額 計 | | | | ▲400億円 | ※インドネシアは100ルピア当りのレート | | | |

通期業績予想 (生産台数・販売台数)

10月10日予想から変更なし

| (千台) | 通期生産台数 | | | | | 通期販売台数 | | | | |
|--------------------|--------------|--------|------|-------------------|--------------|--------|--------|-------------------|--------|------|
| | 予想 (19年度) | 前期実績 | | 期初予想 からの 修正 | 予想 (19年度) | 前期実績 | | 期初予想 からの 修正 | | |
| | | (18年度) | 増減 | | | 増減率 | (18年度) | | 増減 | 増減率 |
| <四輪車> | | | | | | | | | | |
| 日本 | 956 | 1,011 | ▲55 | ▲5.4% | ▲53 | 689 | 725 | ▲36 | ▲5.0% | ▲31 |
| 欧州 | 166 | 180 | ▲14 | ▲7.8% | ▲8 | 256 | 278 | ▲22 | ▲8.0% | ±0 |
| アジア | 1,823 | 2,201 | ▲378 | ▲17.2% | ▲449 | 1,738 | 2,138 | ▲400 | ▲18.7% | ▲444 |
| その他 | 2 | 2 | ▲0 | ▲7.4% | ±0 | 166 | 186 | ▲20 | ▲10.8% | ▲16 |
| 合計 | 2,947 | 3,394 | ▲447 | ▲13.2% | ▲510 | 2,849 | 3,327 | ▲478 | ▲14.4% | ▲491 |

インド四輪の販売見通しは前年比▲20%

| | | | | | | | | | | |
|--------------------|-------|-------|-----|--------|-----|-------|-------|-----|-------|-----|
| <二輪車> | | | | | | | | | | |
| 日本 | 101 | 115 | ▲14 | ▲12.1% | ▲10 | 52 | 57 | ▲5 | ▲8.0% | ▲8 |
| 欧州 | — | — | — | — | — | 45 | 44 | +1 | +1.2% | ▲2 |
| 北米 | 3 | 4 | ▲1 | ▲25.5% | ±0 | 37 | 36 | +1 | +2.3% | ▲2 |
| アジア | 1,629 | 1,576 | +53 | +3.4% | ▲51 | 1,468 | 1,436 | +32 | +2.2% | ▲68 |
| その他 | 61 | 52 | +9 | +16.6% | +9 | 169 | 171 | ▲2 | ▲1.3% | +26 |
| 合計 | 1,794 | 1,747 | +47 | +2.7% | ▲52 | 1,771 | 1,745 | +26 | +1.5% | ▲54 |

2019年3月期 第3四半期決算説明会



スズキ株式会社

将来予想に関する注意事項

- ※このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ※実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ※実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動(主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場)などが含まれます。