



A PEEK INTO THE FUTURE

EVX



2023年3月期 第3四半期決算説明会

2023年2月7日  
スズキ株式会社

第3四半期実績

…増収増益

(億円)		当第3四半期 ( '22/4-'22/12)	前年同期 ( '21/4-'21/12)	増 減		補足
					増減率	
連結 業績	売上高	34,128	25,743	+ 8,385	+ 32.6%	2期連続増収
	営業利益 (利益率)	2,670 (7.8%)	1,467 (5.7%)	+ 1,203	+ 82.0%	2期連続増益
	経常利益 (利益率)	2,986 (8.7%)	2,039 (7.9%)	+ 947	+ 46.4%	2期連続増益
	四半期純利益 <sup>※</sup> (利益率)	1,834 (5.4%)	1,358 (5.3%)	+ 476	+ 35.1%	2期連続増益
世界 販売	四輪車	2,210千台	1,949千台	+ 262千台	+ 13.4%	インド、日本、アフリカ等で増加
	二輪車	1,414千台	1,212千台	+ 202千台	+ 16.7%	インド、アセアン、中南米等で増加

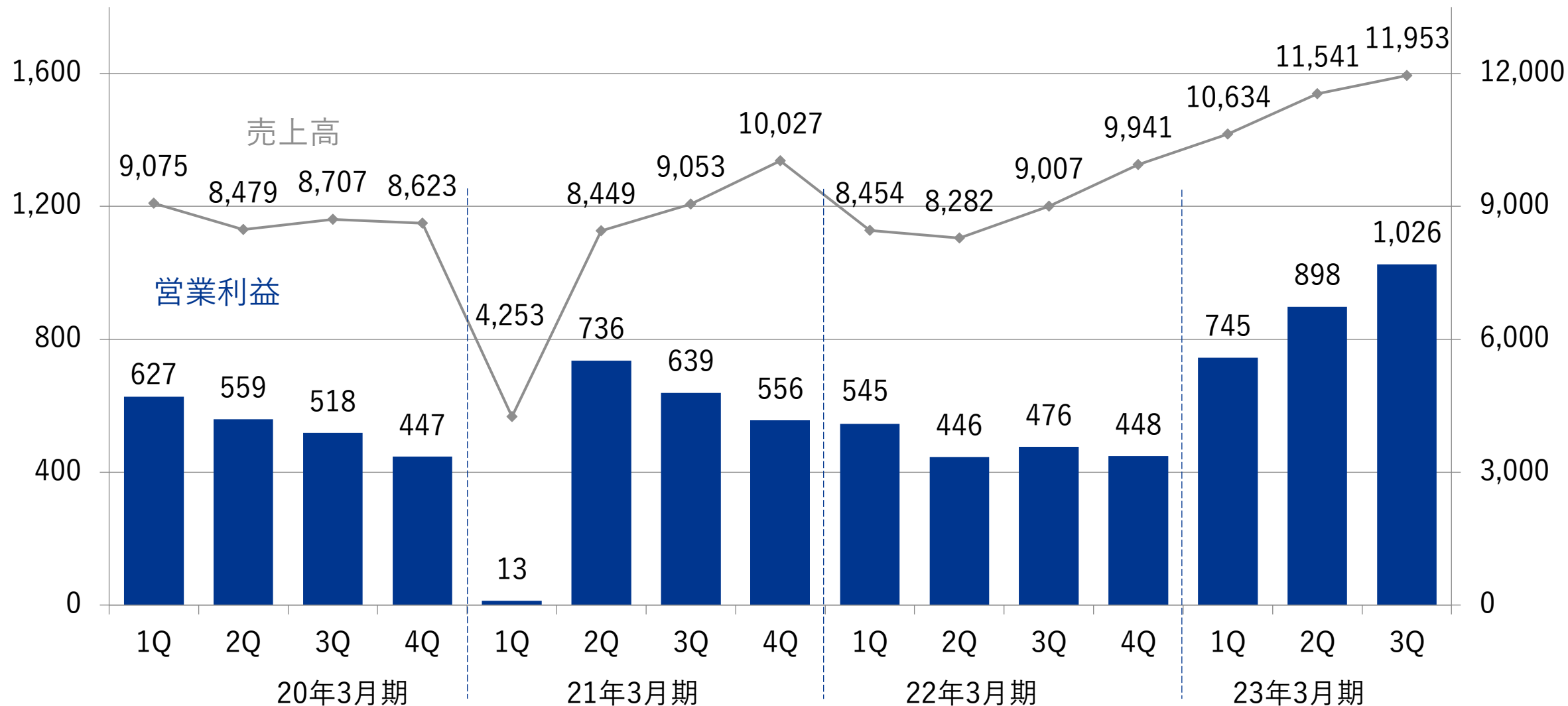
※ 四半期純利益は親会社株主に帰属する四半期純利益

# 第3四半期決算 | 四半期毎の業績



(営業利益・億円)

(売上高・億円)



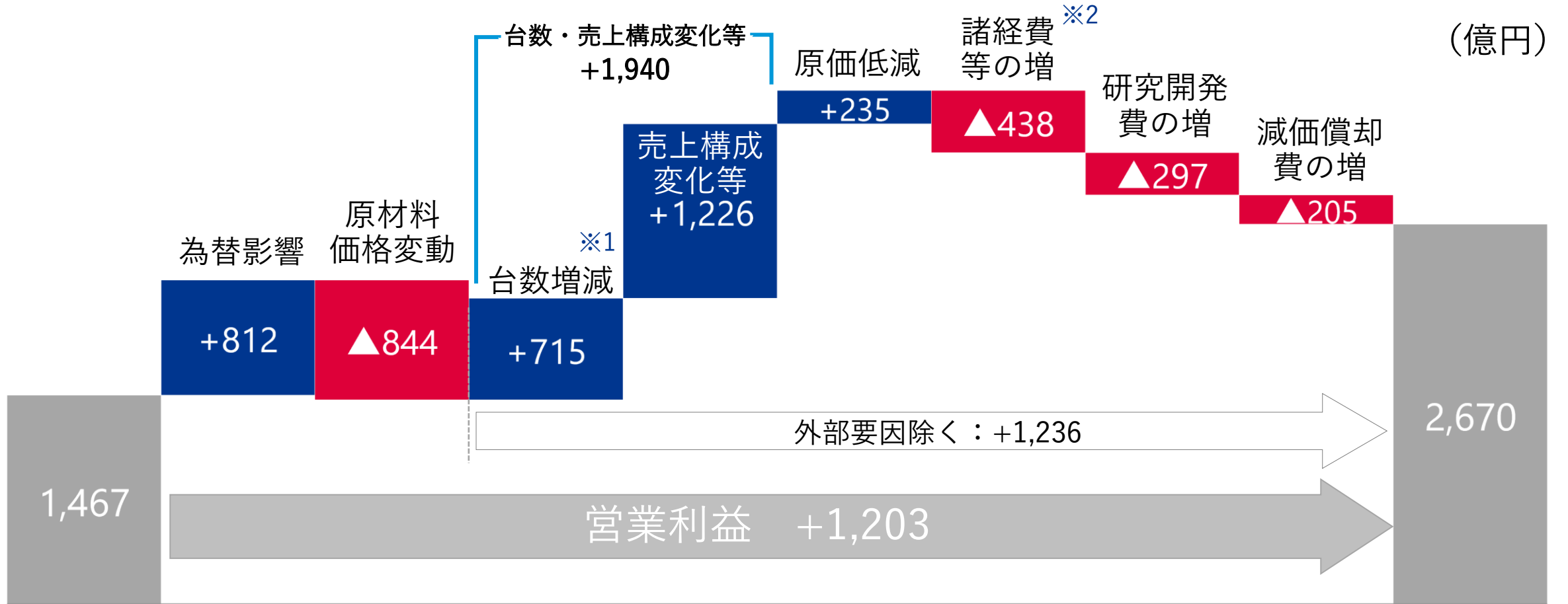
### 第3四半期決算 | 売上高の状況



(億円)	四輪			二輪			マリン			その他			合計			内、為替 換算影響
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	
国内計	8,459	7,593	+866	177	167	+11	27	24	+2	90	91	▲1	8,753	7,875	+878	
自 社	7,761	6,984	+776	177	167	+11	27	24	+2	90	91	▲1	8,054	7,266	+788	
O E M	699	609	+89										699	609	+89	
海外計	22,034	15,521	+6,513	2,350	1,670	+680	991	677	+315				25,375	17,868	+7,507	
欧 州	2,776	2,818	▲42	282	217	+65	187	160	+27				3,246	3,195	+50	+221
北 米	5	5	▲0	380	211	+169	571	335	+236				956	551	+404	+174
アジア	15,348	10,170	+5,178	1,249	910	+340	80	86	▲6				16,677	11,166	+5,511	+1,851
インド	12,482	7,724	+4,758	663	445	+218	6	5	+1				13,151	8,174	+4,977	+1,608
〃以外	2,865	2,446	+419	587	465	+122	74	81	▲7				3,526	2,992	+535	+243
その他	3,905	2,528	+1,377	439	332	+107	153	96	+58				4,497	2,956	+1,542	+450
総合計	30,493	23,114	+7,378	2,528	1,837	+691	1,018	701	+317	90	91	▲1	34,128	25,743	+8,385	+2,696
内、為替換算影響			+2,302			+263			+131							+2,696

注. 当期…2022年4月～2022年12月期、前期…2021年4月～2021年12月期、北米…米国・カナダ、北米四輪車…部品用品等

# 第3四半期決算 | 営業利益増減要因 (4~12月期)



前年同期  
営業利益  
'21/4-12

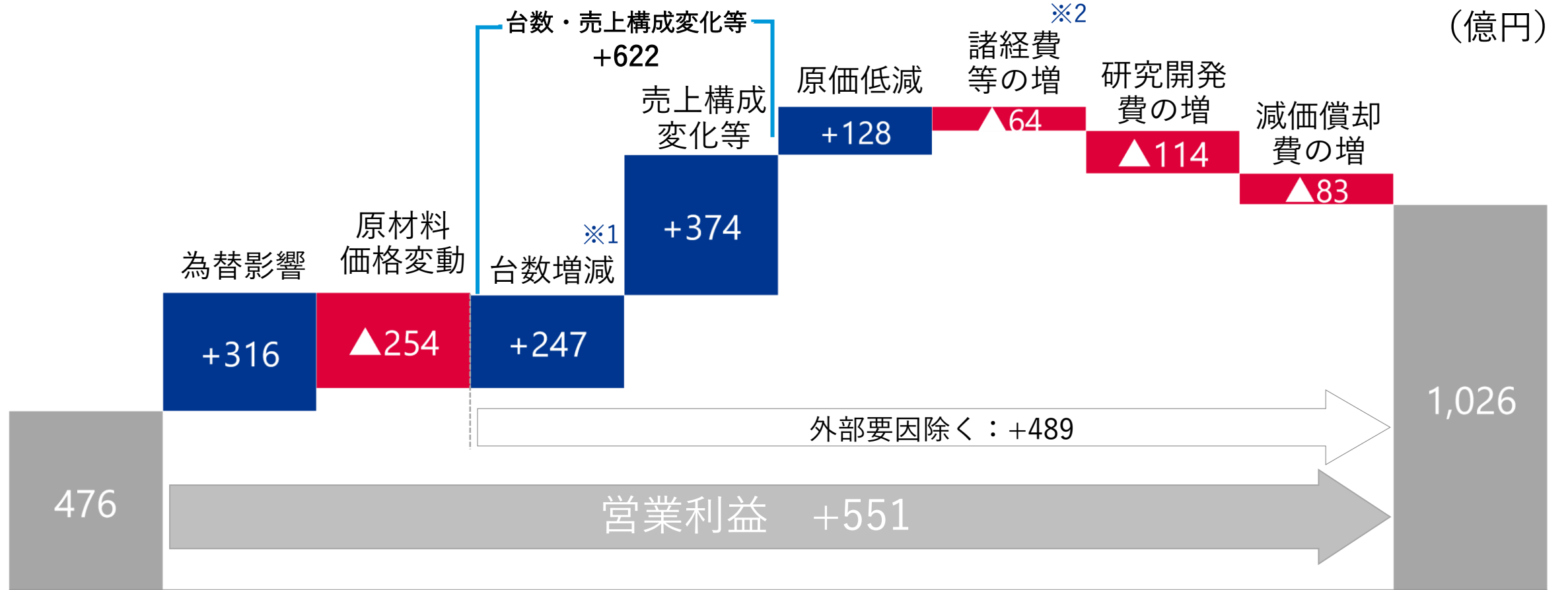
※1 台数増減による影響 内訳  
 ・ 当社単独 + 393億円  
 ・ 子会社 + 322億円  
 (内マルチ + 172億円)

※2 諸経費等の増 内訳  
 ・ 発送費 ▲329億円  
 ・ 労務費 ▲47億円  
 ・ 営業政策費 ▲46億円 など

当第3四半期  
営業利益  
'22/4-12

注. 従来の売上・構成変化等を台数増減と売上構成変化等に分解。それに伴い、項目名を台数・売上構成変化等へ変更

# 第3四半期決算 | 営業利益増減要因 (10~12月期)



前年同期  
営業利益  
'21/10-12

※1 台数増減による影響 内訳  
 ・ 当社単独 + 156億円  
 ・ 子会社 + 91億円  
 (内マルチ + 37億円)

※2 諸経費等の増 内訳  
 ・ 発送費 ▲ 89億円  
 ・ 労務費 ▲ 19億円  
 ・ 営業政策費 + 4億円 など

当第3四半期  
営業利益  
'22/10-12

注. 従来の売上・構成変化等を台数増減と売上構成変化等に分解。それに伴い、項目名を台数・売上構成変化等へ変更

	当第3四半期 ('22/4-'22/12)	前年同期 ('21/4-'21/12)	増 減	営業利益 為替影響
インドルピー	1.72円	1.51円	+ 0.21円	+ 226億円
米ドル	137円	111円	+ 25円	+ 199億円
メキシコペソ	6.84円	5.48円	+ 1.36円	+ 111億円
ユーロ	141円	131円	+ 10円	+ 106億円
オーストラリアドル	93円	83円	+ 11円	+ 40億円
南アフリカランド	8.16円	7.56円	+ 0.60円	+ 32億円
インドネシアルピア <sup>※1</sup>	0.91円	0.78円	+ 0.13円	+ 31億円
ポンド	164円	153円	+ 11円	+ 22億円
パキスタンルピー	0.64円	0.68円	▲0.04円	▲18億円
その他 <sup>※2</sup>	—		—	+ 63億円
計				+ 812億円

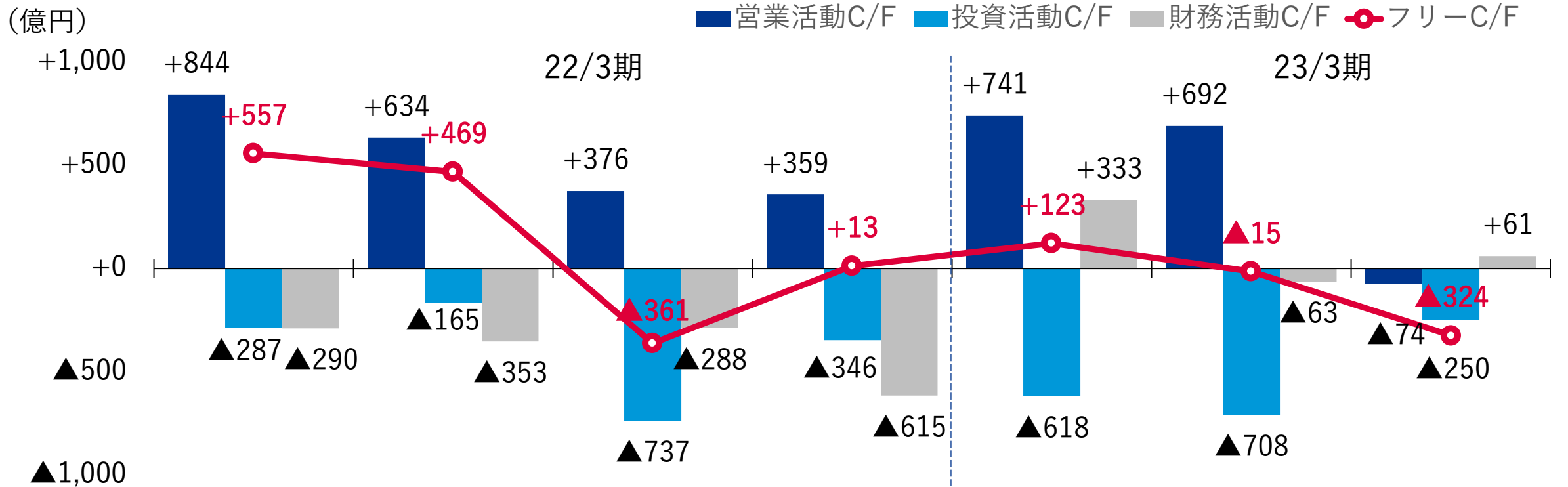
※1 インドネシアルピアは100ルピア当たりのレート ※2 その他…ニュージーランドドル +12億円 他

	当第3四半期 ( '22/4-'22/12 )	前年同期 ( '21/4-'21/12 )	増 減
(当社単独)	491億円	386億円	+ 105億円
(子会社)	1,470億円	908億円	+ 562億円
設備投資	1,961億円	1,294億円	+ 666億円
減価償却費	1,264億円	1,059億円	+ 205億円
研究開発費	1,420億円	1,124億円	+ 297億円

	当第3四半期末 ( '22/12末 )	前年同期		前期末	
		( '21/12末 )	増 減	( '22/3末 )	増 減
有利子負債残高	7,542億円	7,330億円	+ 212億円	6,742億円	+ 801億円
連結子会社数	120社	119社	+ 1社	119社	+ 1社
持分法適用関連会社数	32社	32社	± 0社	32社	± 0社
従業員数	70,349人	69,460人	+ 889人	69,193人	+ 1,156人



# 第3四半期決算 | キャッシュフロー四半期推移



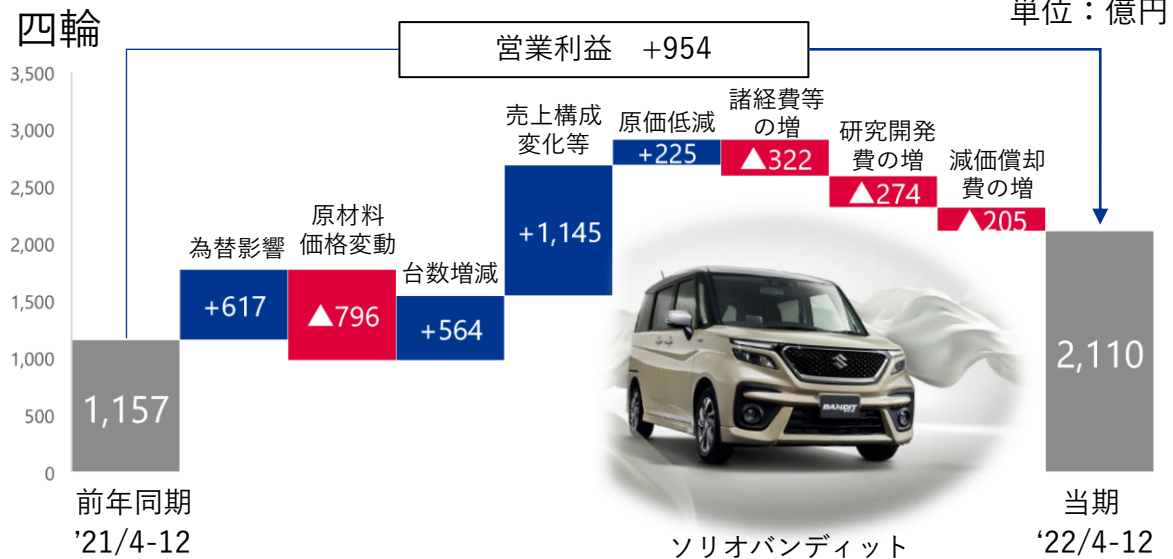
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
営業C/F	+844	+634	+376	+359	+741	+692	▲74
投資C/F	▲287	▲165	▲737	▲346	▲618	▲708	▲250
フリーC/F	+557	+469	▲361	+13	+123	▲15	▲324
財務C/F	▲290	▲353	▲288	▲615	+333	▲63	+61
(内、配当金支払額*)	(▲257)	(▲88)	(▲220)	(▲1)	(▲225)	(▲136)	(▲243)
キャッシュ残高	9,499	9,587	8,997	8,580	9,215	9,171	8,740

※非支配株主への配当金の支払額を含む。

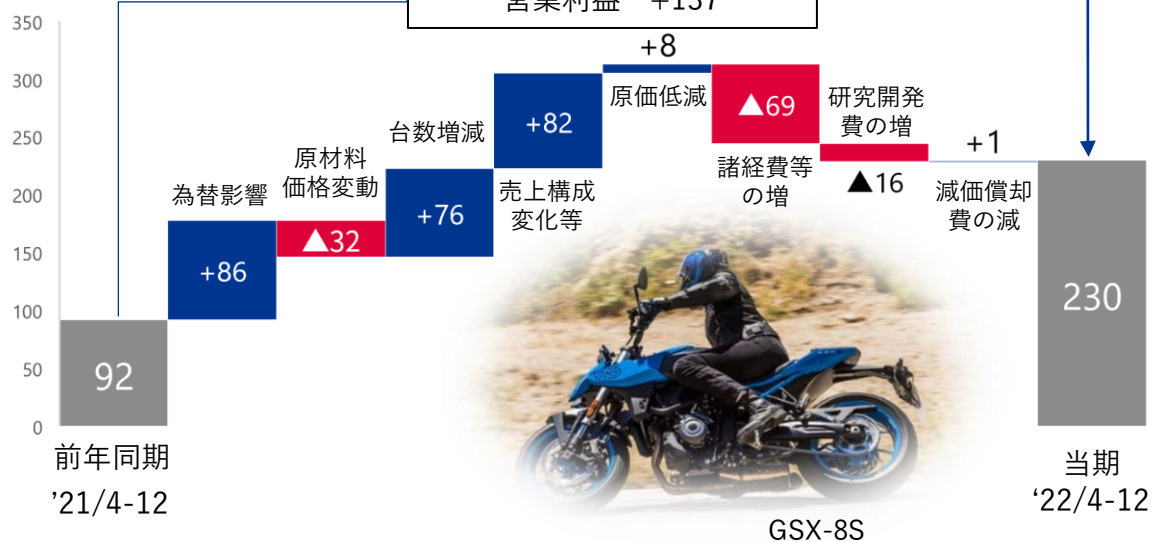
# 第3四半期決算 | 事業別業績

## 事業セグメント別業績

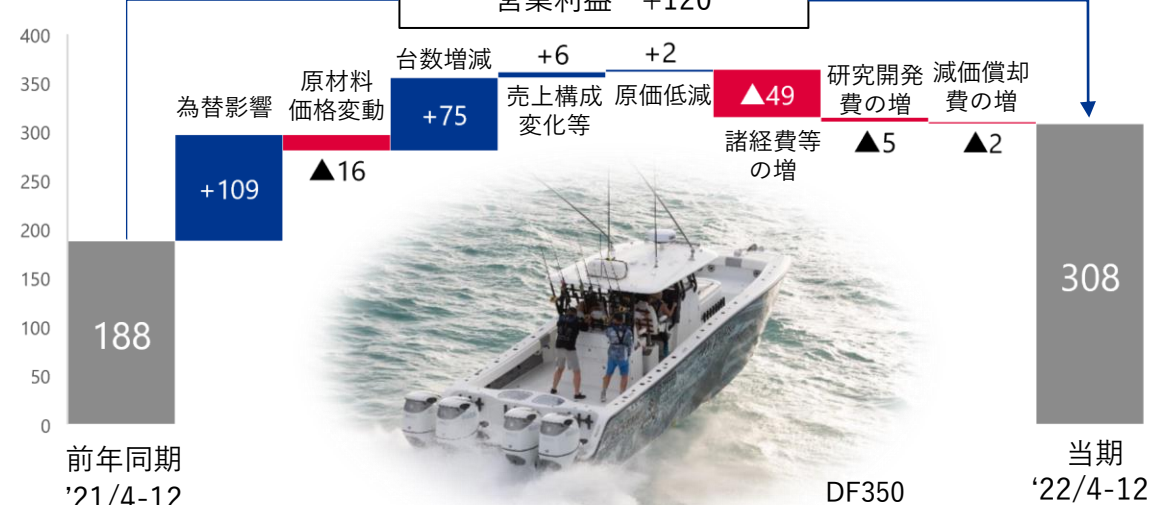
	'22/4-12					'22/10-12				
	売上高		営業利益			売上高		営業利益		
		前年比		前年比	利益率		前年比	前年比	利益率	
四輪	30,493	+31.9%	2,110	+82.5%	6.9%	10,822	+33.1%	830	+120.6%	7.7%
二輪	2,528	+37.6%	230	+148.8%	9.1%	769	+18.7%	77	+226.7%	10.0%
マリン	1,018	+45.3%	308	+63.7%	30.3%	330	+64.0%	110	+66.3%	33.4%
その他	90	▲1.4%	22	▲26.3%	24.3%	33	+8.3%	9	▲2.0%	28.0%
全社計	34,128	+32.6%	2,670	+82.0%	7.8%	11,953	+32.7%	1,026	+115.9%	8.6%



## 二輪



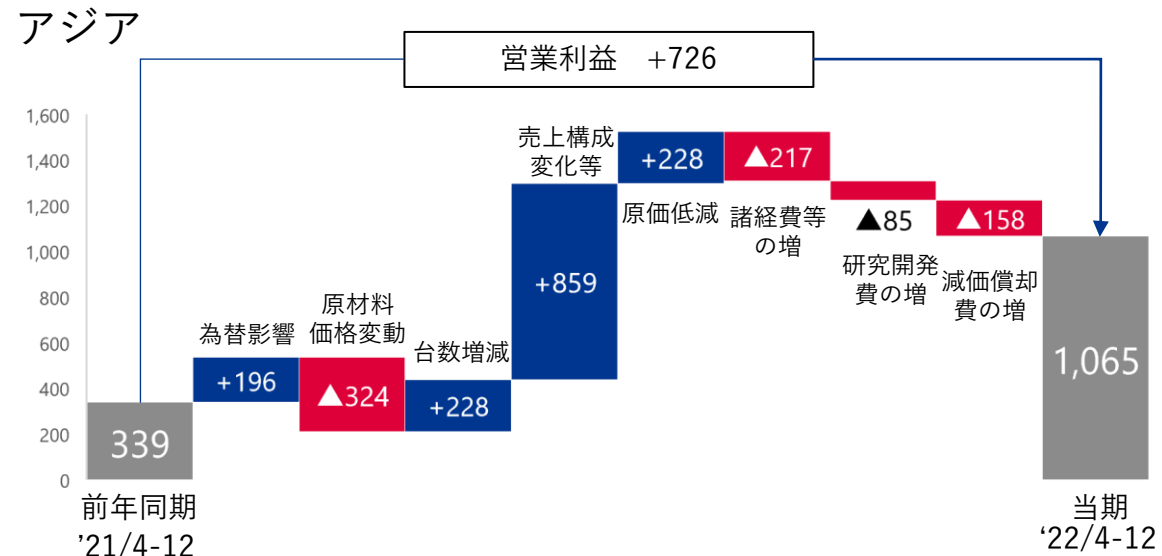
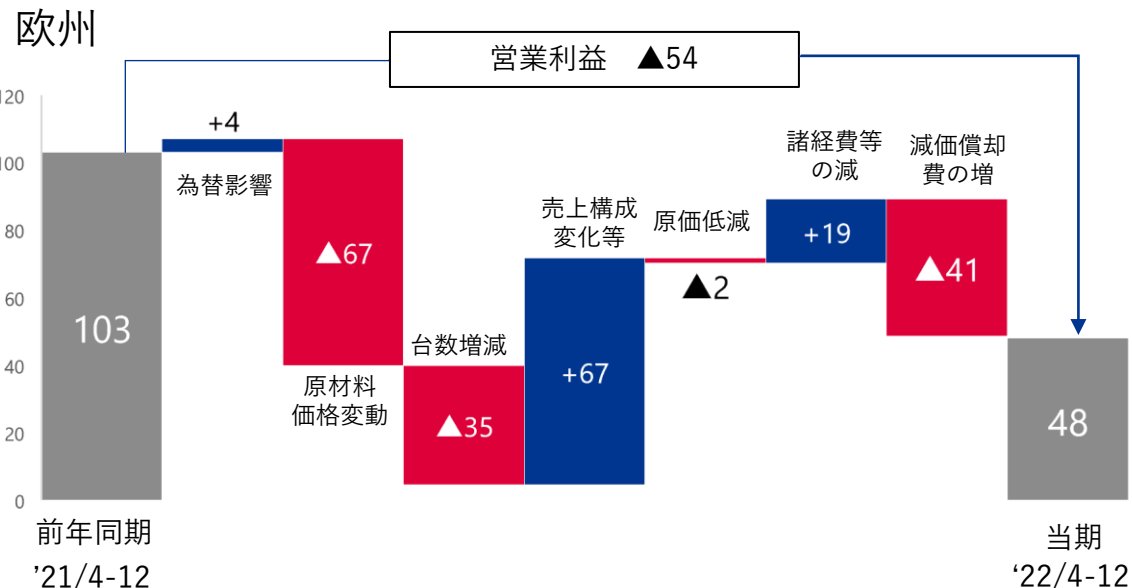
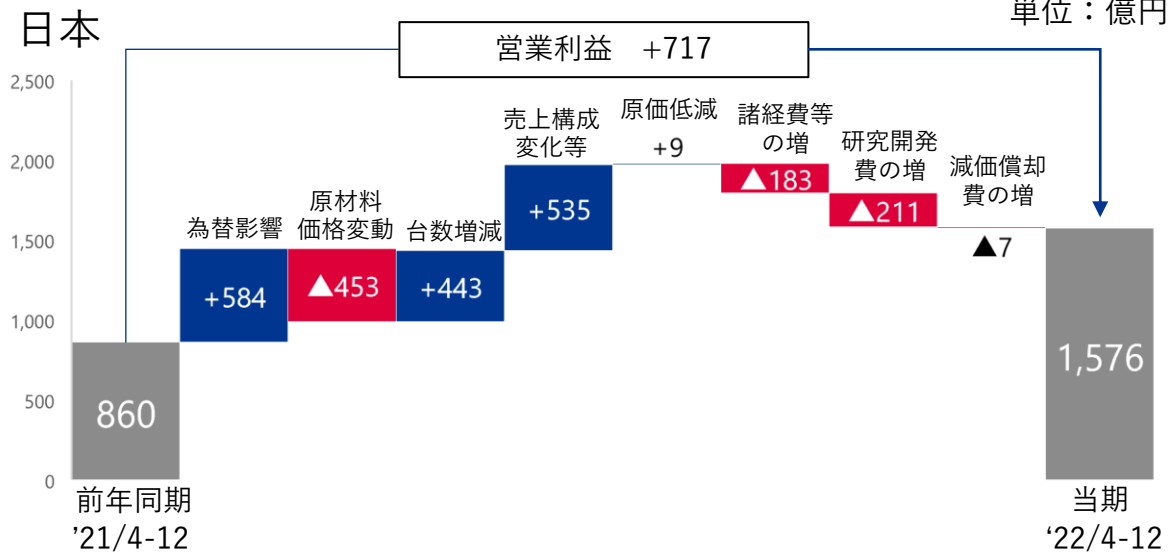
## マリン



# 第3四半期決算 | 所在地別業績

## 所在地セグメント別業績

	'22/4-12					'22/10-12				
	売上高		営業利益			売上高		営業利益		
		前年比		前年比	利益率		前年比	前年比	利益率	
日本	17,853	+26.9%	1,576	+83.4%	8.8%	6,395	+33.7%	594	+142.9%	9.3%
欧州	4,369	+17.4%	48	▲52.9%	1.1%	1,649	+63.6%	14	+27.5%	0.8%
アジア	19,000	+49.6%	1,065	+214.3%	5.6%	6,561	+35.2%	418	+130.8%	6.4%
その他	2,983	+69.2%	183	+65.1%	6.1%	941	+50.3%	56	+55.6%	5.9%
全社計	34,128	+32.6%	2,670	+82.0%	7.8%	11,953	+32.7%	1,026	+115.9%	8.6%



# 第3四半期決算 | マルチ・スズキ・インディア社の業績



		ルピー建 (億ルピー) ※1			円換算額 (億円)		
		当第3四半期	前年同期	増減	当第3四半期	前年同期	増減
連 結 業 績	売上高	8,169	5,829	+ 2,340	14,050	8,801	+ 5,249
	営業利益※2 (利益率)	557 (6.8%)	111 (1.9%)	+ 446	958 (6.8%)	168 (1.9%)	+ 790
	税前利益 (利益率)	702 (8.6%)	246 (4.2%)	+ 456	1,207 (8.6%)	371 (4.2%)	+ 836
	四半期純利益 (利益率)	554 (6.8%)	200 (3.4%)	+ 354	953 (6.8%)	303 (3.4%)	+ 650
	為替レート	1.72円	1.51円	+ 0.21円			
卸 販 売	国内販売※3	1,257千台	994千台	+ 263千台			
	輸出※3	195千台	170千台	+ 25千台			
	合計	1,451千台	1,164千台	+ 287千台			

※1. ルピー建は、1月24日付でマルチ・スズキ・インディア社が発表した連結業績値

※2. 営業利益は次式により算出  
Sales of product  
+ Other operating revenues  
- Total Expenses  
+ Finance costs

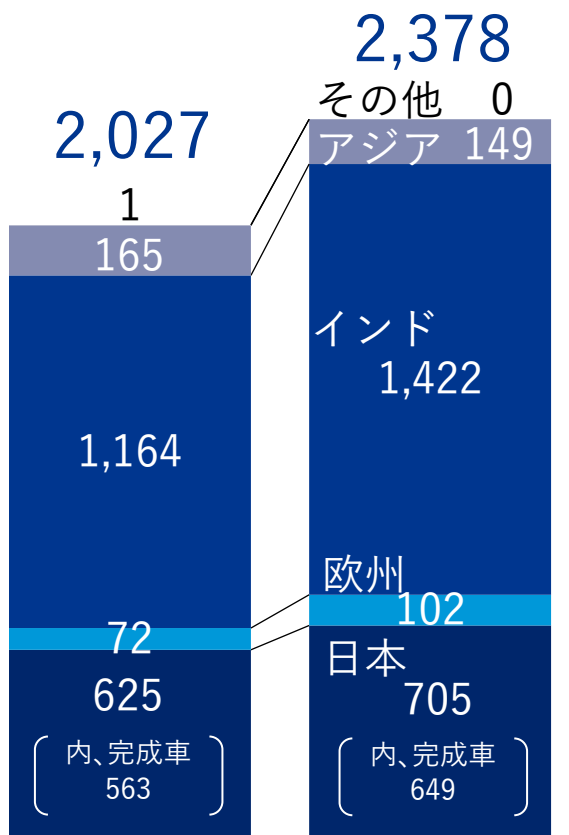
※3. 国内販売および輸出はOEMを含む

注. マルチ・スズキ・インディア社はIndAS (インド版IFRS) に基づき会計処理をしており、本数値はあくまでも参考値

## 生産実績

+350千台 (+17.3%)

(千台)



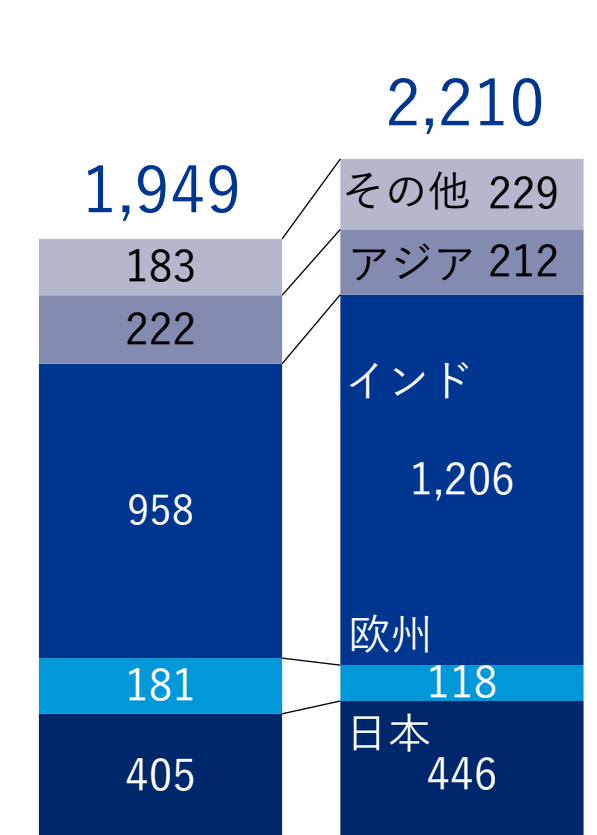
前年同期  
'21/4-12

当第3四半期  
'22/4-12

## 販売実績

+262千台 (+13.4%)

(千台)



前年同期  
'21/4-12

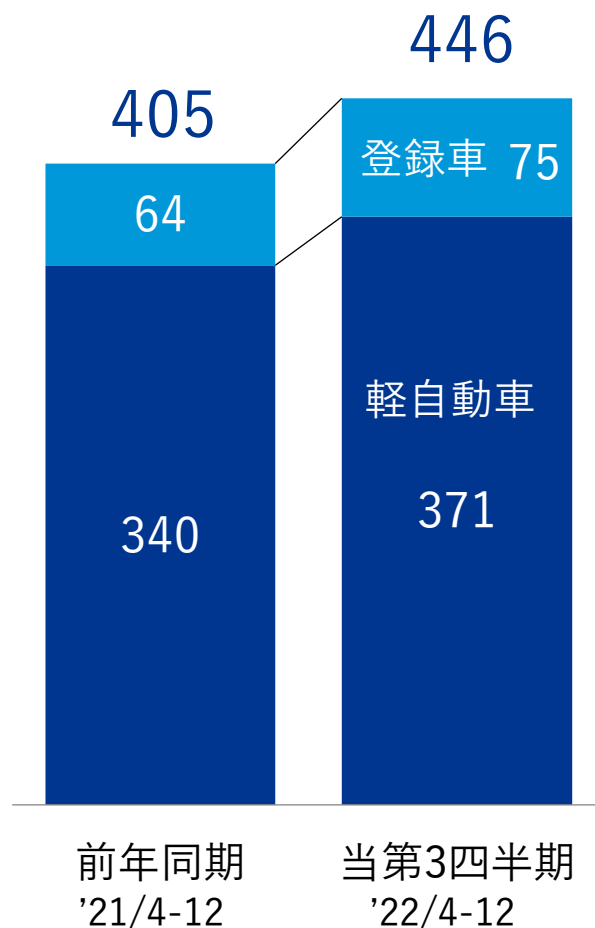
当第3四半期  
'22/4-12

## ● 当期の世界販売

(千台)	台数	前年同期比	
世界販売	2,210	+262	+13.4%
インド	1,206	+248	+25.9%
日本	446	+41	+10.2%
欧州	118	▲63	▲35.0%
アジア (除インド)	212	▲11	▲4.8%
パキスタン	89	▲6	▲5.8%
インドネシア	68	▲2	▲3.2%
タイ	14	▲3	▲17.2%
その他	40	▲0	▲0.1%
その他	229	+46	+25.1%

## 第3四半期実績

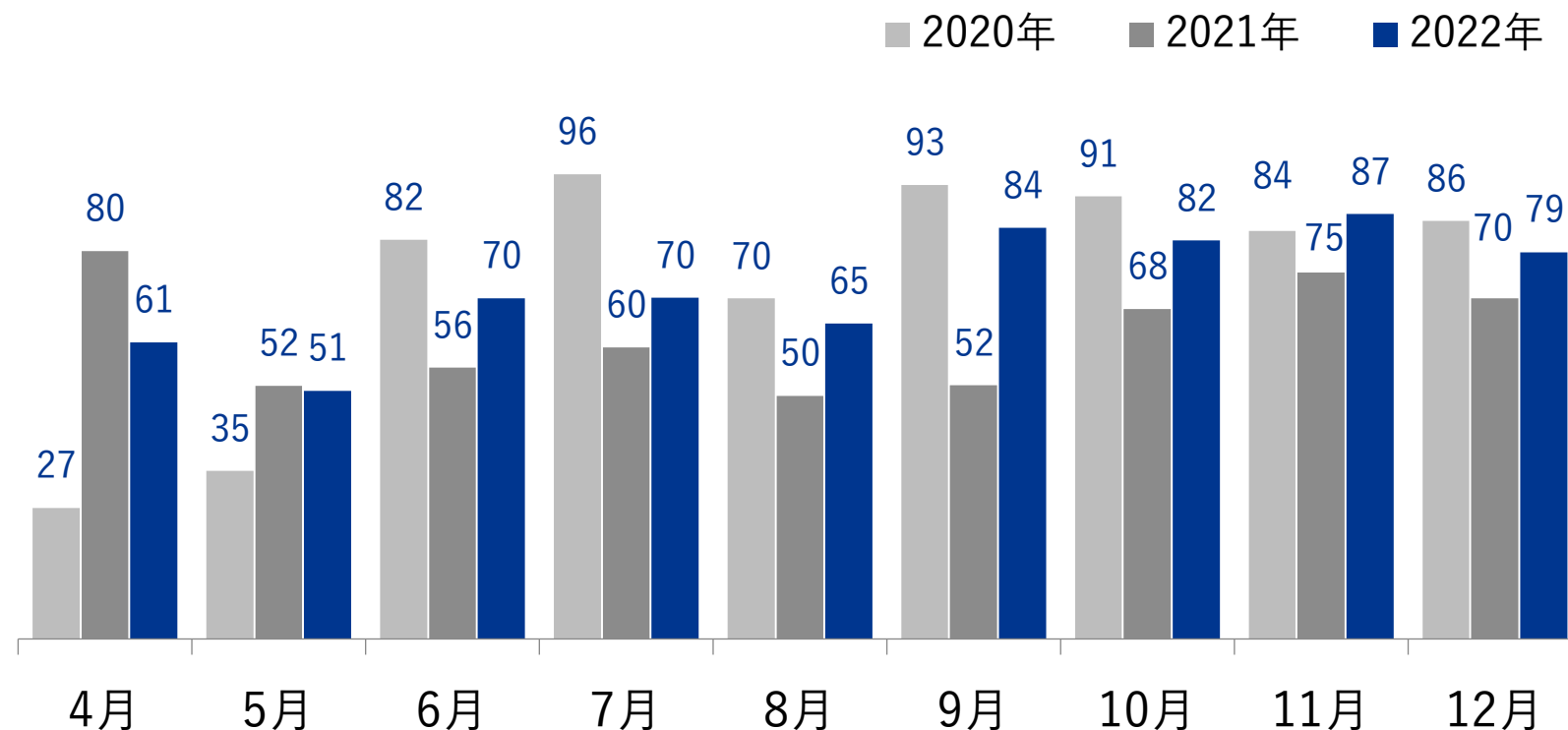
+41千台 (+10.2%)  
(千台)



## ● 国内生産の状況

- ・国内工場では2021年5月以降、部品供給不足による減産影響が発生
- ・徐々に上向き、当期の国内完成車生産は649千台 前年同期比+15.3%

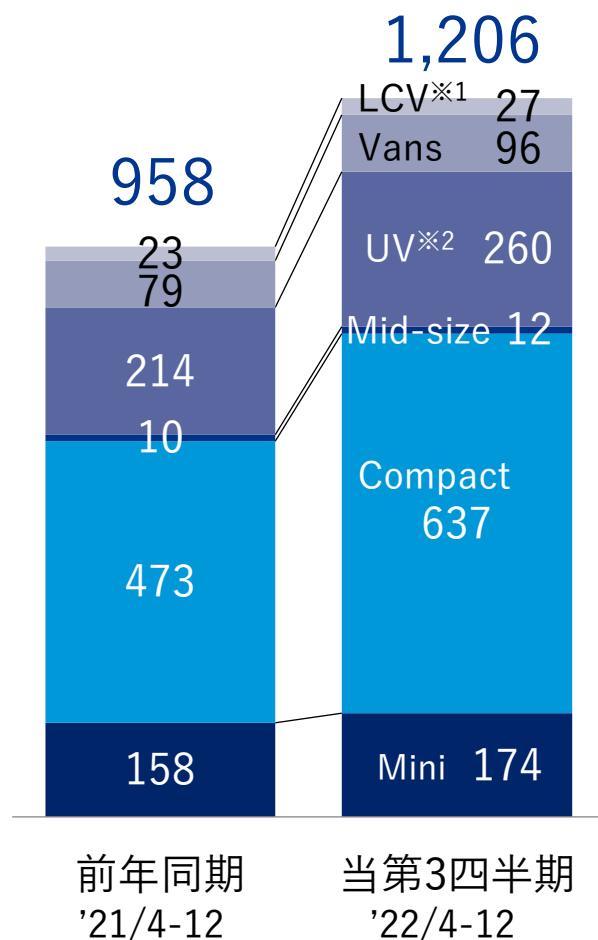
国内生産台数推移 (完成車のみ) (千台)



# 四輪販売台数 | インド

## 第3四半期実績

+ 248千台 (+ 25.9%)  
(千台)

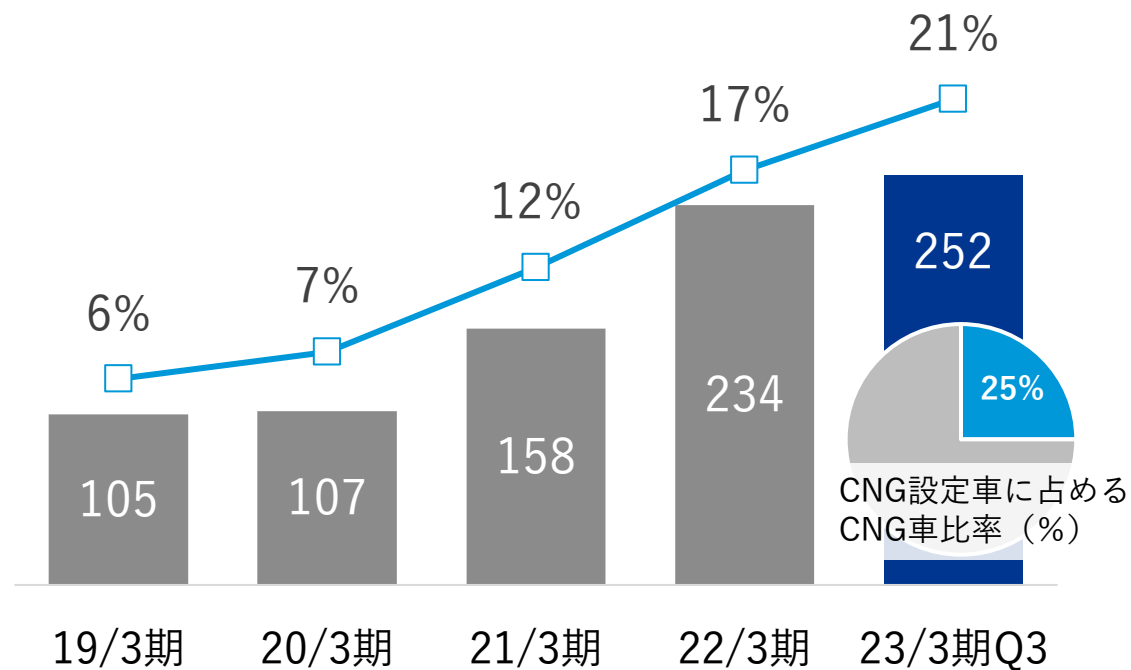


## ● 当期のインド販売

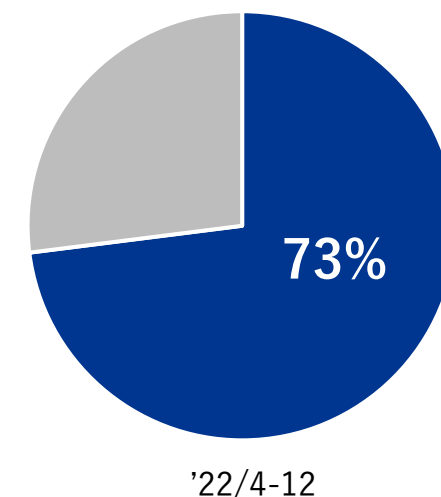
- ・ 2023年1月にインド国内累計販売2,500万台を達成

## ● インドでのCNG車の展開

インドでのスズキCNG車の販売台数 (千台)  
スズキ販売車に占めるCNG車比率 (%)



インドでのスズキのCNG車  
マーケットシェア (%)

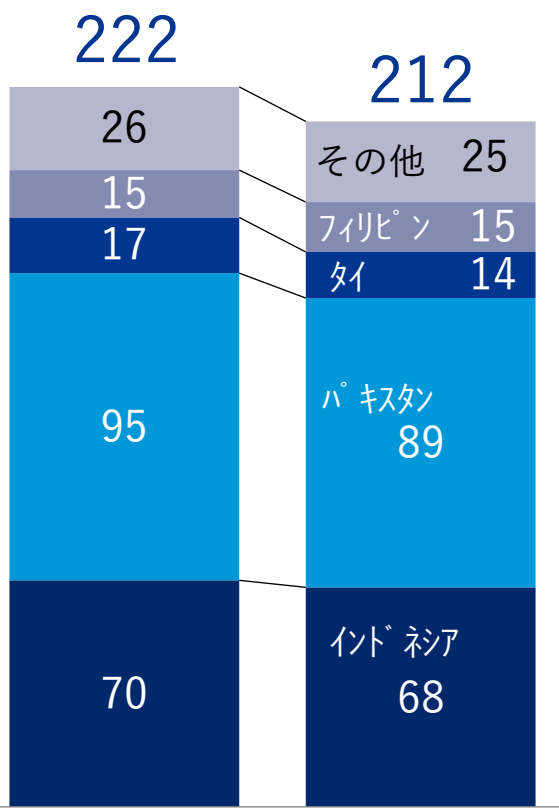


注. 左側グラフは商用車含む卸販売実績、OEMを除く ※1 LCV=Light Commercial Vehicles ※2 UV =Utilities Vehicles

# 四輪販売台数 | アジア（インド除く） / 欧州

## アジア（インド除く）

▲11千台（▲4.8%）  
（千台）

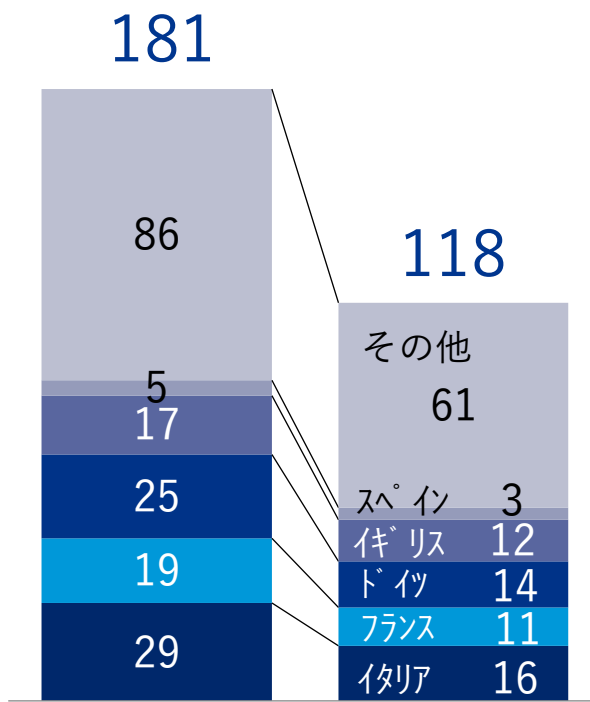


前年同期  
'21/4-12

当第3四半期  
'22/4-12

## 欧州

▲63千台（▲35.0%）  
（千台）



前年同期  
'21/4-12

当第3四半期  
'22/4-12



インドネシア | 現地四輪生産300万台達成（12月）

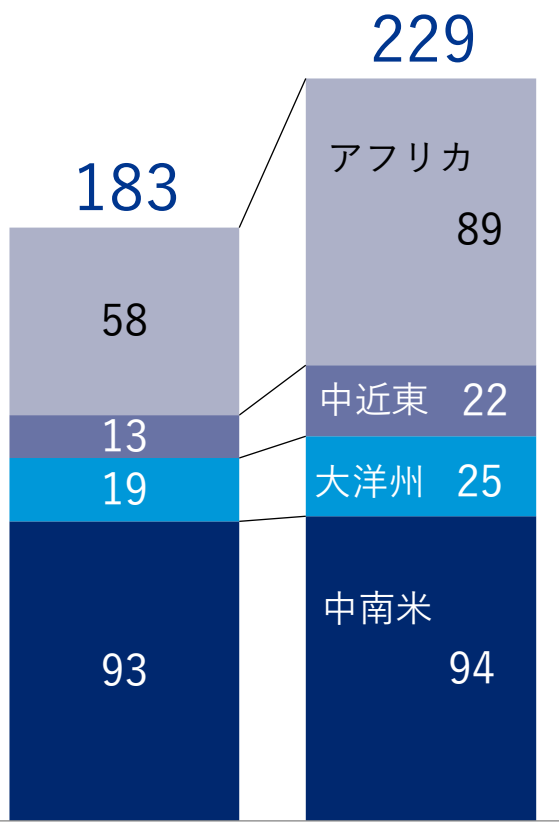


欧州 | S-CROSSにもストロングハイブリッドを追加（10月）



第3四半期実績

+46千台 (+25.1%)  
(千台)



前年同期  
'21/4-12

当第3四半期  
'22/4-12

● ガーナにおいて、スズキ・スイフトの車両組立生産を開始

- 豊田通商株式会社のガーナ共和国における車両組立会社TOYOTA TSUSHO MANUFACTURING GHANA CO. LIMITEDが2022年9月より、ガーナにおいて「スイフト」の生産を開始



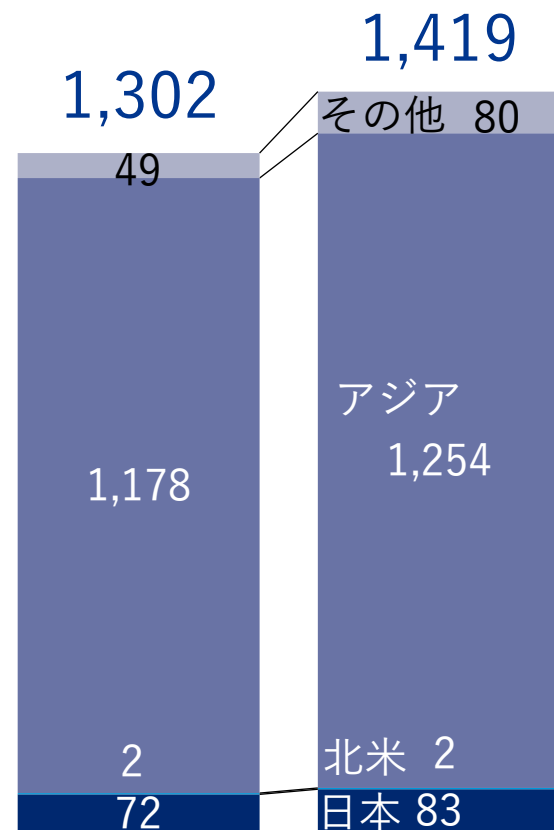
ガーナ | 式典での様子 (1月)

● 当期のアフリカ販売

(千台)	台数	前年同期比	
アフリカ	89	+31	+52.7%
南アフリカ	37	+16	+76.4%
エチオピア	12	+7	+120.4%
エジプト	11	▲6	▲36.5%
コートジボワール	7	+4	+93.9%
アンゴラ	6	+4	+170.1%
その他	14	+7	+92.1%

## 生産実績

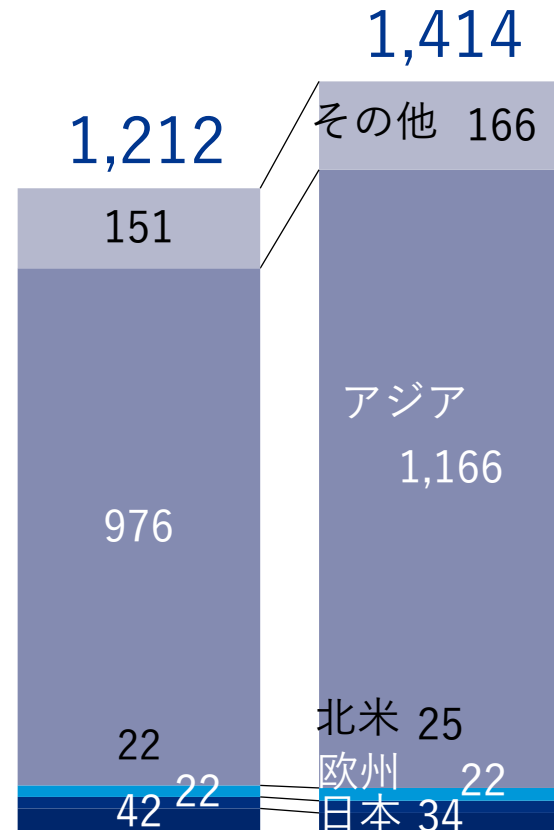
+117千台 (+9.0%)  
(千台)



前年同期 '21/4-12  
当第3四半期 '22/4-12

## 販売実績

+202千台 (+16.7%)  
(千台)

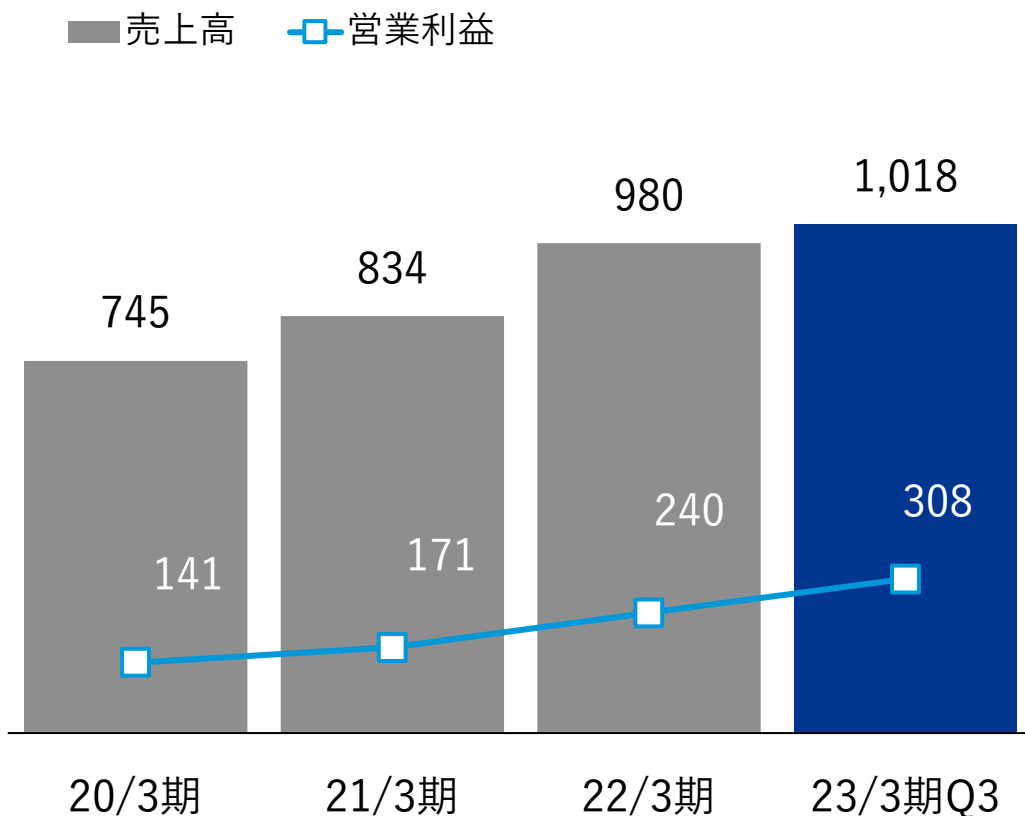


前年同期 '21/4-12  
当第3四半期 '22/4-12

## ● 当期の世界販売

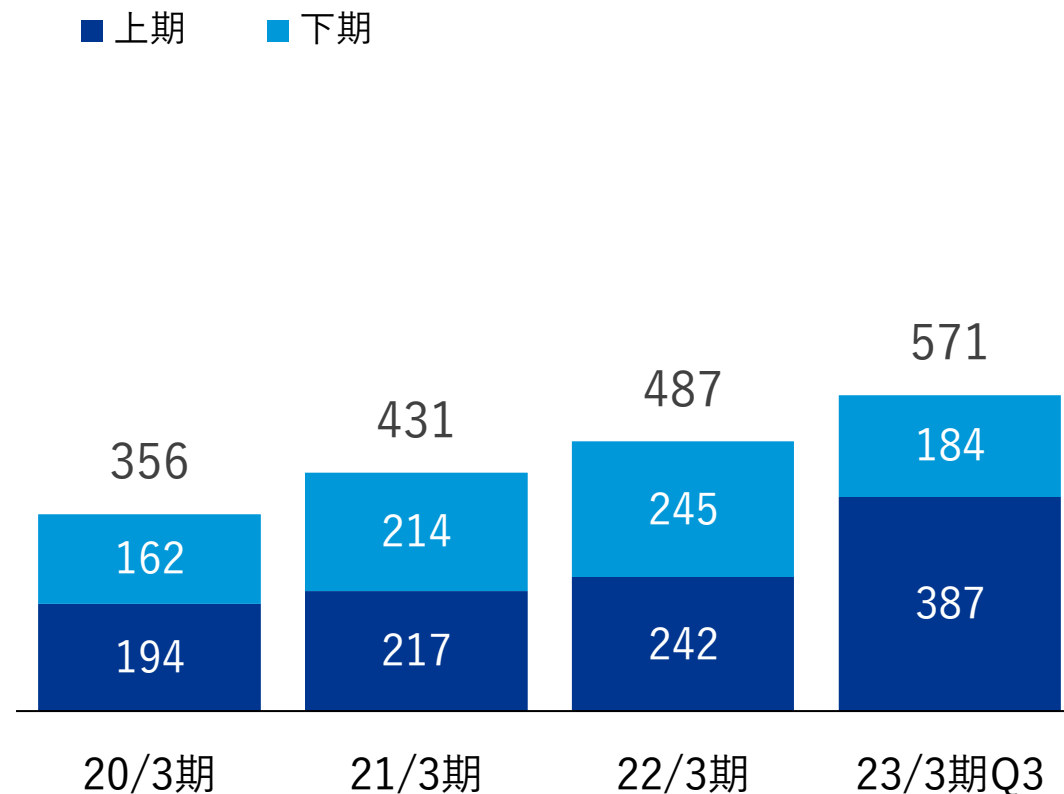
(千台)	台数	前年同期比	
世界販売	1,414	+202	+16.7%
日本	34	▲8	▲19.4%
欧州	22	+0	+1.9%
北米	25	+3	+14.2%
アジア	1,166	+191	+19.6%
インド	549	+112	+25.5%
中国	337	+21	+6.7%
フィリピン	153	+36	+30.3%
その他	128	+22	+21.2%
その他	166	+16	+10.4%
中南米	150	+28	+22.8%
その他	17	▲12	▲41.7%

マリン事業 売上高・営業利益推移（億円）



注：20/3期から22/3期までのグラフは4～3月の実績  
23/3期Q3のみ4～12月の実績

マリン事業 北米売上高推移（億円）

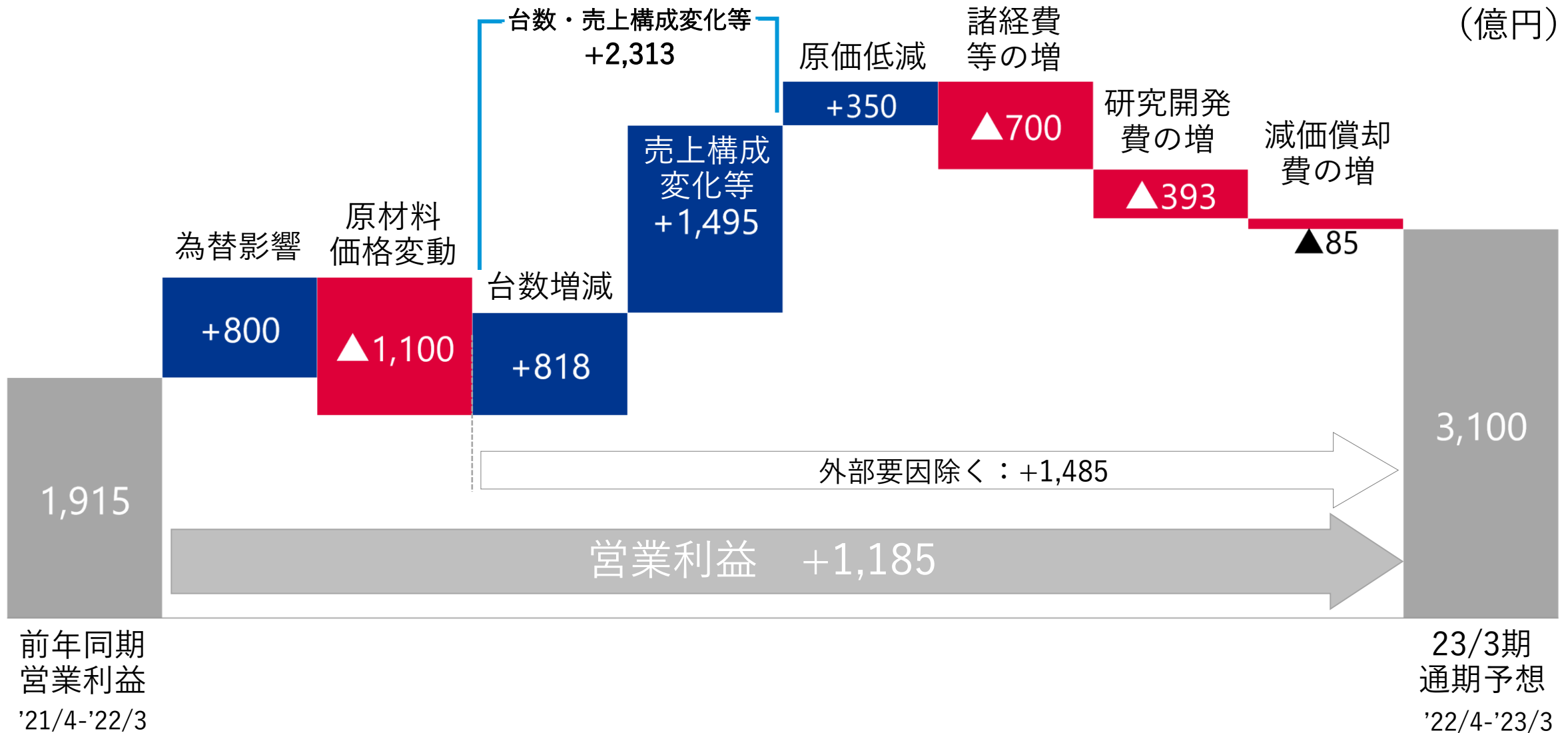


注：上期は4～9月、下期は10～3月の実績  
23/3期Q3のみ下期は10～12月の実績

(億円)		当期 ( '22/4-'23/3)	前期 ( '21/4-'22/3)	増 減		補足	前回予想比較	
					増減率		前回予想	増減
連結 業績	売上高	45,000	35,684	+ 9,316	+ 26.1%	2期連続増収	45,000	± 0
	営業利益 (利益率)	3,100 (6.9%)	1,915 (5.4%)	+ 1,185	+ 61.9%	5期振り増益	2,900 (6.4%)	+ 200
	経常利益 (利益率)	3,400 (7.6%)	2,629 (7.4%)	+ 771	+ 29.3%	3期連続増益	3,200 (7.1%)	+ 200
	当期純利益 <sup>※</sup> (利益率)	2,000 (4.4%)	1,603 (4.5%)	+ 397	+ 24.7%	3期連続増益	1,900 (4.2%)	+ 100
世界 販売	四輪車	3,023千台	2,707千台	+ 316千台	+ 11.7%		3,041千台	▲18千台
	二輪車	1,852千台	1,639千台	+ 213千台	+ 13.0%		1,863千台	▲11千台
配当	一株当たり 年間配当金	未定	91円	—	—	—	91円	—

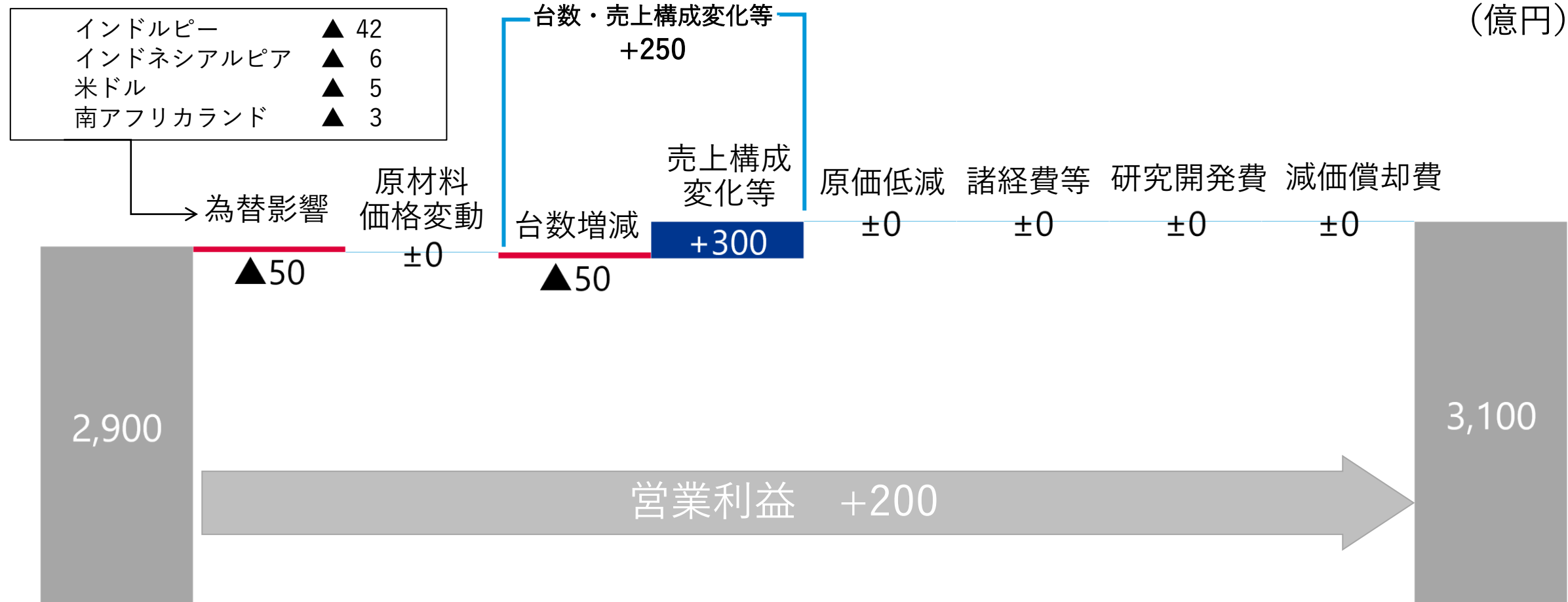
※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

# 通期業績予想 | 営業利益増減要因・対 前年実績



# 通期業績予想 | 営業利益増減要因・対 前回公表値

(億円)



23/3期 通期予想  
前回公表値  
'22/4-'23/3

23/3期 通期予想  
今回公表値  
'22/4-'23/3

# 通期業績予想 | 増減要因・為替レート等

## < 営業利益増減要因 >

(億円)	通期予想
台数増減	+ 818
売上構成変化等	+ 1,495
原価低減	+ 350
為替影響	+ 800
原材料価格変動	▲1,100
諸経費等の増	▲700
研究開発費の増	▲393
減価償却費の増	▲85
計	+ 1,185

## < 設備投資・減価償却費・研究開発費 >

(億円)	通期予想	前期比較	
		前期実績	増減
設備投資	2,900	1,894	+ 1,006
減価償却費	1,700	1,615	+ 85
研究開発費	2,000	1,607	+ 393

## < 為替レート >

	通期予想	前期実績	増減	1-3月予想	営業利益 為替影響 (億円)
インドルピー	1.68円	1.52円	+ 0.16円	1.55円	+ 228
米ドル	134円	112円	+ 22円	126円	+ 214
メキシコペソ	6.78円	5.53円	+ 1.25円	6.60円	+ 130
ユーロ	139円	131円	+ 8円	135円	+ 120
オーストラリアドル	92円	83円	+ 9円	87円	+ 41
インドネシアルピア※	0.89円	0.79円	+ 0.10円	0.83円	+ 31
南アフリカランド	7.97円	7.58円	+ 0.39円	7.40円	+ 26
ポンド	162円	154円	+ 8円	155円	+ 22
ニュージーランドドル	84円	78円	+ 6円	81円	+ 11
パキスタンルピー	0.62円	0.68円	▲0.06円	0.56円	▲34
その他通貨	-				+ 11
為替影響額 計					+ 800

※インドネシアルピアは100ルピア当たりのレート

(千台)	生産台数				販売台数			
	予想 (23/3期)	前年実績 (22/3期)	増減	前回予想 からの増減	予想 (23/3期)	前年実績 (22/3期)	増減	前回予想 からの増減
<四輪車>								
日本	931	840	+91	▲63	629	561	+68	▲19
欧州	142	100	+42	+1	182	225	▲43	-
アジア	2,102	1,882	+220	▲32	1,920	1,666	+254	▲10
その他	0	1	▲1	-	292	254	+38	+10
合計	3,175	2,822	+353	▲94	3,023	2,707	+316	▲18

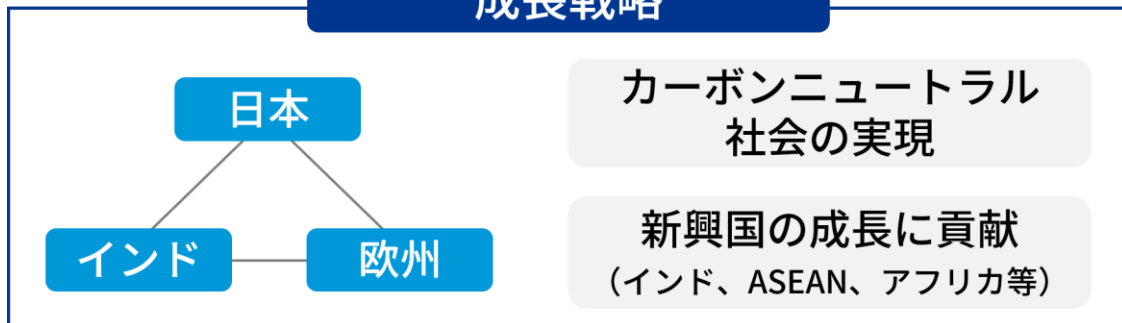
インド四輪の通期販売見通しは前年比+21%

<二輪車>								
日本	111	99	+12	▲3	46	53	▲7	▲6
欧州	-	-	-	-	31	28	+3	▲2
北米	3	3	▲0	-	32	29	+3	▲1
アジア	1,650	1,611	+39	▲3	1,528	1,324	+204	▲9
その他	97	71	+26	+6	215	205	+10	+7
合計	1,861	1,784	+77	-	1,852	1,639	+213	▲11



# 2030年度に向けた成長戦略

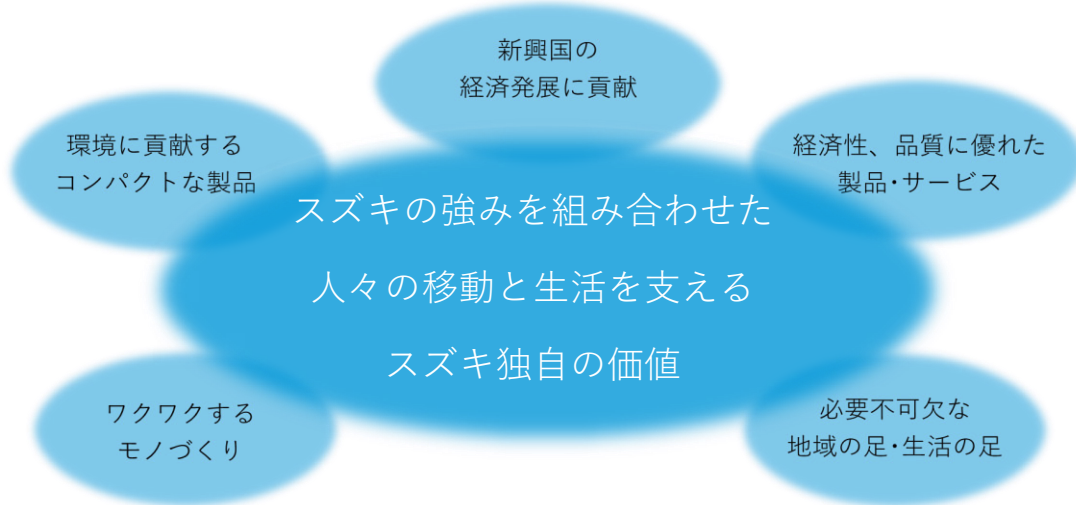
## 成長戦略



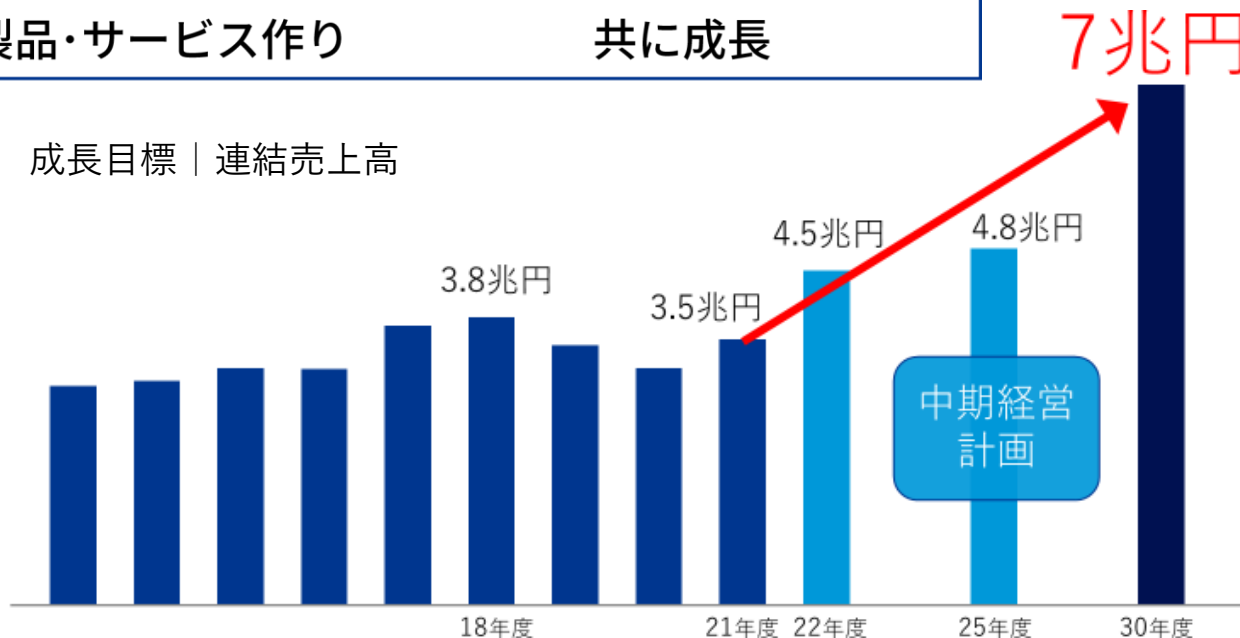
## スズキらしい解決策

お客様の立場になった  
製品・サービス作り

進出国・地域と  
共に成長



成長目標 | 連結売上高



東京 | 成長戦略説明会の様子 (1月)





2023年3月期 第3四半期決算説明会

2023年2月7日  
スズキ株式会社



### 将来予想に関する注意事項

- このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- 実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありえますことをご承知おき下さい。
- 実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動（主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場）などが含まれます。