

第 139 期

# 中間事業報告書

2004年4月1日から2004年9月30日まで



写真は、GSX1400



写真は、スイフト

**SUZUKI**

**スズキ株式会社**

# 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。

さて、第139期中間決算にあたり、当上半期の業績についてご報告申しあげます。

当上半期の当社グループを取巻く経営環境は、国内では、輸出の伸長、設備投資の増加、企業業績の改善などを背景に、総じて景気回復傾向にありました。また、海外については、米国経済の持ち直しや中国経済の伸長など全世界的に景気は概ね好調に推移しました。しかし、原材料・原油価格の高騰などによる国内外の景気減速の懸念など先行きに不透明感も出てきました。

このような状況下、商品競争力の強化や拡販を図るため、研究開発・生産・販売体制の強化充実に努めました結果、当上半期の連結業績につきましては、売上高は、国内四輪及び欧州四輪の売上増加やインドのマルチ・ウドヨグ社やインドネシアのインドモービル・スズキ・インターナショナル社などの海外生産子会社での売上増加などにより、1兆1,627億4百万円（前年同期比107.1%）となりました。

利益面では、研究開発費・諸経費等の増や為替差損を原価低減や売上・構成変化等で吸収し、営業利益は542億2千万円（前年同期比113.0%）となり、経常利益は541億3千9百万円（前年同期比118.6%）、中間純利益は286億8千万円（前年同期比114.5%）となりました。

単独におきましては、当上半期の売上高は7,128億3千1百万円（前年同期比106.9%）となりました。利益面では、営業利益は284億9千5百万円（前年同期比104.4%）、経常利益は301億2千5百万円（前年同期比110.6%）、中間純利益は189億5千9百万円（前年同期比113.2%）となりました。

なお、中間配当金は、前年同期と同額の1株につき4円とさせていただきました。

今後の経営環境はますます厳しい状況が予測されますが、これに対処するため、当社グループは基本方針として“生き残るために、我流をすべて、基本に忠実に行動しよう”を掲げ、あらゆる分野での見直しを行い、経営体質の強化に努めてまいります。

当社グループは、「小さなクルマ、大きな未来」をスローガンに、これからもお客様の求める「小さなクルマづくり」、「地球環境にやさしい製品づくり」に邁進するとともに、ムダのない効率的な健全経営に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

2004年12月



代表取締役会長(CEO)



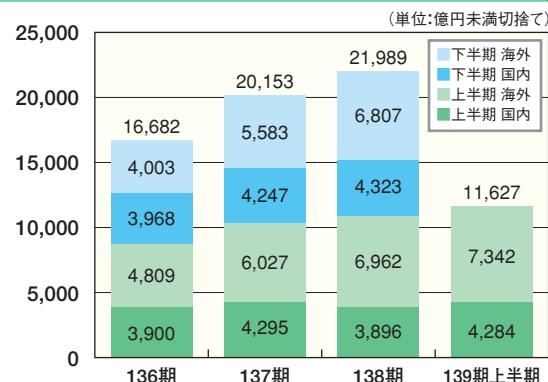
代表取締役社長(COO)

鈴木 修

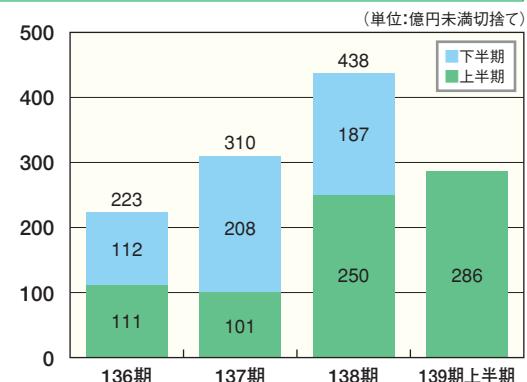
津田 純

# 連結業績の推移

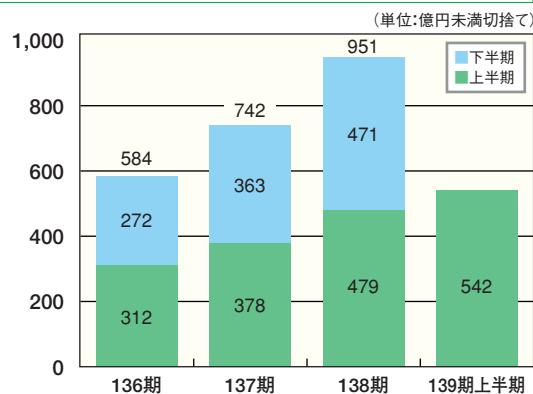
## 連結売上高の推移



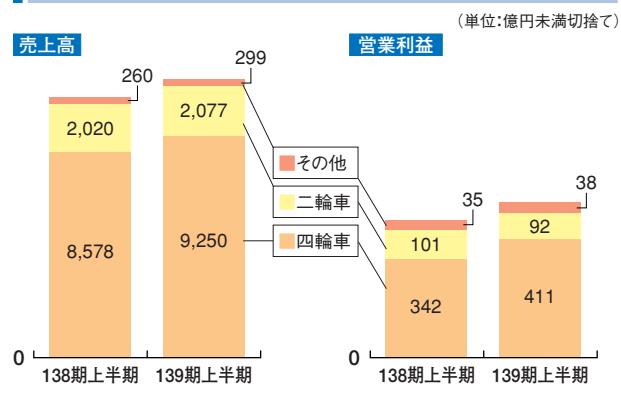
## 連結当期純利益の推移



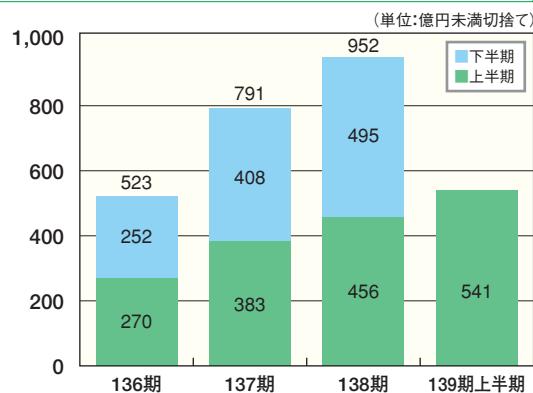
## 連結営業利益の推移



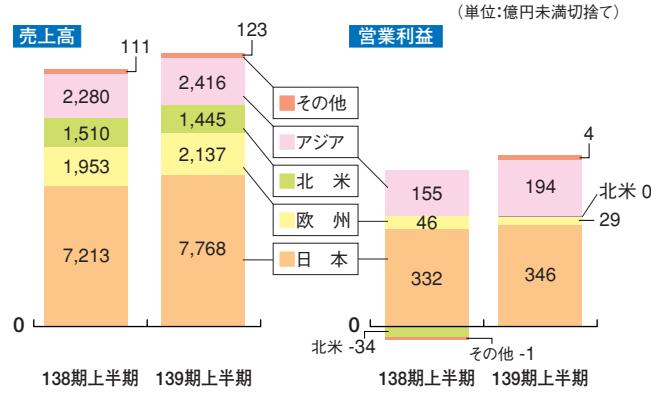
## 事業別セグメント



## 連結経常利益の推移



## 所在地別セグメント



## 連結貸借対照表の要旨

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	當中間期 (2004.9.30現在)	前 期 (2004.3.31現在)
資 産 の 部		
流 動 資 産	887,342	902,263
現 金 及 び 預 金	174,487	169,539
受 取 手 形 及 び 売 掛 金	198,112	219,401
有 価 証 券	123,058	97,900
た な な 卸 資 産	243,049	253,835
繰 延 税 金 資 産	68,792	67,996
そ の 他	83,433	97,151
貸 倒 引 当 金	△ 3,591	△ 3,561
固 定 資 産	683,180	675,445
有 形 固 定 資 産	448,566	428,385
建 物 及 び 構 築 物	96,430	96,747
機 械 装 置 及 び 運 搬 具	140,477	144,459
土 地	145,010	147,737
そ の 他	66,648	39,440
無 形 固 定 資 産	8,632	9,573
投 資 そ の 他 の 資 産	225,980	237,486
投 資 有 価 証 券	119,403	135,080
繰 延 税 金 資 産	84,186	79,032
そ の 他	23,283	24,689
株 式 評 価 引 当 金	△ 131	△ 451
貸 倒 引 当 金	△ 762	△ 865
資 産 合 計	1,570,522	1,577,709
負 債 の 部		
流 動 負 債	654,927	686,425
支 払 手 形 及 び 買 掛 金	327,292	329,233
短 期 借 入 金	62,149	98,438
一 年 以 内 債 還 社 債	—	15,000
未 払 法 人 税 等	18,710	16,483
未 払 費 用	132,727	117,417
製 品 保 証 引 当 金	28,941	27,715
そ の 他	85,104	82,136
固 定 負 債	134,122	137,697
社 債	7,380	7,350
轉 換 社 債	30,000	30,000
長 期 借 入 金	582	1,411
退 職 給 付 引 当 金	55,753	56,683
製 造 物 賠 債 責 任 引 当 金	7,975	8,834
そ の 他	32,431	33,418
負 債 合 計	789,049	824,122
少 数 株 主 持 分		
少 数 株 主 持 分	66,322	61,241
資 本 の 部		
資 本 本 金	120,210	120,210
資 本 剰 余 金	126,578	126,578
利 益 剰 余 金	483,909	458,109
そ の 他 有 価 証 券 評 價 差 額 金	18,727	22,268
為 替 換 算 調 整 勘 定	△ 19,963	△ 26,281
自 己 株 式	△ 14,311	△ 8,539
資 本 本 合 計	715,150	692,345
負 債、少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 合 計	1,570,522	1,577,709

(注)有形固定資産の減価償却累計額 853,300百万円

## 連結損益計算書の要旨

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	當中間期 (2004.4.1～2004.9.30)	前年中間期 (2003.4.1～2003.9.30)
売 上 高	1,162,704	1,085,887
売 上 原 価	848,663	802,326
売 上 総 利 益	314,040	283,561
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	259,820	235,589
営 業 利 益	54,220	47,971
営 業 外 収 益	9,276	11,091
営 業 外 費 用	9,358	13,406
経 常 利 益	54,139	45,657
特 別 利 益	882	755
特 別 損 失	4,110	389
税 金 等 調 整 前 中 間 純 利 益	50,910	46,023
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	16,829	17,023
少 数 株 主 利 益	5,401	3,960
中 間 純 利 益	28,680	25,038

(注)1株当たりの中間純利益 当中間期：53円60銭 前年中間期：46円68銭

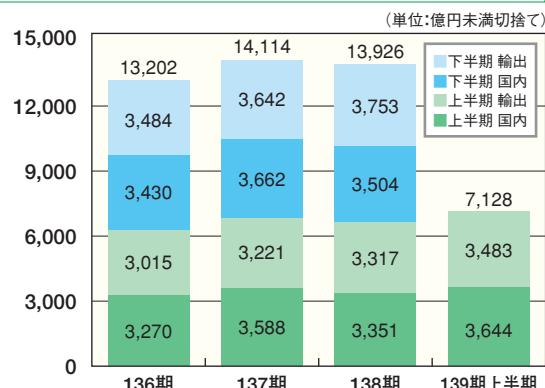
## 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位：百万円未満切捨て)

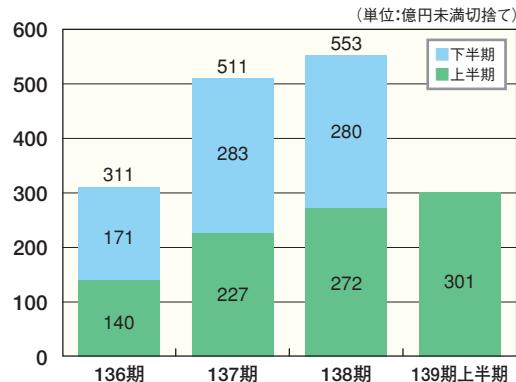
科 目	當中間期 (2004.4.1～2004.9.30)	前年中間期 (2003.4.1～2003.9.30)
営 業 活 動 に よ る キ ャ チ シ ュ ・ フ ロ ー	150,966	90,209
投 資 活 動 に よ る キ ャ チ シ ュ ・ フ ロ ー	△ 46,807	△ 56,219
財 務 活 動 に よ る キ ャ チ シ ュ ・ フ ロ ー	△ 64,146	△ 30,054
現 金 及 び 現 金 同 等 物 に 係 る 換 算 差 額	△ 63	△ 532
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 増 減 額	39,949	3,404
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高	188,259	238,743
連 結 子 会 社 の 会 計 期 間 変 え に 伴 う 現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高 減 少 額	—	△ 2,789
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 中 間 期 末 残 高	228,209	239,359

## 単独業績の推移

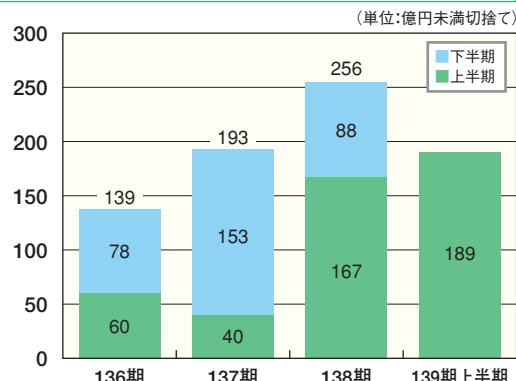
### 売上高の推移



### 経常利益の推移



### 当期純利益の推移



## 貸借対照表(単独)の要旨

(単位:百万円未満切捨て)

科 目	当 中 間 期 (2004.9.30現在)	前 期 (2004.3.31現在)
<b>資 産 の 部</b>		
流動資産	526,995	519,025
現金及び預金	118,717	101,142
売掛金	139,719	164,992
たな卸資産	67,173	61,825
その他	201,384	191,065
固定資産	510,362	520,235
有形固定資産	178,110	177,503
建物及び構築物	55,047	55,699
機械装置及び運搬具	31,384	30,271
土地	74,531	78,017
その他	17,148	13,514
無形固定資産	43	48
投資その他の資産	332,208	342,684
投資有価証券	234,627	246,154
その他	97,581	96,529
資産合計	1,037,357	1,039,261
<b>負 債 の 部</b>		
流動負債	437,440	444,059
買掛金	285,670	289,011
一年以内償還社債	—	15,000
その他の	151,769	140,047
固定負債	74,852	77,004
転換社債	30,000	30,000
その他	44,852	47,004
負債合計	512,292	521,063
<b>資 本 の 部</b>		
資本金	120,210	120,210
資本剰余金	126,578	126,578
利益剰余金	274,021	257,942
その他有価証券評価差額金	18,539	21,978
自己株式	△ 14,284	△ 8,512
資本合計	525,065	518,198
負債及び資本合計	1,037,357	1,039,261

(注)有形固定資産の減価償却累計額 582,867百万円

## 損益計算書(単独)の要旨

(単位:百万円未満切捨て)

科 目	当 中 間 期 (2004.4.1~2004.9.30)	前年中間期 (2003.4.1~2003.9.30)
売上高	712,831	666,853
売上原価	541,315	506,024
販売費及び一般管理費	143,020	133,523
営業利益	28,495	27,305
営業外収益	5,535	5,879
営業外費用	3,906	5,948
経常利益	30,125	27,236
特別利益	907	280
特別損失	3,764	20
税引前中間純利益	27,268	27,495
法人税、住民税及び事業税	8,870	10,810
法人税等調整額	△ 561	△ 66
中間純利益	18,959	16,752
前期繰越利益	5,262	5,211
中間未処分利益	24,222	21,964

(注)1株当たりの中間純利益

当中間期:35円43銭 前年中間期:31円23銭

# 商品紹介



スイフト



ワゴンR



ワゴンR RR



シボレー クルーズ



ワゴンRソリオ



エリオ



エリオセダン



エブリイランディ



ジムニーシエラ



エスクード



グランドエスクード



MRワゴン



アルトラパン



アルト



Kei



Keiワーカス



エブリイワゴン



キャリイ



ツイン



ジムニー

## 商品紹介



バーディー50



レツツ4



DR-Z400SM

インパルス400



スカイウェイブ650リミテッド



Hayabusa1300  
(輸出モデル)



鉄鋼系ハウス「モダム」



超音波卓上洗浄器「SUC-900A」



超音波ホッキス「はるる」



セニアカー「ET4D」



船外機「DF250」



パッケージボート「アグレッサー」

●株式の総数

発行する株式の総数 1,500,000,000株

発行済株式の総数 542,647,091株

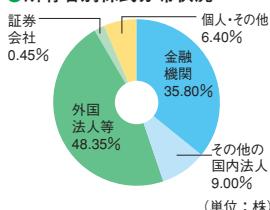
●1単元の株式数

100株

●期末株主数

12,135名

●所有者別株式分布状況



(単位:株)

●大株主

株主名	持株数	株主名	持株数
ゼネラル モーターズ オブ カナダ社	108,660,000	株式会社りそな銀行	14,000,000
ザ・チェース・マングッタン・バンク エヌエイロンドン	34,619,400	日動火災海上保険株式会社	13,349,766
日本クレディ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	26,709,300	株式会社 静岡銀行	12,830,723
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	22,730,400	日本生命保険相互会社	10,100,066
株式会社 U F J 銀行	14,000,092	株式会社損害保険ジャパン	9,500,000

(注)当社は、自己株式9,720,647株を保有しております。

会社の概要 (2004年9月30日現在)

●社名

スズキ株式会社

●英文社名

SUZUKI MOTOR CORPORATION

●本社

静岡県浜松市高塚町300番地

●設立

1920年3月

●資本金

120,210,286,291円

●決算期

3月31日

●従業員数

13,413名

●役員氏名

※取締役会長	鈴木 修	取 締 役	五十嵐 将
※取締役社長	津田 紘	取 締 役	相澤直樹
専務取締役	桐山 京平	取 締 役	望月 英二
専務取締役	中山 隆志	取 締 役	鈴木 俊宏
専務取締役	和久田 俊一	取 締 役	鈴山 隆司
専務取締役	中西 真三	取 締 役	鈴木 和夫
専務取締役	伊延 祐之	取 締 役	杉本 豊和
常務取締役	坂本 博	取 締 役	繁本 武雄
常務取締役	小杉 昭夫	取 締 役	松永 和己
常務取締役	廣澤 孝夫	取 締 役	海野 光夫
取 締 役	篠 好彦	取 締 役	井口 寛則
取 締 役	渥 美正紀	取 締 役	トヨエイクラーク
取 締 役	小野 浩孝	常勤監査役	神村 保
取 締 役	鈴木 昭光	常勤監査役	堀内 伸恭
取 締 役	小林 勝	常勤監査役	久米 克彦
取 締 役	竹内 憲一	常勤監査役	國清 巧
取 締 役	田村 実	常勤監査役	石塚 伸
取 締 役	鈴木 量作	監査役	

(注)1.※印は、当社代表取締役であります。

2.取締役のうち、トイイイ・クラーク氏は、商法第188条第2項第7号ノ2に定める社外取締役であります。

3.監査役のうち、堀内伸恭、久米克彦、石塚伸の3氏は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。

●定時株主総会

6月中

●基準日

定時株主総会 3月31日

利益配当金 3月31日

中間配当金 9月30日

その他必要があるときは、あらかじめ公告します。

東京都において発行される日本経済新聞

当社は決算公告に代えて、貸借対照表及び損益計算書を当社ホームページに掲載しております。

<http://www.suzuki.co.jp/ir/index.html>

東京都港区芝3丁目33番1号 (〒105-8574)

中央三井信託銀行株式会社

名古屋市中区栄3丁目15番33号 (〒460-8685)

中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店

証券代行部 (電話 052) 262-1520

●同取次所

中央三井信託銀行株式会社 本支店

日本証券代行株式会社 本支店

«お知らせ»

1. 配当金の郵便貯金口座での受取開始について

次回の配当金から、これまでの銀行口座に加え、郵便貯金口座(通常貯金口座)でも口座振込によるお受取りができるようになりました。ご希望の株主様は、当社名義書換代理人 中央三井信託銀行株式会社のフリーダイヤル 0120-87-2031(24時間受付)で必要書類をご請求の上お申し込みください。

2. 単元未満株式(1株~99株)の買増制度について

単元未満株式(1株~99株)を有する株主様は、当社に対し、その単元未満株式の数と併せて1単元(100株)になる数の株式を買増請求することができます。お手続きなどの詳細につきましては、上記名義書換代理人事務取扱場所宛ご照会ください。

3. 株式に関するお手続き用紙のご請求について

住所変更、単元未満株式(1株~99株)の買取請求、名義書換請求及び配当金振込指定(銀行口座・郵便貯金口座)に必要な各用紙のご請求は、当社名義書換代理人 中央三井信託銀行株式会社のフリーダイヤル 0120-87-2031で24時間受付しております。

※単元とは株式取扱い単位(売買単位)です。当社では2003年9月1日付で売買単位を1,000株から100株に引き下げました。