

## 第 146 期 中間報告書

2011年4月1日から2011年9月30日まで

# ALTO /ECO

新アイドリングストップシステム搭載



# 新型アルト エコ誕生

ガソリン車  
No.1<sup>※2</sup>の低燃費

燃料消費率JC08モード走行

30.2 km/L<sup>※1</sup>

(国土交通省審査値)



※1 燃料消費率は定められた試験条件での値です。お客様の使用環境（気象、渋滞等）や運転方法（急発進、エアコン使用等）に応じて燃料消費率は異なります。なお、JC08モード走行は10・15モード走行に比べ、より実際の走行に近くなるように新たに設けられた試験方法で、一般的に燃料消費率はやや低い値になります。 ※2 JC08モード走行燃費（国土交通省審査値）に基づく。ハイブリッド車を除く。2011年11月現在。スズキ調べ。

写真は、アルト ECO-S

## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
さて、当社第146期の中間報告書をお手許にお届けするにあたりまして、一言ご挨拶を申し上げます。

当社グループを取り巻く経営環境は、ギリシア危機の影響など欧米の景気回復が弱いことに加え、アジアでも金融引締めにより成長率が鈍化するなど、引続き厳しい状況にあります。国内においては、東日本大震災の影響による経済活動の停滞からは持ち直しているものの、タイ洪水の影響や円高の進行等による景気下振れが懸念される状況にあります。

このような状況下、当第2四半期の連結売上高は、東日本大震災の影響や円高による為替換算の影響に加え、インドでの販売減少もあり、1兆2,262億円と前年同期に比べ926億円(7.0%)減少しました。営業利益は国内生産・国内販売の挽回、原価低減、諸経費削減などに取り組んだ結果、647億円と前年同期に比べ41億円(5.9%)の減少に留め、前回予想に対しては247億円(61.8%)の増加と大幅に上回ることができました。

経常利益は676億円と前年同期に比べ73億円(9.8%)減少しましたが、前回予想に対しては176億円(35.1%)の増加となりました。特別損失として東海地震・東南海地震での津波被害が想定される静岡県磐田市竜洋地区について災害対策引当金175億円を計上しましたが、GM関連の株式売却益などにより、四半期純利益は320億円と前年同期に比べ16億円(5.3%)増加し、前回予想に対しては20億円(6.7%)の増加となりました。

なお、当第2四半期の連結業績が前回予想から改善したことを踏まえ、当中間期の配当金につきましては、1株につき前回予想値から1円増配し、7円(前年中間配当6円)とさせていただきます。

当社グループを取り巻く環境は、引続き厳しい状況が続きますが、当社グループ一丸となってあらゆる分野での改革に取り組み、業績の向上を目指し事業活動を展開してまいります。

株主の皆様におかれましては、引続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2011年11月



代表取締役副社長  
原山 保人



代表取締役副社長  
本田 治



代表取締役会長兼社長  
鈴木 修



代表取締役副社長  
田村 実



代表取締役副社長  
鈴木 俊宏

## 株 式 (2011年9月30日現在)

- 株式の総数  
発行可能株式総数 1,500,000,000株  
発行済株式の総数 561,047,304株
- 単元株式数 100株
- 株 主 数 51,163名
- 大 株 主

株 主 名	持 株 数 (千株)	持株比率 (%)
フォルクスワーゲン アーゲー	111,610	19.9
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	25,508	4.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	20,753	3.7
東京海上日動火災保険株式会社	19,276	3.4
株式会社三菱東京UFJ銀行	16,000	2.9
株式会社静岡銀行	14,500	2.6
株式会社りそな銀行	13,000	2.3
株式会社損害保険ジャパン	9,500	1.7
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	7,485	1.3
ジェーピー モルガン チェース バンク 380055	7,384	1.3

- (注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示してあります。  
2. 当社は、自己株式 18,093株を保有しております。  
3. 持株比率は、当社保有の自己株式を除いて算出しております。

### ●株主優待制度について

当社では、株主様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社製品の一層のご愛用を願ひまして、2011年3月31日現在で1単元(100株)以上を保有の株主様を対象に、株主優待を以下のとおり実施いたしました。

#### <優待内容>

当社の欧州生産拠点マジャールスズキ社の所在国ハンガリーの産品である「ハンガリーアカシアはちみつ」と、天然のミネラルを豊富にバランスよく含んだドイツ原産の「岩塩」の詰め合わせ



(※) 株主優待品につきましては、2011年3月31日現在のご登録住所あてに5月中旬～6月末頃にかけて発送いたしました。ご住所変更や長期ご不在などの理由による優待品不達の手続きは、2012年4月末日をもって終了させていただきますのでご了承願ひます。

## 会社の概要 (2011年9月30日現在)

- 社 名 スズキ株式会社
- 英文社名 SUZUKI MOTOR CORPORATION
- 本 社 静岡県浜松市南区高塚町300番地
- 設 立 1920年3月
- 資 本 金 138,014,762,161円
- 決 算 期 3月31日
- 従 業 員 数 連 結 54,289名  
単 独 14,609名  
(就業人員数)

### ●役員氏名

- |                |              |             |             |
|----------------|--------------|-------------|-------------|
| ※取締役会長兼社長 鈴木 修 | 常勤監査役 神村 保   | 専務役員 繁本 武雄  | 常務役員 岩月 隆 始 |
| ※取締役副社長 田村 実   | 常勤監査役 鈴木 良 隆 | 常務役員 濱田 茂 明 | 常務役員 佐藤 薫   |
| ※取締役副社長 本田 治   | 監 査 役 堀内 伸 恭 | 常務役員 伊延 禎 之 | 常務役員 袴田 和 夫 |
| ※取締役副社長 鈴木 俊 宏 | 監 査 役 久米 克 彦 | 常務役員 彌吉 正 文 | 常務役員 松浦 浩 明 |
| ※取締役副社長 原山 保 人 | 監 査 役 石塚 伸   | 常務役員 青山市 三  | 常務役員 古庄 誠 一 |
| 取締役専務役員 中西 眞 三 |              | 常務役員 蓮池 利 昭 | 常務役員 大橋 恒 雄 |
| 取締役専務役員 杉本 豊 和 |              | 常務役員 内田 博 康 | 常務役員 鮎川 堅 一 |
| 取締役専務役員 渥美 正 紀 |              |             |             |
| 取締役専務役員 相澤 直 樹 |              |             |             |
| 取締役専務役員 望月 英 二 |              |             |             |

- (注) 1. ※印は、代表取締役であります。  
2. 監査役のうち、堀内伸恭、久米克彦及び石塚 伸の三氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。  
3. 監査役のうち、石塚 伸氏は、東京証券取引所の定めに基づき独立役員であります。

# 連結貸借対照表

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	当第2四半期連結会計期間 (2011年9月30日現在)	前連結会計年度 (2011年3月31日現在)
	<b>資 産 の 部</b>	
流 動 資 産	1,418,482	1,372,885
現金及び預金	237,427	261,264
受取手形及び売掛金	218,900	204,603
有 価 証 券	563,459	484,110
商品及び製品	149,676	163,083
仕 掛 品	16,849	22,078
原材料及び貯蔵品	54,261	46,725
そ の 他	181,146	194,728
貸 倒 引 当 金	△ 3,240	△ 3,707
固 定 資 産	771,575	851,458
有形固定資産	489,193	523,724
無形固定資産	4,656	4,781
投資その他の資産	277,725	322,952
投資有価証券	146,010	182,914
そ の 他	132,641	140,995
貸 倒 引 当 金	△ 810	△ 862
投資損失引当金	△ 117	△ 95
資 産 合 計	2,190,057	2,224,344
<b>負 債 の 部</b>		
流 動 負 債	821,968	805,723
買 掛 金	312,347	267,209
短期借入金	211,116	238,274
未払法人税等	12,793	11,064
製品保証引当金	65,886	65,836
そ の 他	219,824	223,337
固 定 負 債	309,952	311,621
新株予約権付社債	149,975	149,975
長期借入金	75,693	96,333
退職給付引当金	35,686	37,122
災害対策引当金	17,532	—
その他の引当金	7,455	7,905
そ の 他	23,610	20,285
負 債 合 計	1,131,920	1,117,345
<b>純 資 産 の 部</b>		
株 主 資 本	1,098,645	1,070,564
資 本 金	138,014	138,014
資 本 剰 余 金	144,364	144,364
利 益 剰 余 金	816,346	788,263
自 己 株 式	△ 80	△ 78
その他の包括利益累計額	△ 156,550	△ 100,986
その他有価証券評価差額金	12,310	25,717
繰延ヘッジ損益	276	△ 614
為替換算調整勘定	△ 169,138	△ 126,089
少数株主持分	116,041	137,422
純 資 産 合 計	1,058,136	1,106,999
負 債 純 資 産 合 計	2,190,057	2,224,344

# 連結損益計算書

(単位：百万円未満切捨て)

科 目	当第2四半期連結累計期間 (2011年4月1日から 2011年9月30日まで)	前第2四半期連結累計期間 (2010年4月1日から 2010年9月30日まで)
	売 上	1,226,169
売 上 原 価	928,907	993,460
売 上 総 利 益	297,261	325,299
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	232,529	256,485
営 業 利 益	64,731	68,814
営 業 外 取 益	13,713	17,333
受 取 利 息	5,022	6,847
受 取 配 当 金	2,194	1,241
持 分 法 による 投 資 利 益	485	1,159
そ の 他	6,010	8,085
営 業 外 費 用	10,889	11,211
支 払 利 息	2,297	2,798
有 価 証 券 評 価 損	4,883	5,310
そ の 他	3,707	3,102
経 常 利 益	67,555	74,936
特 別 利 益	8,955	563
固 定 資 産 売 却 益	649	198
投 資 有 価 証 券 売 却 益	8,306	364
特 別 損 失	17,859	1,793
固 定 資 産 売 却 損	327	211
投 資 有 価 証 券 売 却 損	—	2
減 損 損 失	—	1,579
災 害 対 策 引 当 金 繰 入 額	17,532	—
税 金 等 調 整 前 四 半 期 純 利 益	58,651	73,707
法 人 税 等	20,543	33,202
少 数 株 主 損 益 調 整 前 四 半 期 純 利 益	38,108	40,504
少 数 株 主 利 益	6,098	10,093
四 半 期 純 利 益	32,009	30,411

# 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

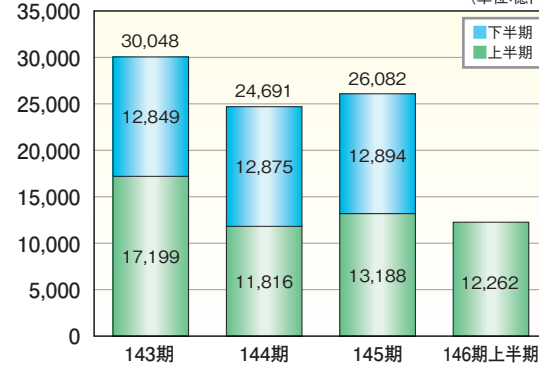
(単位：百万円未満切捨て)

科 目	当第2四半期連結累計期間 (2011年4月1日から 2011年9月30日まで)	前第2四半期連結累計期間 (2010年4月1日から 2010年9月30日まで)
	営業活動によるキャッシュ・フロー	131,445
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,342	△ 106,816
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 49,715	△ 41,414
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 5,111	△ 15,879
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	78,961	1,927
現金及び現金同等物の期首残高	631,923	583,456
現金及び現金同等物の四半期末残高	710,884	585,384

# 連結業績の推移

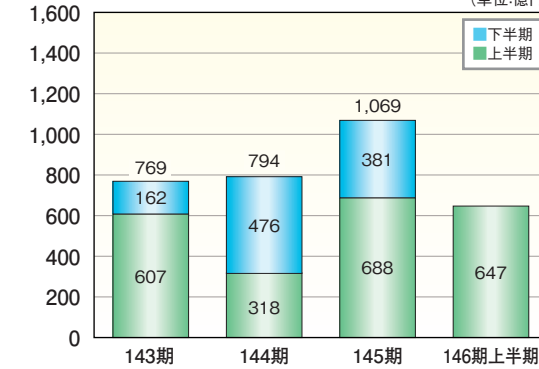
## 連結売上高の推移

(単位:億円)



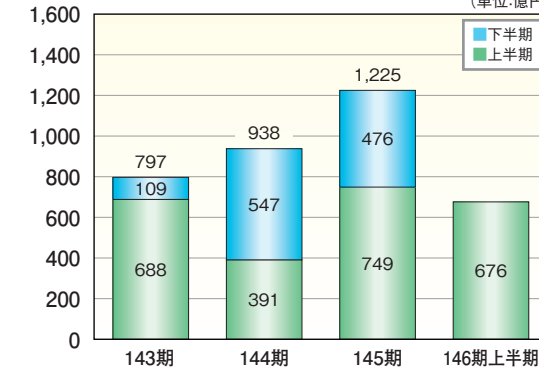
## 連結営業利益の推移

(単位:億円)



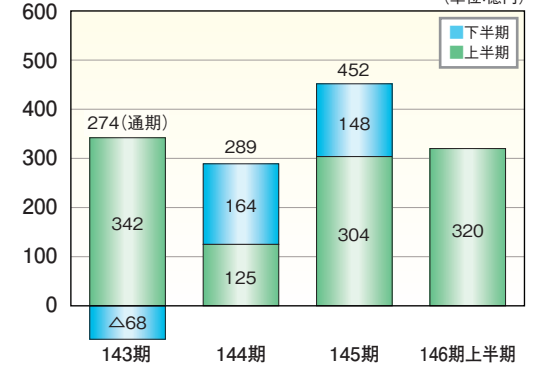
## 連結経常利益の推移

(単位:億円)



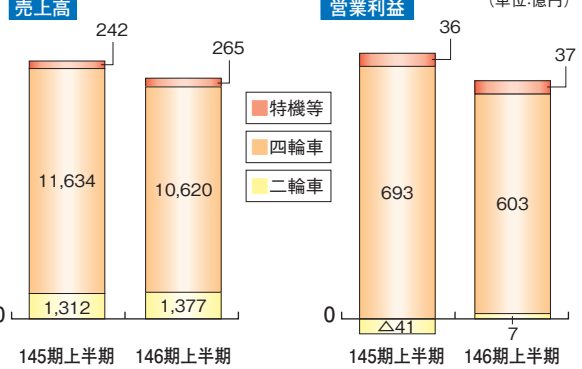
## 連結当期純利益の推移

(単位:億円)



## 事業別の業績

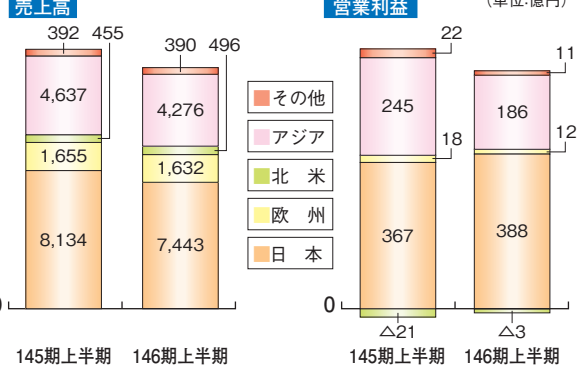
(単位:億円)



(注) 当期より、事業内容及び経営環境に関してより適切な情報を把握するため、製品及びサービスの特性に合わせ、「二輪車」「四輪車」「特機等」の3区分に変更しています。

## 所在地別の業績

(単位:億円)



# 商品紹介

SWIFT  
Sport



スイフトスポーツ

ALTO  
ECO



アルト ECO

GOOD DESIGN  
AWARD 2011



ソリオ

GOOD DESIGN



エスクード



スプラッシュ



キサシ



スイフト



SX4



SX4セダン



ジムニーシエラ



ランディ

GOOD DESIGN  
AWARD 2011



MRワゴン

GOOD DESIGN



ラバン

GOOD DESIGN



アルト



パレット



エフリースワゴン



エフレイ

LONG LIFE  
DESIGN



ワゴンR

LONG LIFE  
DESIGN



ワゴンR スティングレー

LONG LIFE  
DESIGN



ジムニー



パレットSW



キャリイ

SKYWAVE 250  
BASIC



スカイウェイブ250タイプSベーシック

GLADIUS

GOOD DESIGN



グラディウス400 ABS



レッツ4



アドレスV125S



イントルーダークラシック400 キャストホイール仕様



バンディット1250F ABS



Hayate125(海外向け現地生産モデル)



V-Strom650 ABS(輸出モデル)



GSR750(輸出モデル)



鉄鋼系平屋建住宅「モダム」



船外機「DF300 Lean Burn」



セニアカー「タウンカート」



超音波カッター「SUW-30CD」

# 株主メモ

定時株主総会	6月中
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日 その他必要があるときは、あらかじめ公告します。
公告方法	電子公告によります。 但し、やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、東京都において発行される日本経済新聞に掲載して行います。 <a href="http://www.suzuki.co.jp/ir/index.html">http://www.suzuki.co.jp/ir/index.html</a>
証券コード	7269
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関(※1)	〒105-8574 東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所 (※1)	〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号 中央三井信託銀行株式会社 名古屋支店 証券代行部
郵便物送付先 (電話照会先) (※1)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行事務センター <b>0120-78-2031(フリーダイヤル)</b>
同取次窓口 (※2)	中央三井信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 日本証券代行株式会社 本店及び全国各支店

## 株式に関する各種お手続きについて

### ●住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

- ①証券会社をご利用の株主様  
お取引の証券会社にお申出ください。
- ②証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様  
特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

### ●未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

## お知らせ

- ※1. 当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許認可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と平成24年4月1日をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。

株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (住所の変更はございません)
郵便物送付先 (電話照会先)	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (住所・電話番号の変更はございません)

- ※2. 日本証券代行株式会社による取次事務につきましては、平成24年3月末をもって終了させていただきます。



写真は、バンドィット1250S ABS