

2016年3月期 第2四半期決算説明会



スズキ株式会社
2015.11.4

・増収増益、各利益過去最高

(億円)

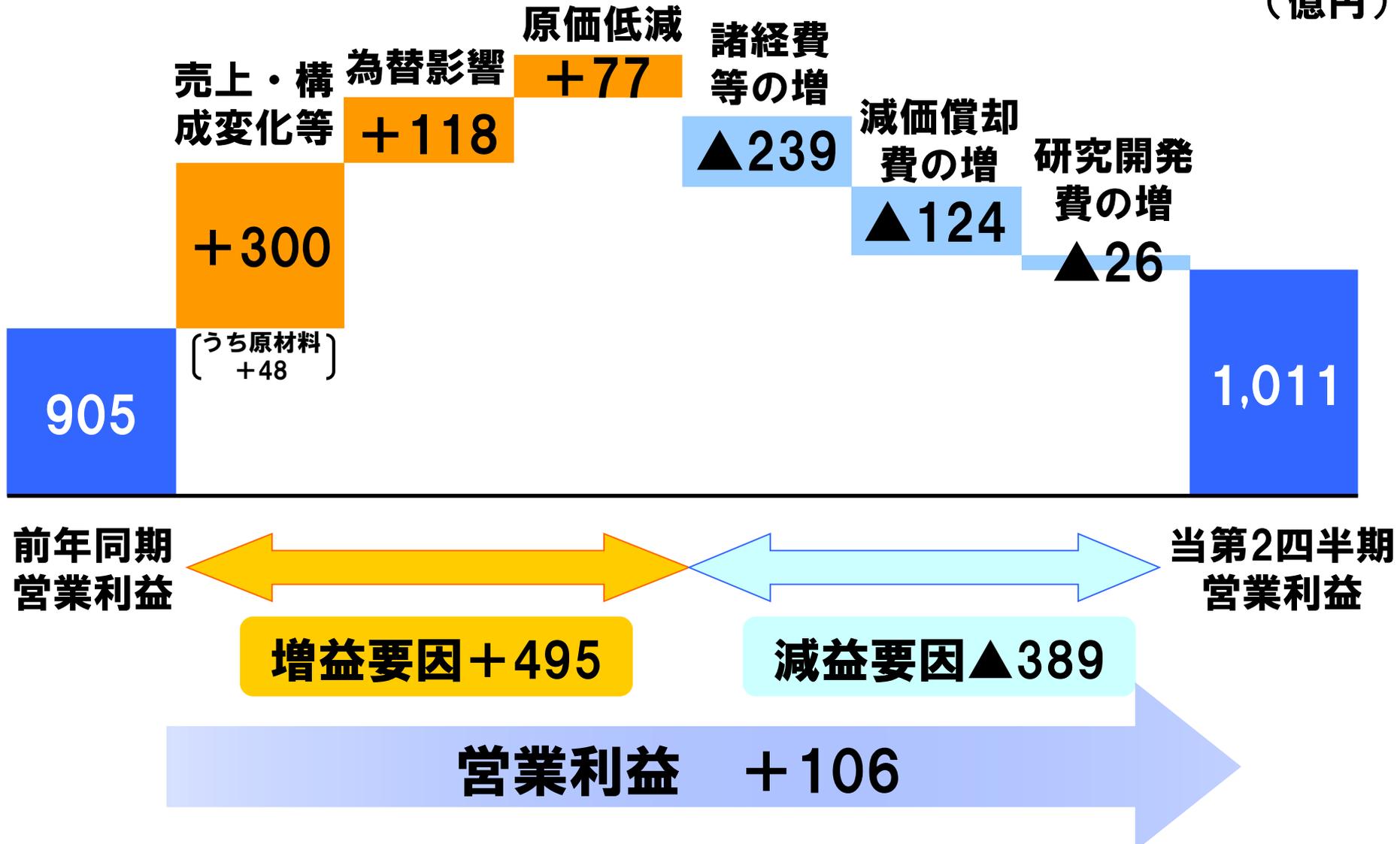
	当第2四半期 (’15/4-9)	前年同期 (’14/4-9)	増 減	
			増減額	増減率
売上高	15,555	14,307	+1,248	+8.7%
国内売上	5,000	5,207	▲207	▲4.0%
自 社	4,507	4,513	▲6	▲0.1%
OEM	493	694	▲201	▲29.0%
海外売上	10,555	9,100	+1,455	+16.0%
営業利益 (利益率)	1,011 (6.5%)	905 (6.3%)	+106	+11.7%
経常利益 (利益率)	1,121 (7.2%)	972 (6.8%)	+149	+15.3%
親会社株主に帰属 する四半期純利益 (利益率)	791 (5.1%)	539 (3.8%)	+252	+46.5%

(億円)

	二輪			四輪			特機等			合計			内、為替 換算影響
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	
国内計	108	111	▲3	4,809	5,004	▲195	83	92	▲9	5,000	5,207	▲207	
自社	108	111	▲3	4,316	4,310	+6	83	92	▲9	4,507	4,513	▲6	
OEM				493	694	▲201				493	694	▲201	
海外計	1,125	1,124	+1	9,150	7,758	+1,392	280	218	+62	10,555	9,100	+1,455	+659
欧州	247	208	+39	1,659	1,602	+57	76	72	+4	1,982	1,882	+100	▲40
北米	186	195	▲9	24	25	▲1	139	95	+44	349	315	+34	+48
アジア	479	510	▲31	6,374	5,135	+1,239	21	16	+5	6,874	5,661	+1,213	+651
その他	213	211	+2	1,093	996	+97	44	35	+9	1,350	1,242	+108	▲0
総合計	1,233	1,235	▲2	13,959	12,762	+1,197	363	310	+53	15,555	14,307	+1,248	+659
内、為替 換算影響			+51			+584			+24			+659	

※当期・・・2015年4～9月期、前期・・・2014年4～9月期

(億円)



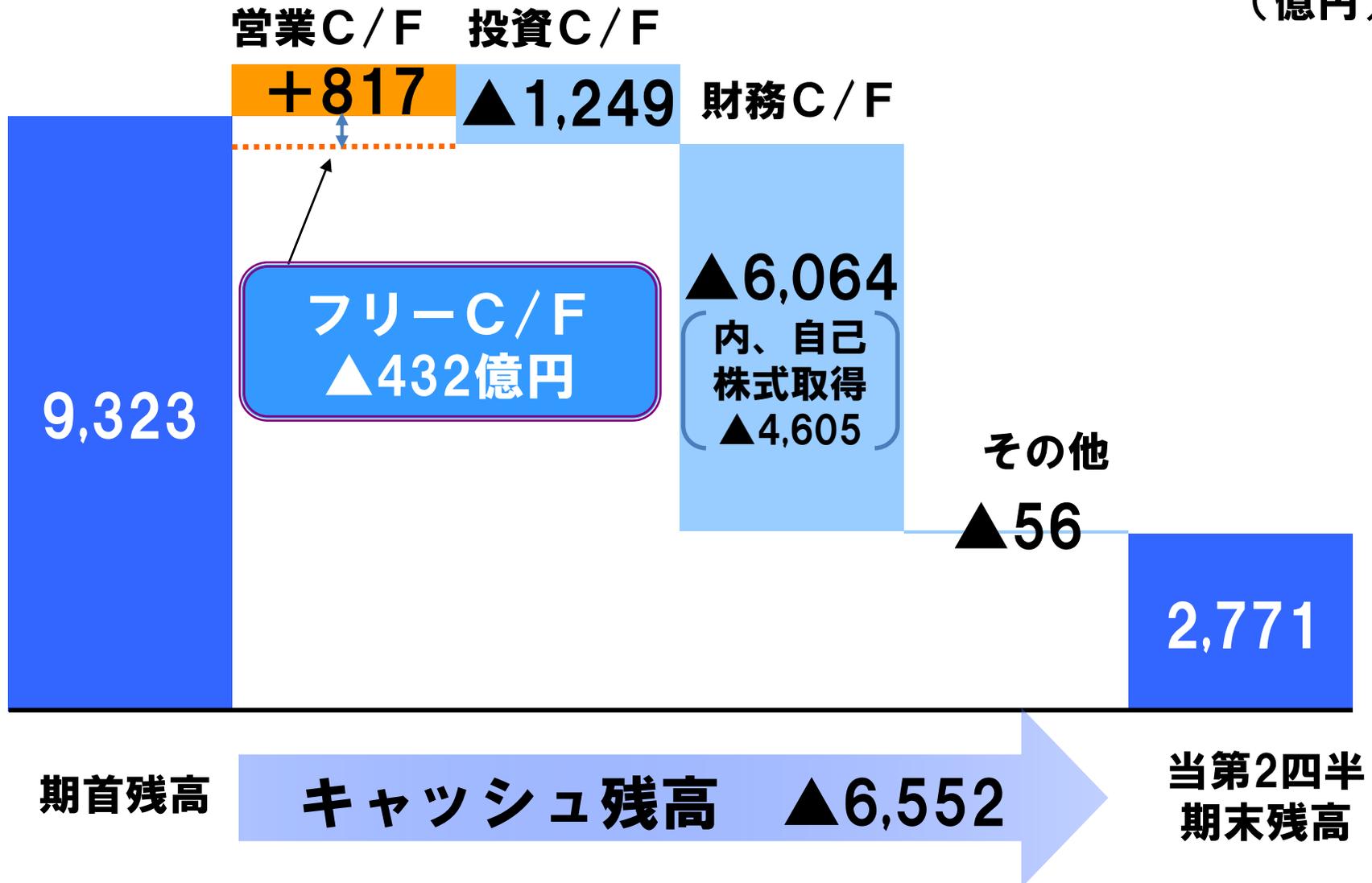
	当第2四半期 (’15/4-9)	前年同期 (’14/4-9)	増 減	営業利益 為替影響
米ドル	122円	103円	+19円	+41億円
ユーロ	135円	139円	▲4円	▲19億円
インドルピー	1.91円	1.73円	+0.18円	+84億円
インドネシアルピア (100ルピア当り)	0.91円	0.89円	+0.02円	+3億円
タイバーツ	3.57円	3.19円	+0.38円	▲17億円
その他	—	—	—	+26億円
計				+118億円

(億円)

	当第2四半期 ('15/4-9)	前年同期 ('14/4-9)	増 減
(当社単独)	280	249	+31
(子会社)	469	695	▲226
設備投資	749	944	▲195
減価償却費	768	644	+124
研究開発費	628	602	+26

	当第2四半期末	前年同期末		前期末	
	('15/9末)	('14/9末)	増 減	('15/3末)	増 減
有利子負債残高	4,208	4,533	▲325	5,547	▲1,339

(億円)



連結：事業別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

《二輪》

《四輪》

《特機等》

売上高

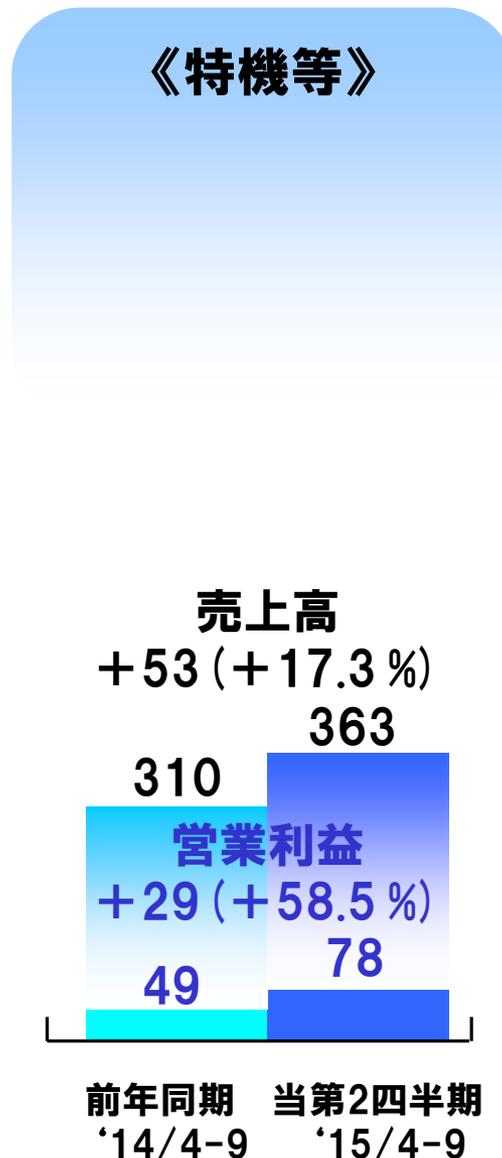
前年同期

当第2四半期

営業利益

前年同期

当第2四半期



連結：所在地別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

売上高



《日本》

売上高

+375 (+4.5%)
8,288 8,663

(796)(1,516)(三国間取引)

7,492
7,147

三国間取引
を除く売上高

営業利益

▲168 (▲27.9%)
601 433

前年同期 当第2四半期
'14/4-9 '15/4-9

《欧州》

売上高

+490 (+22.7%)

2,646
2,156

(562)(1,019)(三国間取引)

1,594 1,627

4 24

営業利益

+20 (+496.7%)

前年同期 当第2四半期
'14/4-9 '15/4-9

《アジア》

売上高

+1,397 (+23.2%)
7,417

6,020

営業利益

+277 (+101.1%)
273 550

前年同期 当第2四半期
'14/4-9 '15/4-9

《その他》

売上高

+12 (+1.6%)

760 772

営業利益

▲9 (▲45.6%)
20 11

前年同期 当第2四半期
'14/4-9 '15/4-9

営業利益



	当第2四半期末	前年同期末		前期末	
	('15/9末)	('14/9末)	増減	('15/3末)	増減
連結 子会社数	135社	133社	+2社	133社	+2社
持分法適用 関連会社数	35社	37社	▲2社	35社	±0社
従業員数	58,550人	57,409人	+1,141人	57,409人	+1,141人

仲裁判断発表後の状況

8月30日	仲裁判断発表	包括契約の解除	当社とVWとの包括契約は2012年5月18日に有効に解除されたことを認めた。
		当社株式の処分	当社の主張を認め、直ちに当社に返却することを命じた。
		当社の契約違反	VWが主張した当社の契約違反の一部を認めた。
9月17日	VWから当社株式111,610千株全株の取得が完了		
9月25日	当社保有のVW株式4,397千株全株をポルシェSEに売却 (投資有価証券売却益が第2四半期決算で約367億円発生)		

・取得した自己株式の取扱については、今後、総合的に検討していく。

- ・ 第2四半期実績を反映するとともに、販売台数等見直しを反映 (億円)

	今 回 通期予想	前期比較		前回予想比較	
		前期実績	増減	前回予想	増減
売 上 高	31,000	30,155	+845	31,000	—
営業利益	1,950	1,794	+156	1,900	+50
経常利益	2,050	1,943	+107	2,000	+50
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,250	969	+281	1,100	+150
増減要因	原価低減	+290	+272	+290	—
	売上・構成変化等	+286	▲181	+156	+130
	減価償却費の増	▲260	▲172	▲260	—
	諸経費等の増減	▲120	▲236	+50	▲170
	研究開発費の増減	▲40	+12	▲40	—
	為替影響	—	+222	▲90	+90
計	+156	▲83	+106	+50	
設備投資	1,800	1,945	▲145	1,800	—
減価償却費	1,600	1,344	+256	1,600	—
研究開発費	1,300	1,259	+41	1,300	—

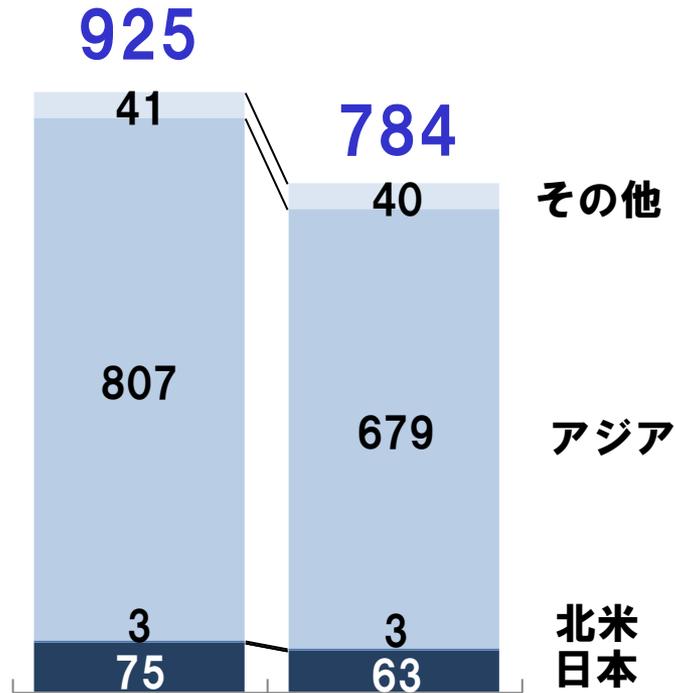
連結：通期業績予想 (為替レート前提)

・下期予想レートは据置き

	今回予想 (2015.4~2016.3)			為替影響	前期比較 (2014.4~2015.3)		前回予想比較 (2015.4~2016.3)	
	上期実績	下期予想	通期予想		通期実績	増減	通期予想	増減
米ドル	122円	115円	118円	+35億円	110円	+8円	115円	+3円
ユーロ	135円	125円	130円	▲75億円	139円	▲9円	125円	+5円
インドルピー	1.91円	1.85円	1.88円	+68億円	1.81円	+0.07円	1.85円	+0.03円
インドネシアルピア※	0.91円	0.90円	0.90円	▲1億円	0.91円	▲0.01円	0.90円	-
タイバーツ	3.57円	3.50円	3.53円	▲13億円	3.38円	+0.15円	3.50円	+0.03円
その他通貨				▲14億円				
為替影響額 計				+0億円				

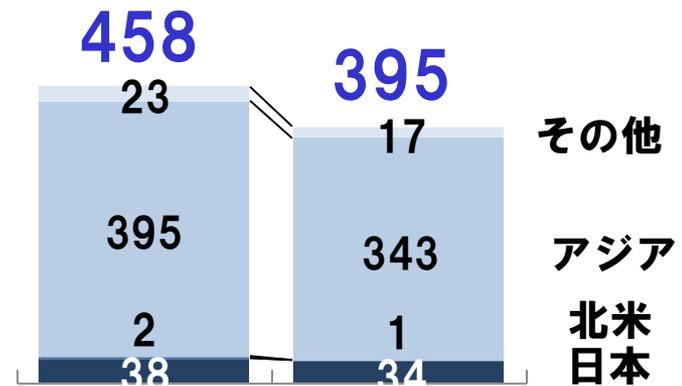
※インドネシアルピアは100ルピア当りのレート

《4～9月比較》
▲141千台(▲15.2%)



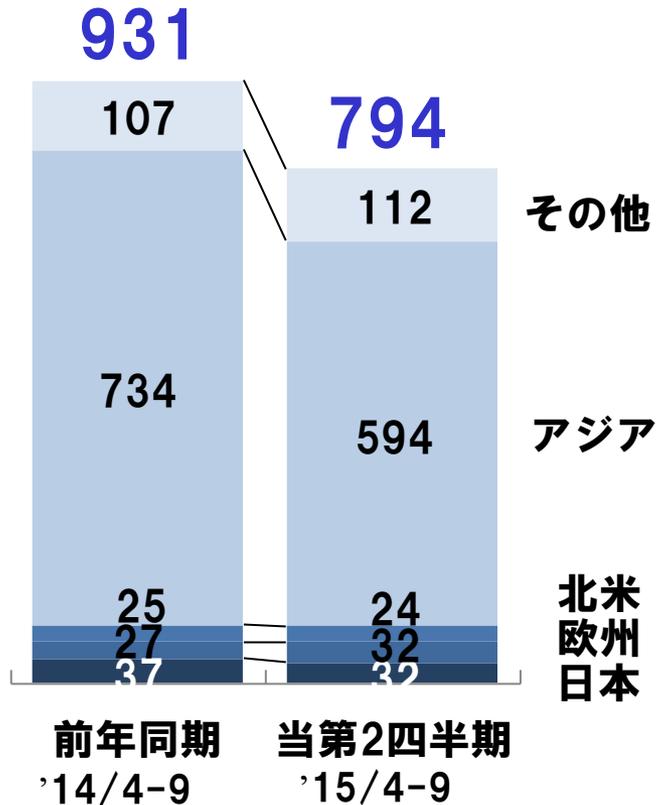
前年同期 '14/4-9
当第2四半期 '15/4-9

《内、7～9月比較》 (千台)
▲63千台(▲13.7%)

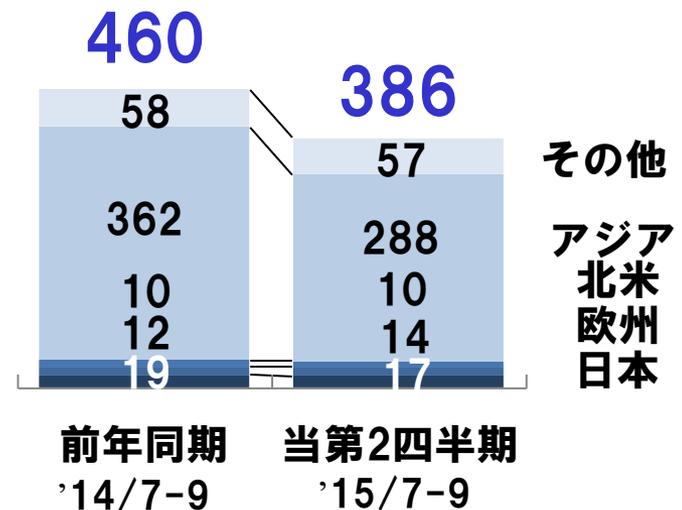


前年同期 '14/7-9
当第2四半期 '15/7-9

《4～9月比較》
▲136千台(▲14.6%)



《内、7～9月比較》 (千台)
▲74千台(▲16.1%)



《4～9月比較》

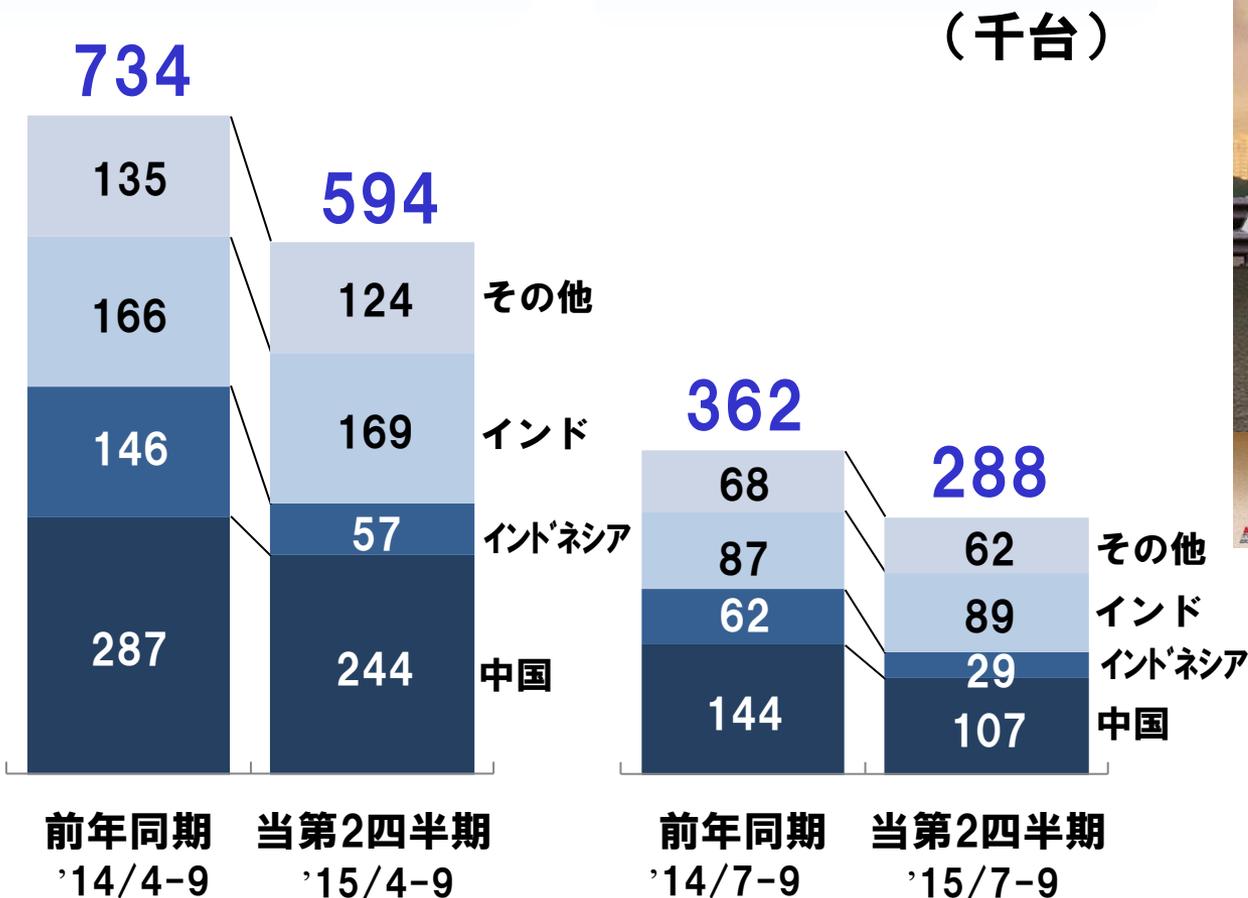
▲140千台(▲19.1%)

《内、7～9月比較》

▲74千台(▲20.5%)

Gixxer (India)

・インドではジクサーの好調もあり、前年を上回る



• 1985年の初代「GSX-R750」発売から2015年で30周年

- スズキを代表するスーパースポーツバイク
- MotoGPでは初代を模した青/白の「30周年記念カラー」で参戦
- レース活動で培われた最新技術をフィードバックした軽量・高出力な高性能スポーツバイクとして人気
- 「GSX-R」シリーズをベースとしたレース車両は、数々のレースで活躍



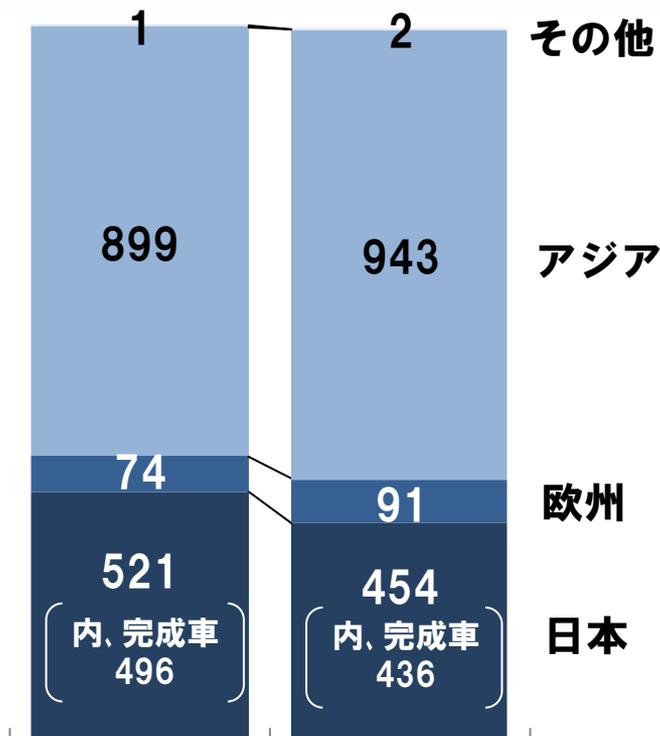
- 「スズキ・エンデュランス・レーシングチーム（SERT）」が「GSX-R1000」で参戦する「二輪車世界耐久選手権（FIM※主催）」で、2年ぶり、14回目の年間チャンピオンを獲得

※国際モーターサイクリズム連盟
(Fédération Internationale de Motocyclisme)

《4～9月比較》

▲6千台(▲0.4%)

1,495 1,489

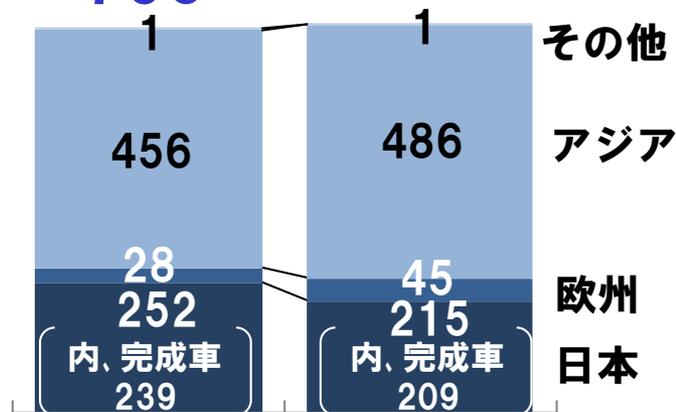


前年同期 当第2四半期
'14/4-9 '15/4-9

《内、7～9月比較》

+11千台(+1.5%)

736 747



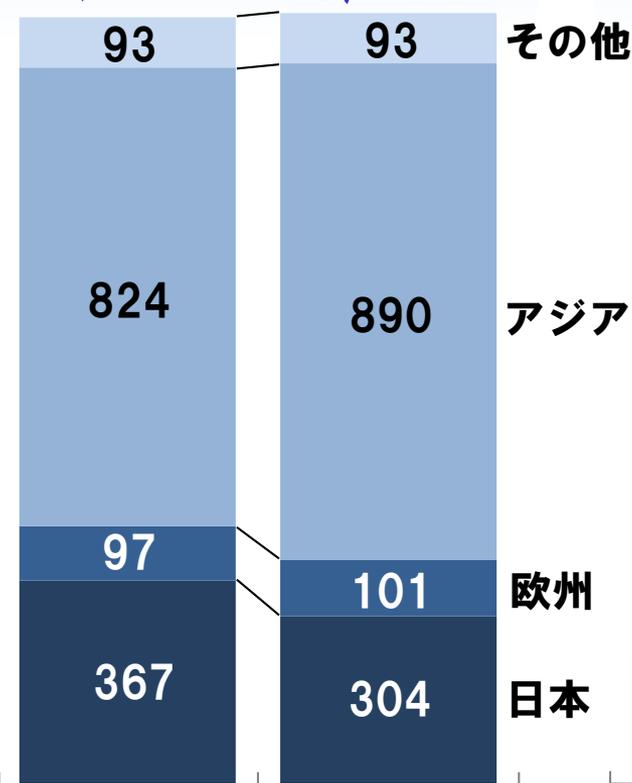
前年同期 当第2四半期
'14/7-9 '15/7-9

(千台)

《4～9月比較》

+8千台(+0.6%)

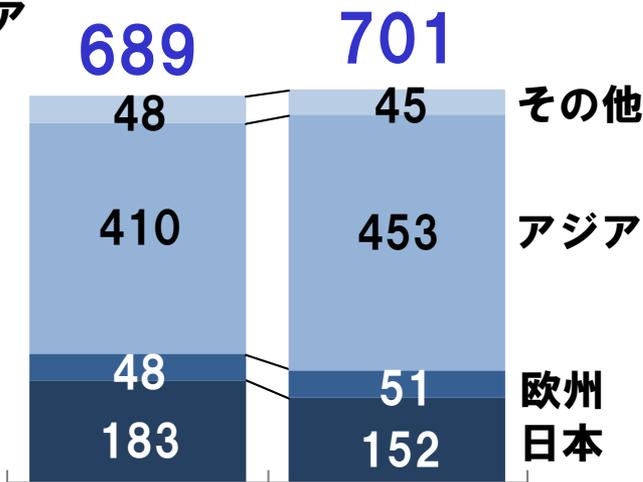
1,380 1,388



《内、7～9月比較》

+11千台(+1.7%)

(千台)



Vitara (日本名「エスクード」)

- ・欧州では「ビターラ」のヒットにより前年を上回る
- ・世界戦略車として欧州全域、欧州外にも輸出
- ・日本でも10月から「エスクード」として発売開始



前年同期
'14/4-9

当第2四半期
'15/4-9

前年同期
'14/7-9

当第2四半期
'15/7-9

《4～9月比較》

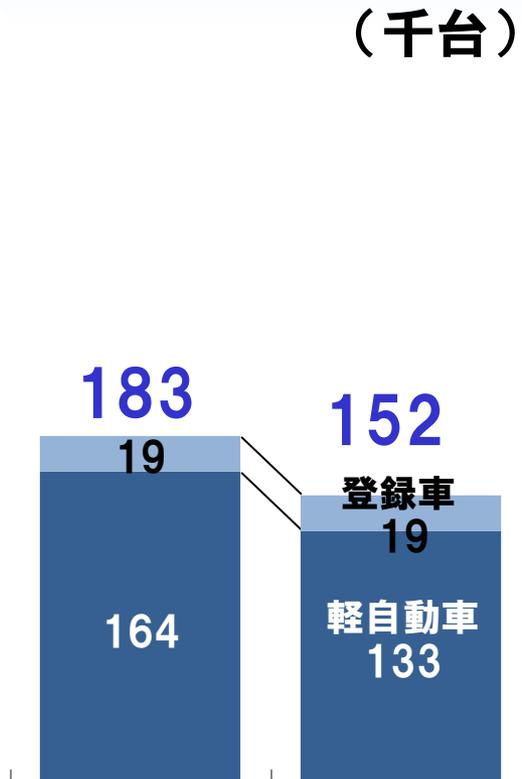
▲63千台(▲17.1%)



前年同期 '14/4-9
当第2四半期 '15/4-9

《内、7～9月比較》

▲31千台(▲17.0%)



前年同期 '14/7-9
当第2四半期 '15/7-9

ワゴンR、ワゴンRスティングレー

- ・軽ワゴントップレベルの低燃費を、更に改善
- ・ターボ車にもS-エネチャージ搭載



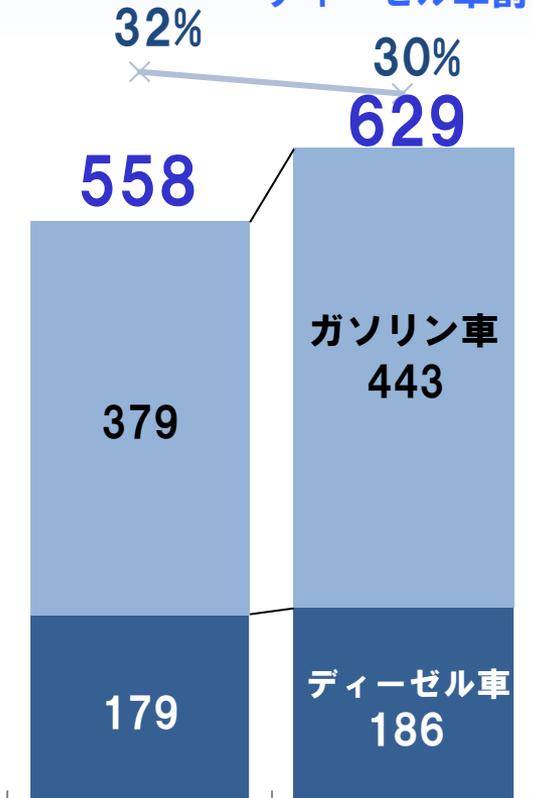
ソリオ、ソリオバンディット全面改良

- ・新型プラットフォームによる徹底した軽量化
- ・新開発エンジンとマイルドハイブリッド搭載により低燃費実現



《4～9月比較》
+71千台(+12.7%)

ディーゼル車割合



前年同期
'14/4-9

当第2四半期
'15/4-9

《内、7～9月比較》
+36千台(+12.4%)
(千台)

ディーゼル車割合



前年同期
'14/7-9

当第2四半期
'15/7-9

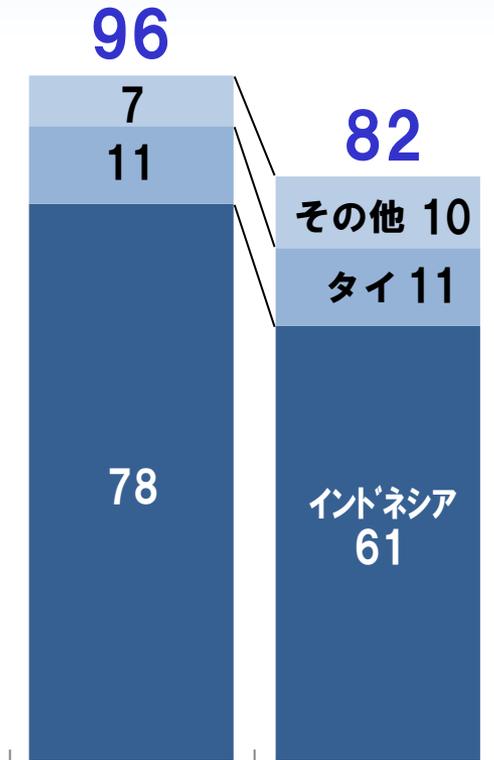
・インドで新販売網「NEXA」

- ・多様化するお客様のニーズ、期待に応じていく
- ・「エスクロス」より、新チャンネルで販売開始
- ・10月には「バレーノ」を追加
- ・初年度は30都市、100店舗計画



《4～9月比較》

▲14千台（▲14.4%）

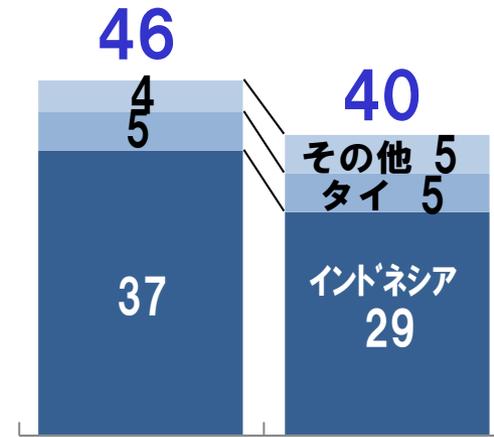


前年同期 '14/4-9
当第2四半期 '15/4-9

《内、7～9月比較》

▲6千台（▲13.7%）

（千台）



前年同期 '14/7-9
当第2四半期 '15/7-9

※アセアン：インドネシア、マレーシア、タイ、フィリピン、ベトナム 5ヶ国合計

(8月3日公表から変更)

(千台)

	通期生産台数				
	予想 (15年度)	前期実績 (14年度)		前回予想からの修正	
		増減	増減率		

	通期販売台数				
	予想 (15年度)	前期実績 (14年度)		前回予想からの修正	
		増減	増減率		

<二輪車>

日本	138	154	▲16	▲10.3%	▲2
欧州	—	—	—	—	—
北米	5	5	▲0	▲4.2%	▲1
アジア	1,389	1,554	▲165	▲10.6%	▲72
その他	75	85	▲10	▲12.1%	▲19
合計	1,607	1,799	▲192	▲10.7%	▲94

日本	64	67	▲3	▲4.3%	—
欧州	51	45	+6	+13.7%	+2
北米	43	43	+0	+0.4%	▲2
アジア	1,238	1,397	▲159	▲11.4%	▲139
その他	209	212	▲3	▲1.5%	▲12
合計	1,605	1,764	▲159	▲9.0%	▲151

<四輪車>

日本	890	1,055	▲165	▲15.6%	▲4
欧州	185	143	+42	+29.6%	+22
アジア	1,930	1,842	+88	+4.8%	▲124
その他	2	3	▲1	▲23.0%	▲1
合計	3,007	3,043	▲36	▲1.2%	▲107

日本	645	756	▲111	▲14.7%	—
欧州	205	195	+10	+5.3%	—
アジア	1,850	1,721	+129	+7.5%	▲81
その他	174	196	▲22	▲11.1%	▲24
合計	2,874	2,867	+7	+0.2%	▲105

1株当たり純利益

第2四半期実績… 79,051百万円 ÷ 543,862,827株 = 145.35円

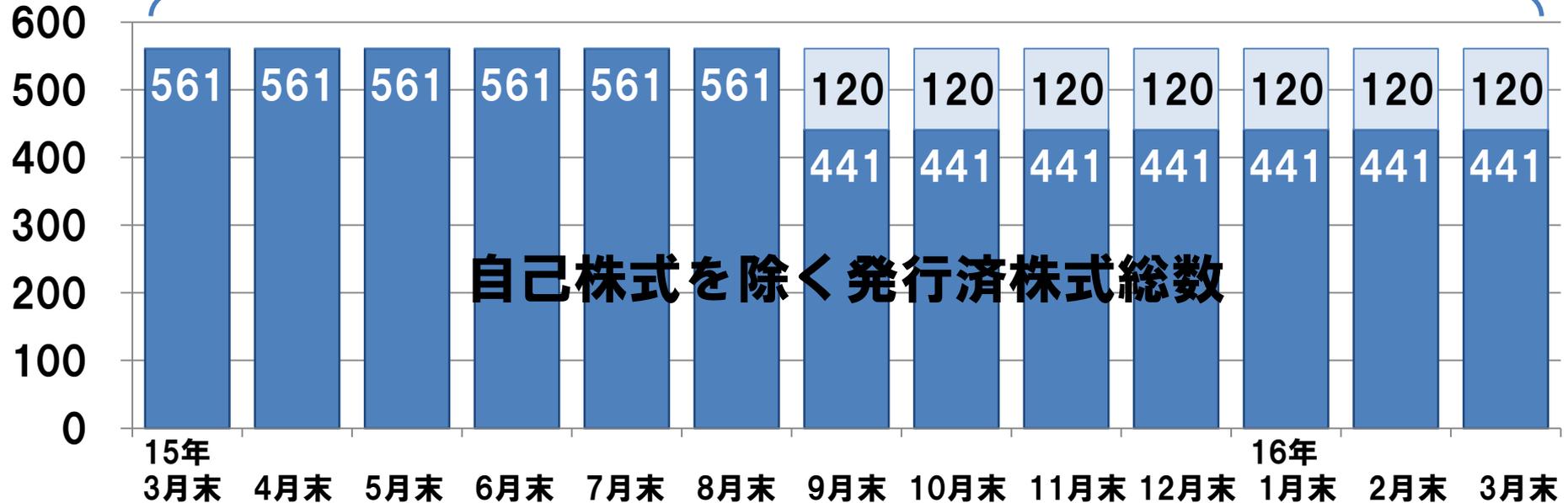
通期予想 … 125,000百万円 ÷ 496,474,435株 = 251.78円

期中平均株式数（第2四半期実績）543,862,827株

期中平均株式数（通期予想）496,474,435株

自己株式数

（百万株）



注. 15年9月に自己株式取得119,787千株(内、VW保有分111,610千株)実施

通期予想の15年9月末の自己株式数が16年3月末まで継続するものとして算出

・ 前回予想から中間配当を5円増配

	当期配当	前期実績比較		前回予想比較	
		前期実績	増減	前回予想	増減
中間配当	15円	10円	+5円	10円 (予想)	+5円
期末配当	17円 (予想)	17円	±0円	17円 (予想)	±0円
年間配当	32円 (予想)	27円	+5円	27円 (予想)	+5円

2016年3月期 第2四半期決算説明会



スズキ株式会社

将来予想に関する注意事項

※このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

※実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。

※実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動(主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場)などが含まれます。