



## 2026年3月期 第1四半期決算説明会



GSX-8T/8TT

## 2026年3月期 第1四半期決算

- ・売上収益 1兆3,978億円、営業利益1,421億円となり、減収減益
- ・為替影響や原材料価格上昇に加え、インド・欧州で販売台数が減少した結果、5期ぶりの減益
- ・国内四輪事業、及び二輪事業、マリン事業は堅調
- ・インドでは、輸出台数の増加がインド国内の販売減を補った

## 2026年3月期 通期予想

- ・前回の通期予想を据え置き  
経営環境は厳しく不透明な状態が続くが、研究開発、設備投資、人的資本投資を積極的に行い、中期経営計画の実現に向けて収益基盤の強化に努める
- ・インドでは、政策金利の引き下げや所得税の減税等の実施により、  
当下期からの市場環境の改善が期待される  
e ビターラとともに新SUVを新たに投入し、巻き返しを図っていく

# 目次

---

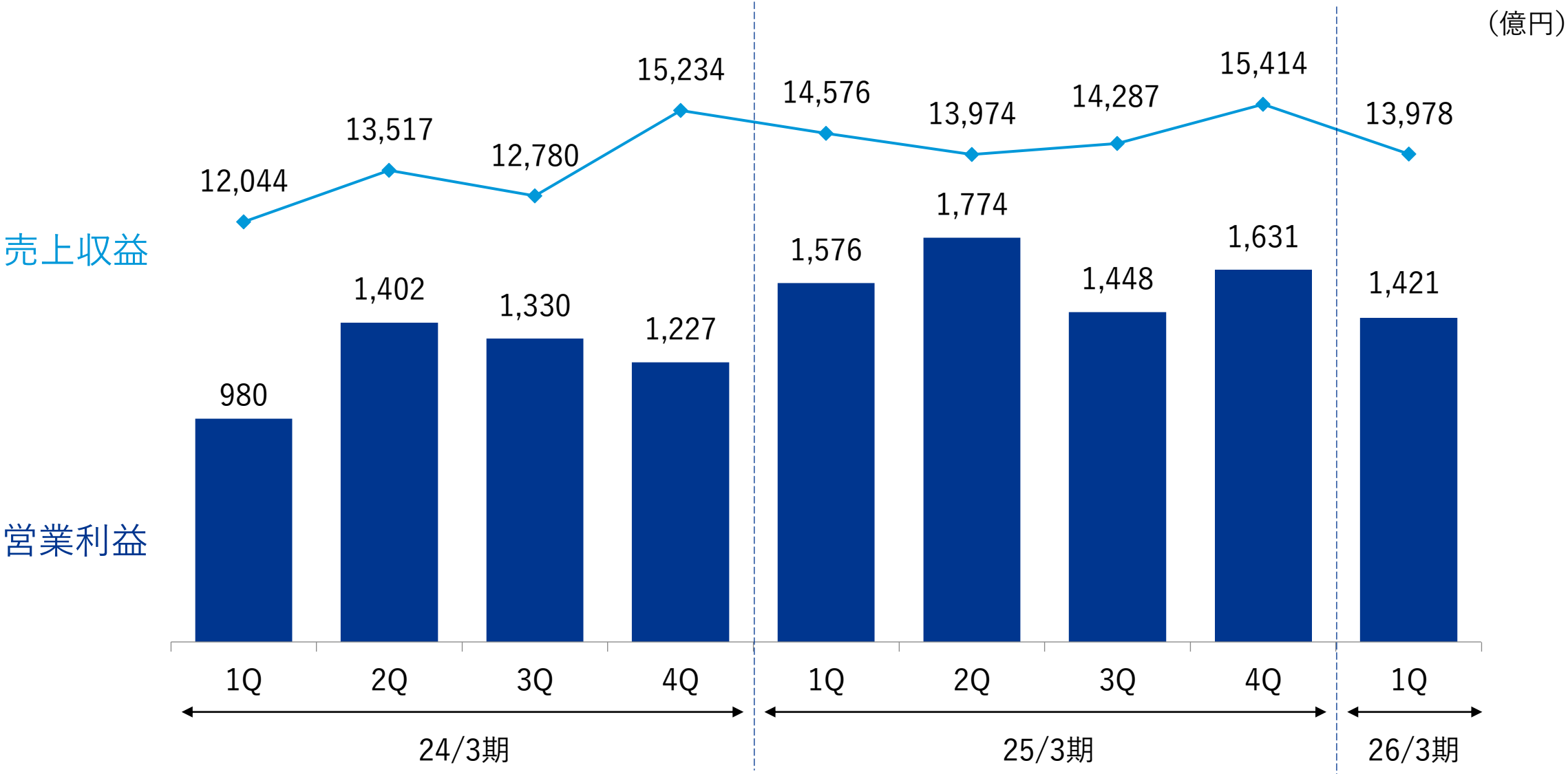
|                        |       |
|------------------------|-------|
| サマリー .....             | 2     |
| 2026年3月期 第1四半期決算 ..... | 4～13  |
| 総括 .....               | 4     |
| 四半期毎の業績 .....          | 5     |
| 営業利益増減要因 .....         | 6     |
| 事業別業績、営業利益増減要因 .....   | 7     |
| 四輪・二輪台数実績 .....        | 8～13  |
| 通期業績予想 .....           | 14～17 |
| 総括 .....               | 14    |
| 営業利益増減要因 .....         | 15    |
| 四輪・二輪台数情報 .....        | 16～17 |
| 補足資料 .....             | 18～26 |

2026年3月期 第1四半期決算 | 総括

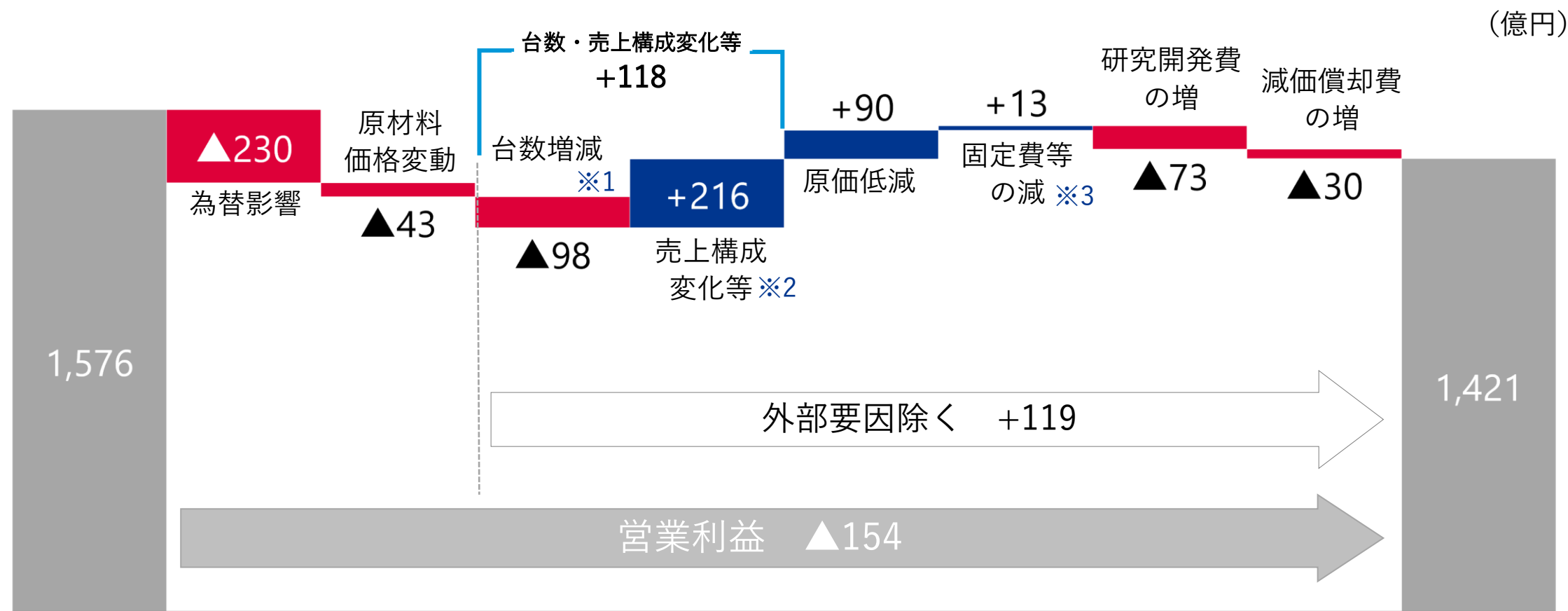
| (億円)      |                 | 当第1四半期<br>('25/4-6) | 前年同期<br>('24/4-6) | 増      | 減      | 補足          |
|-----------|-----------------|---------------------|-------------------|--------|--------|-------------|
|           |                 |                     |                   |        | 増減率    |             |
| 連結<br>業績  | 売上収益            | 13,978              | 14,576            | ▲599   | ▲4.1%  | 5期ぶり減収      |
|           | 営業利益<br>(利益率)   | 1,421<br>(10.2%)    | 1,576<br>(10.8%)  | ▲154   | ▲9.8%  | 5期ぶり減益      |
|           | 税引前利益<br>(利益率)  | 1,757<br>(12.6%)    | 1,895<br>(13.0%)  | ▲138   | ▲7.3%  | 3期ぶり減益      |
|           | 四半期利益※<br>(利益率) | 1,020<br>(7.3%)     | 1,142<br>(7.8%)   | ▲122   | ▲10.7% | 3期ぶり減益      |
| 為替<br>レート | 米ドル             | 145円                | 156円              | ▲11円   | ▲7.2%  |             |
|           | ユーロ             | 164円                | 168円              | ▲4円    | ▲2.4%  |             |
|           | インドルピー          | 1.70円               | 1.88円             | ▲0.18円 | ▲9.6%  |             |
| 世界<br>販売  | 四輪車             | 754千台               | 784千台             | ▲30千台  | ▲3.8%  | インド、欧州等で減少  |
|           | 二輪車             | 548千台               | 522千台             | +26千台  | +4.9%  | インド、中南米等で増加 |

※ 四半期利益は親会社の所有者に帰属する四半期利益

2026年3月期 第1四半期決算 | 四半期毎の業績



2026年3月期 第1四半期決算 | 営業利益増減要因



前年同期  
'24/4-6

※1 台数増減影響 主な内訳  
・ 当社単独 ▲121億円  
・ マルチスズキ +27億円

※2 売上構成変化等 主な内訳  
・ 当社単独 ▲57億円  
・ マルチスズキ ▲14億円  
・ 未実現利益 +162億円

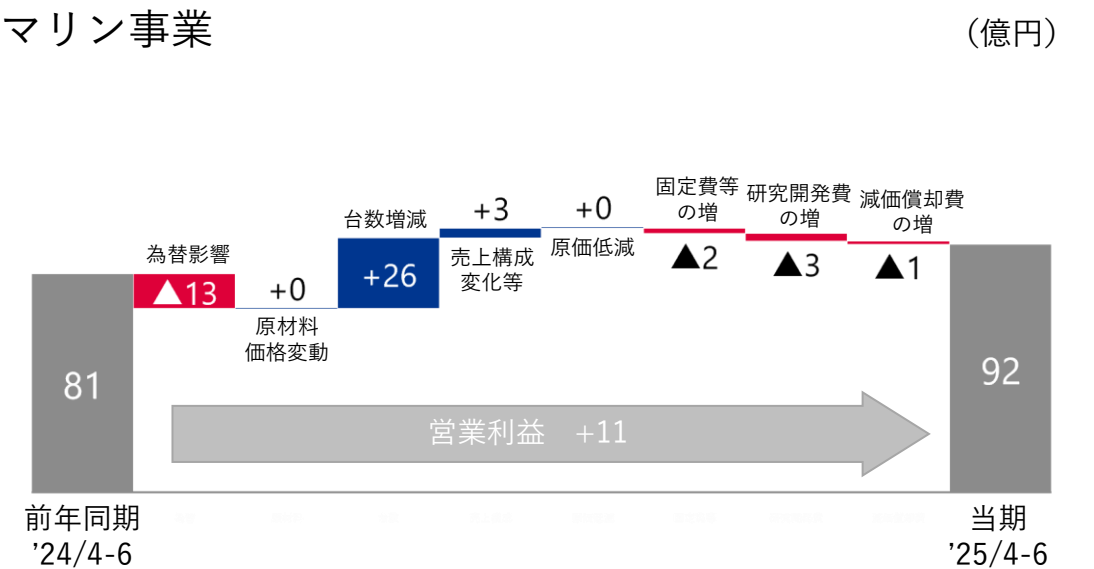
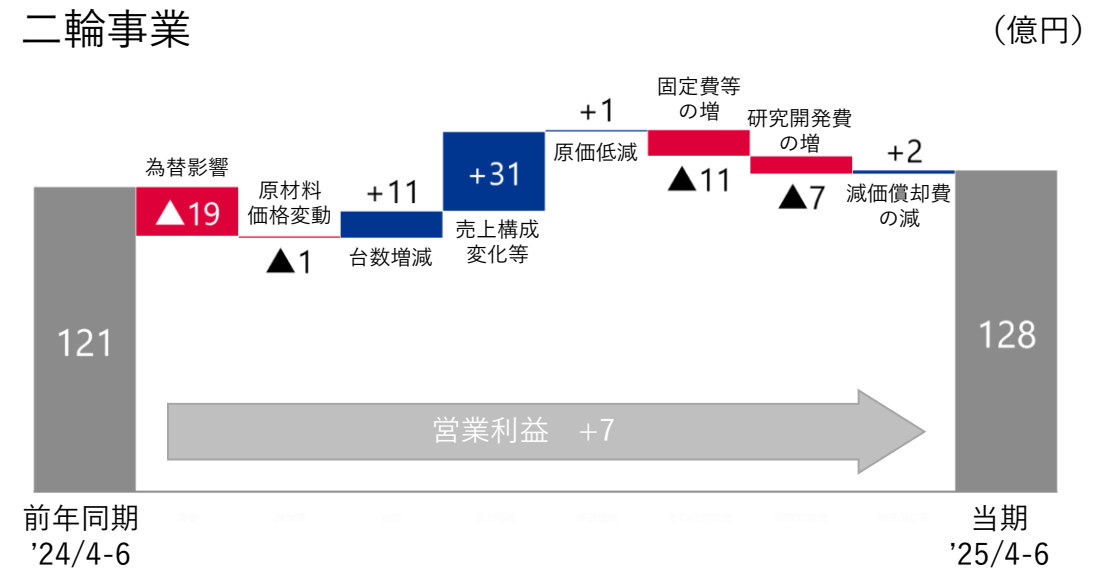
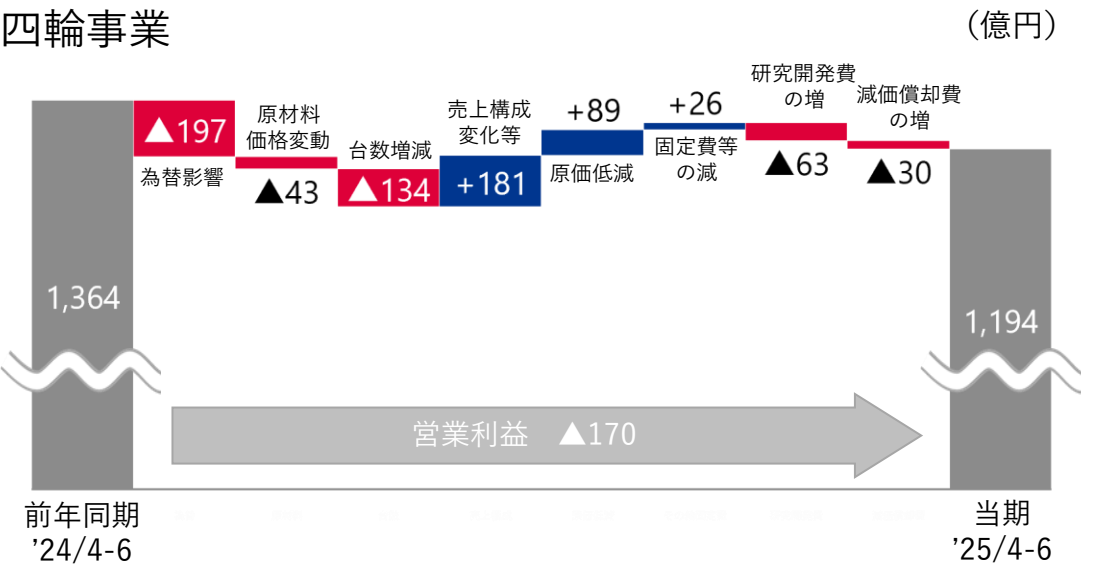
※3 固定費等の減 主な内訳  
・ 品質関連費用 +79億円  
・ 営業政策費 +44億円  
・ 労務費 ▲89億円

当期  
'25/4-6

2026年3月期 第1四半期決算 | 事業別業績、営業利益増減要因

(億円)

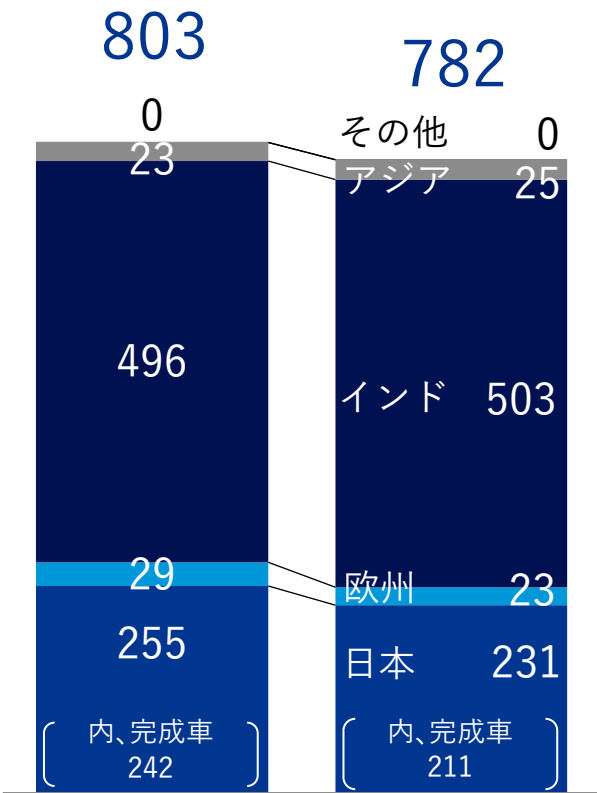
|      | '25/4-6 |      |       |      |       |
|------|---------|------|-------|------|-------|
|      | 売上収益    |      | 営業利益  |      |       |
|      |         | 前年比  |       | 前年比  | 利益率   |
| 四 輪  | 12,578  | ▲5%  | 1,194 | ▲12% | 9.5%  |
| 二 輪  | 1,048   | +0%  | 128   | +5%  | 12.2% |
| マリン  | 319     | +6%  | 92    | +13% | 28.8% |
| その他  | 33      | +19% | 8     | ▲18% | 23.3% |
| 連結 計 | 13,978  | ▲4%  | 1,421 | ▲10% | 10.2% |



四輪台数実績 | グローバル

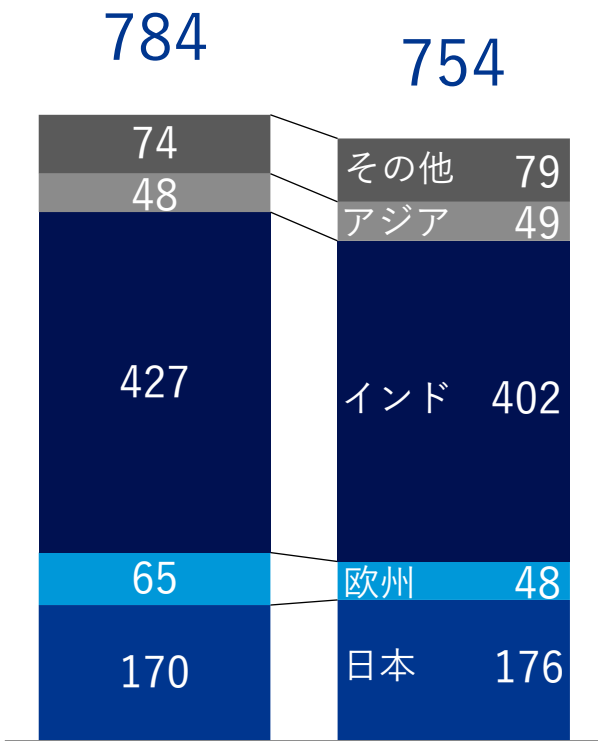
生産実績

▲21 (▲2.7%) (千台)



販売実績

▲30 (▲3.8%) (千台)



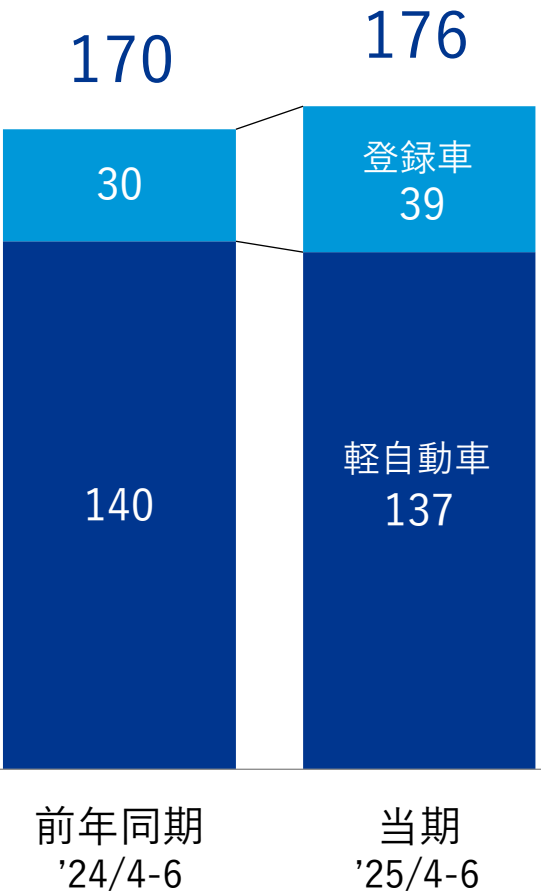
● 当期の世界販売

|            | 台数  | (千台)  |        |
|------------|-----|-------|--------|
|            |     | 前年同期比 |        |
| 世界販売       | 754 | ▲30   | ▲3.8%  |
| 日本         | 176 | +6    | +3.6%  |
| 欧州         | 48  | ▲17   | ▲26.5% |
| インド        | 402 | ▲25   | ▲5.8%  |
| アジア (除インド) | 49  | +1    | +2.1%  |
| パキスタン      | 23  | +4    | +20.3% |
| インドネシア     | 13  | ▲3    | ▲18.4% |
| フィリピン      | 5   | +0    | +0.6%  |
| その他        | 79  | +5    | +7.2%  |
| 中南米        | 28  | ▲1    | ▲4.2%  |
| アフリカ       | 31  | +7    | +27.4% |
| 中近東        | 15  | +2    | +11.3% |
| 大洋州        | 5   | ▲2    | ▲23.1% |

# 四輪販売台数 | 日本

## 販売実績

+6 (+3.6%) (千台)



## ● 当期の販売状況

- ・ 軽自動車のシェアは第1位 (35.1%)
- ・ 登録車販売台数は39千台 (前年同期比+30.4%)
- ・ ソリオ、フロンクスを中心に、販売を拡大



## 国内販売台数推移 (千台)



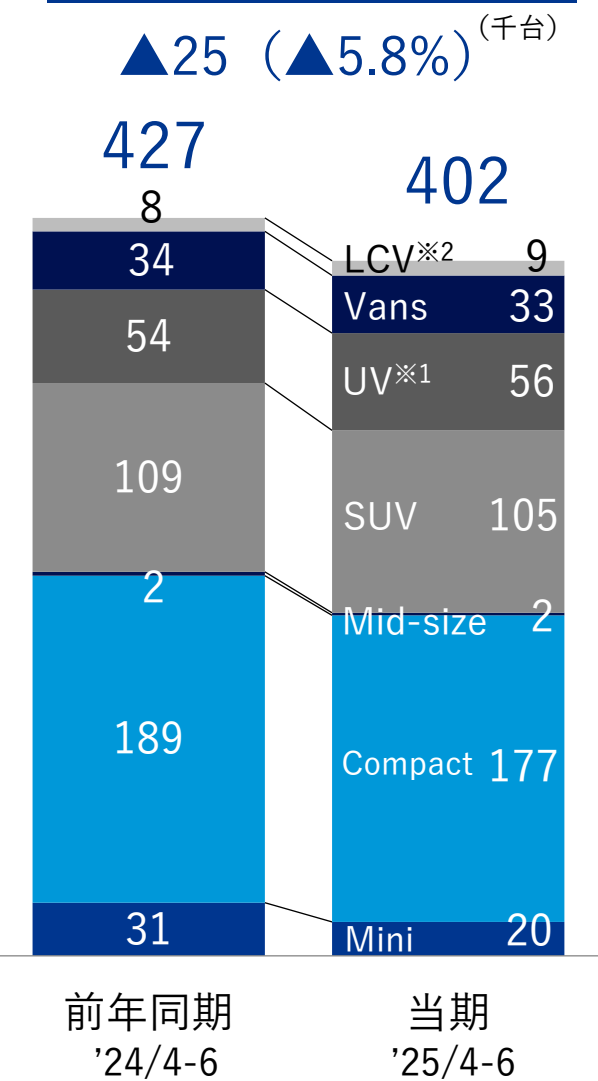
## ● 新型「e ビターラ」ティザーサイト 7月10日公開

- ・ スズキ初のバッテリーEV。2025年度中に日本へ導入予定
- ・ EVとしての洗練さと先進性、SUVの力強さを併せ持つデザイン
- ・ パワフルな走りを提供する「ALLGRIP-e」、BEV専用に新しく開発したプラットフォーム「HEARTECT-e」等を採用



# 四輪販売台数 | インド

## 国内卸販売実績



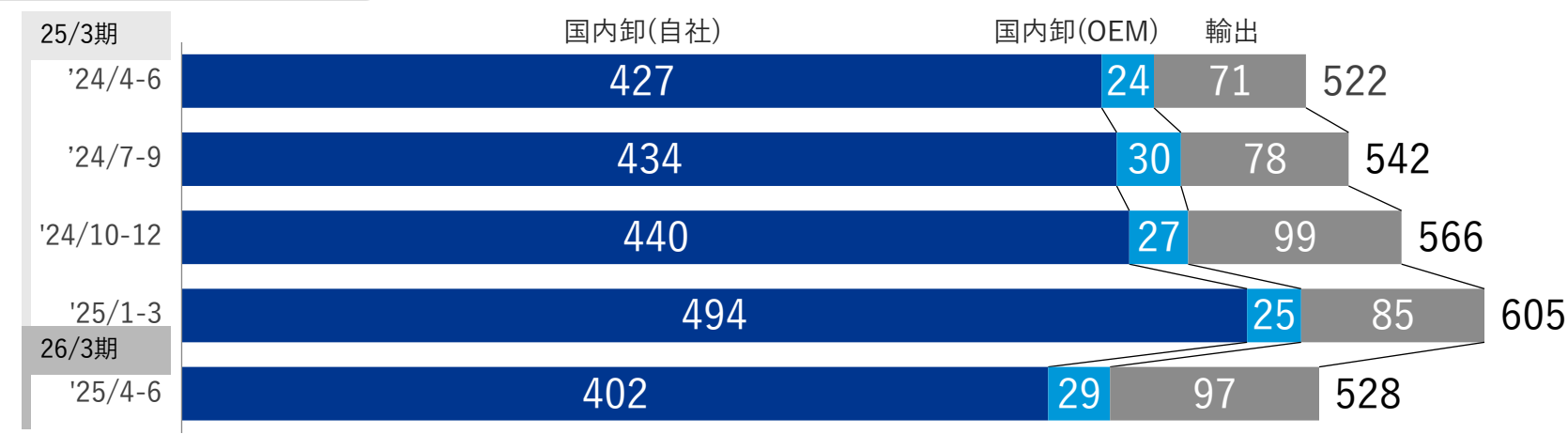
## ● 当期の出荷状況

- ・ 国内卸と輸出を合計した総出荷台数は528千台（前年同期比+1.1%）と増加
- ・ 国内卸販売は、市場環境が厳しく、402千台（前年同期比▲5.8%）と減少
- ・ 一方で、インド国外市場は販売が伸長しており、  
当期の輸出台数は97千台（前年同期比+37.4%）と大きく伸長
- ・ 中近東、アフリカ、中南米、日本を中心に、グローバルへの輸出の拡大を図る

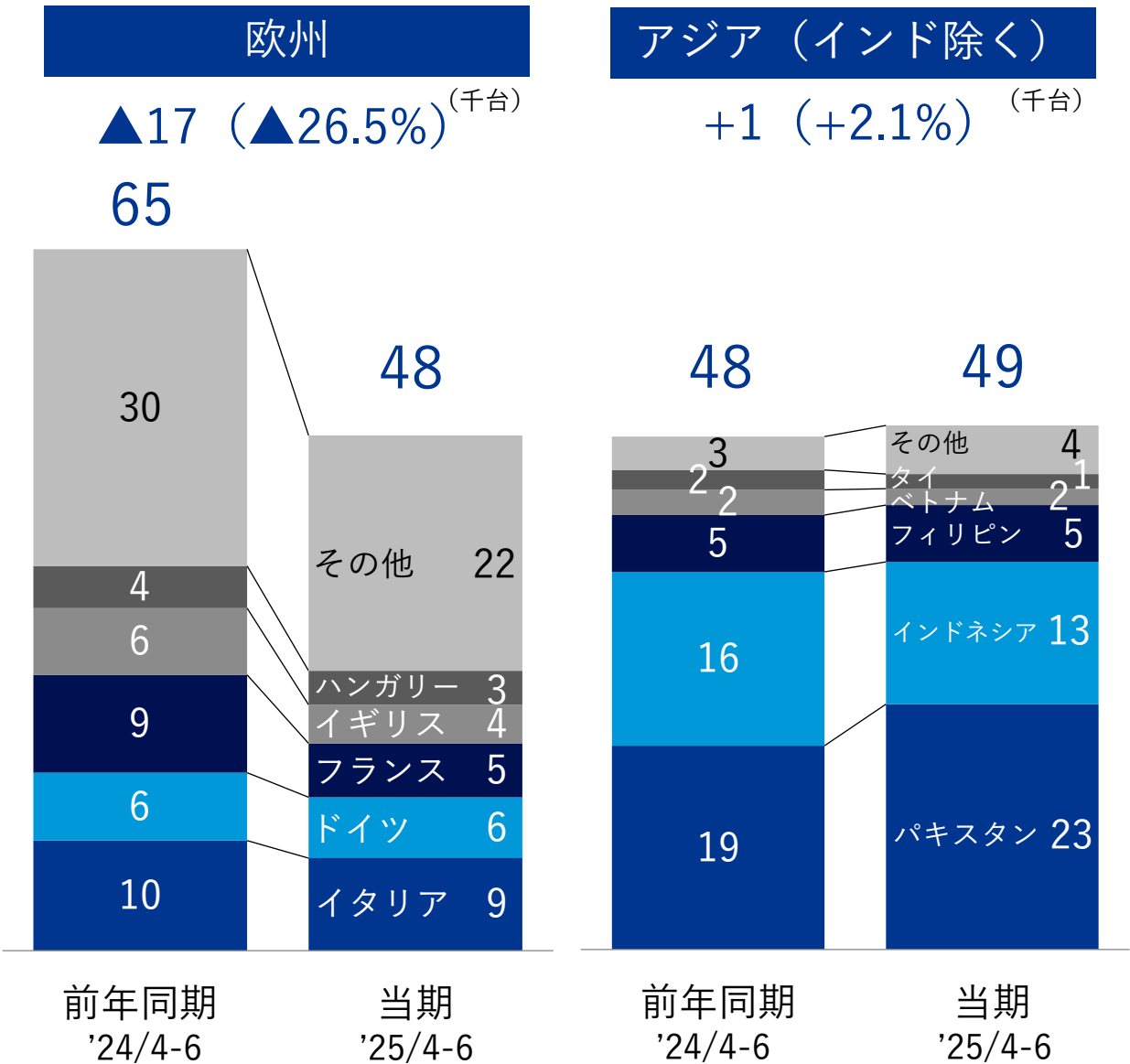
## ● 今後の見通し

- ・ 政策金利の引き下げや所得税減税等の政策により、当下期からの市場環境の改善に期待
- ・ 当社は2025年度中にe ビターラ含むSUVを2モデル投入予定
- ・ お祭り商戦（ディワリ：10月下旬）に向けての販売促進活動にも注力

### 出荷台数の内訳



四輪販売台数 | 欧州 / アジア（インド除く）



● 当期の販売状況

◆ 欧州

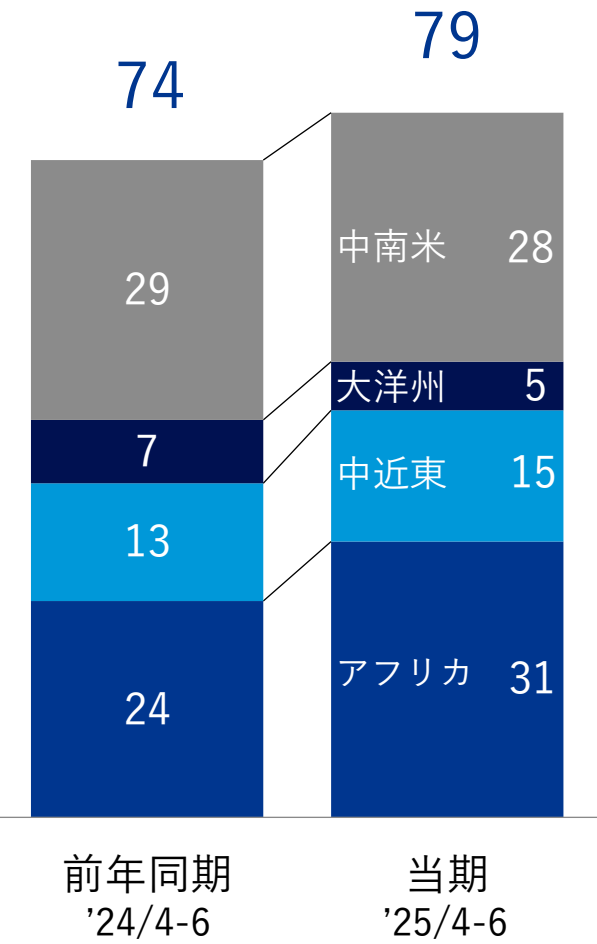
- ・ スイフトの販売が引き続き堅調
- ・ イグニス、ジムニーの販売終了により  
合計販売台数は減少

◆ パキスタン

- ・ 当期の販売台数は23千台（前年同期比+20.3%）
- ・ 4～5月に物流の混乱が生じ、販売出遅れ  
→その後 正常化し、6月に挽回
- ・ 7月以降の増税が発表され、アルトの駆け込み需要  
が発生

販売実績

+5 (+7.2%) (千台)



● トピックス

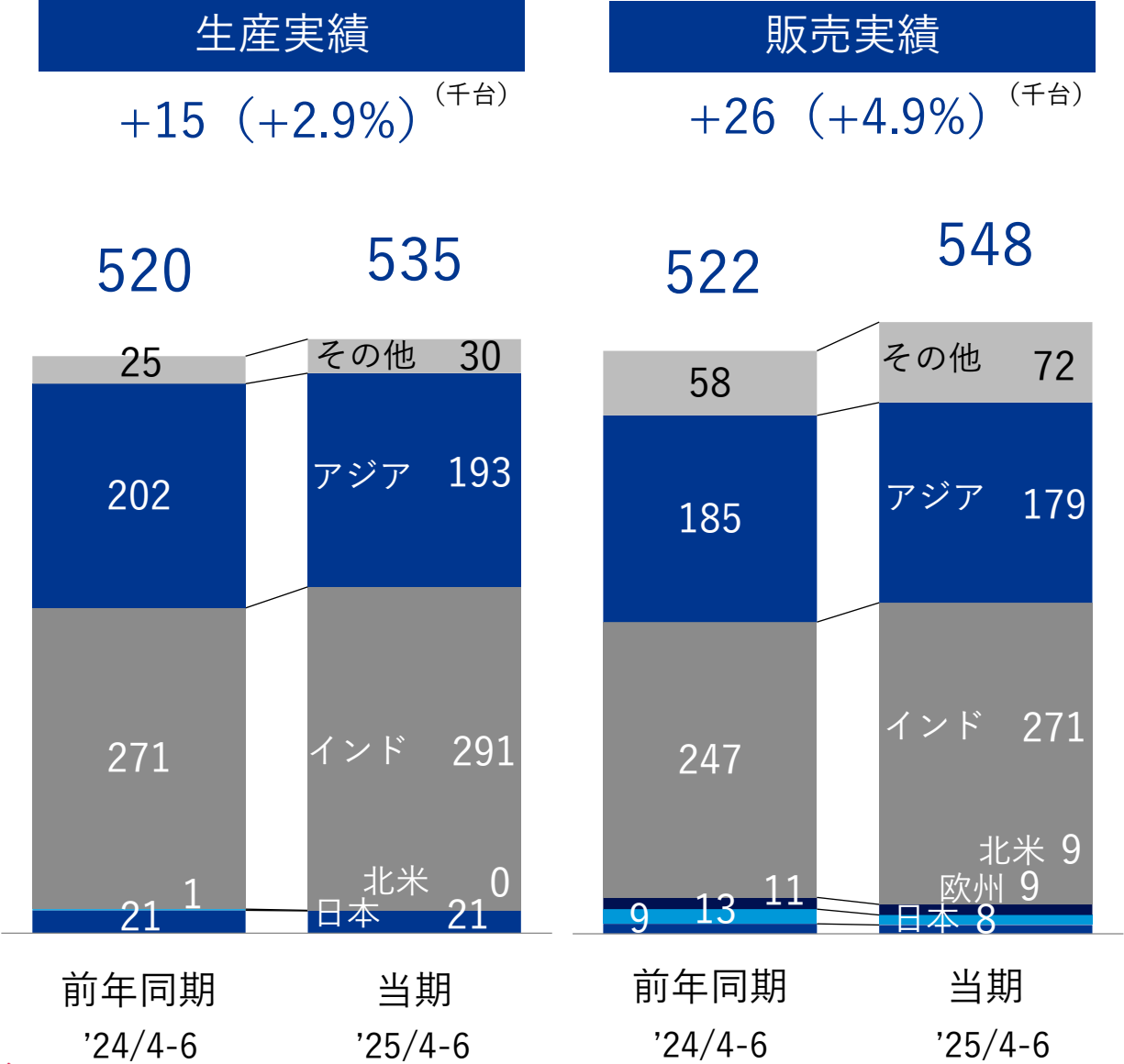
- ・ アフリカ、中近東ともに好調を維持
- ・ 南アフリカの6月単月のシェアは11.0%で2位を維持（6ヵ月連続）  
スィフト、フロンクス、エルティガ等のインド製モデルが販売を牽引
- ・ サウジアラビアでは新型ディザイアが販売増に貢献

● 当期の販売実績

|         | 台数 | 前年同期比 |        |
|---------|----|-------|--------|
| アフリカ    | 31 | +7    | +27.4% |
| 南アフリカ   | 17 | +3    | +25.8% |
| 中近東     | 15 | +2    | +11.3% |
| サウジアラビア | 9  | +2    | +32.1% |
| 大洋州     | 5  | ▲2    | ▲23.1% |
| 中南米     | 28 | ▲1    | ▲4.2%  |
| メキシコ    | 9  | ▲1    | ▲12.0% |
| チリ      | 5  | +1    | +10.5% |



二輪台数実績 | グローバル



● 鈴鹿 8 時間耐久ロードレースに参戦

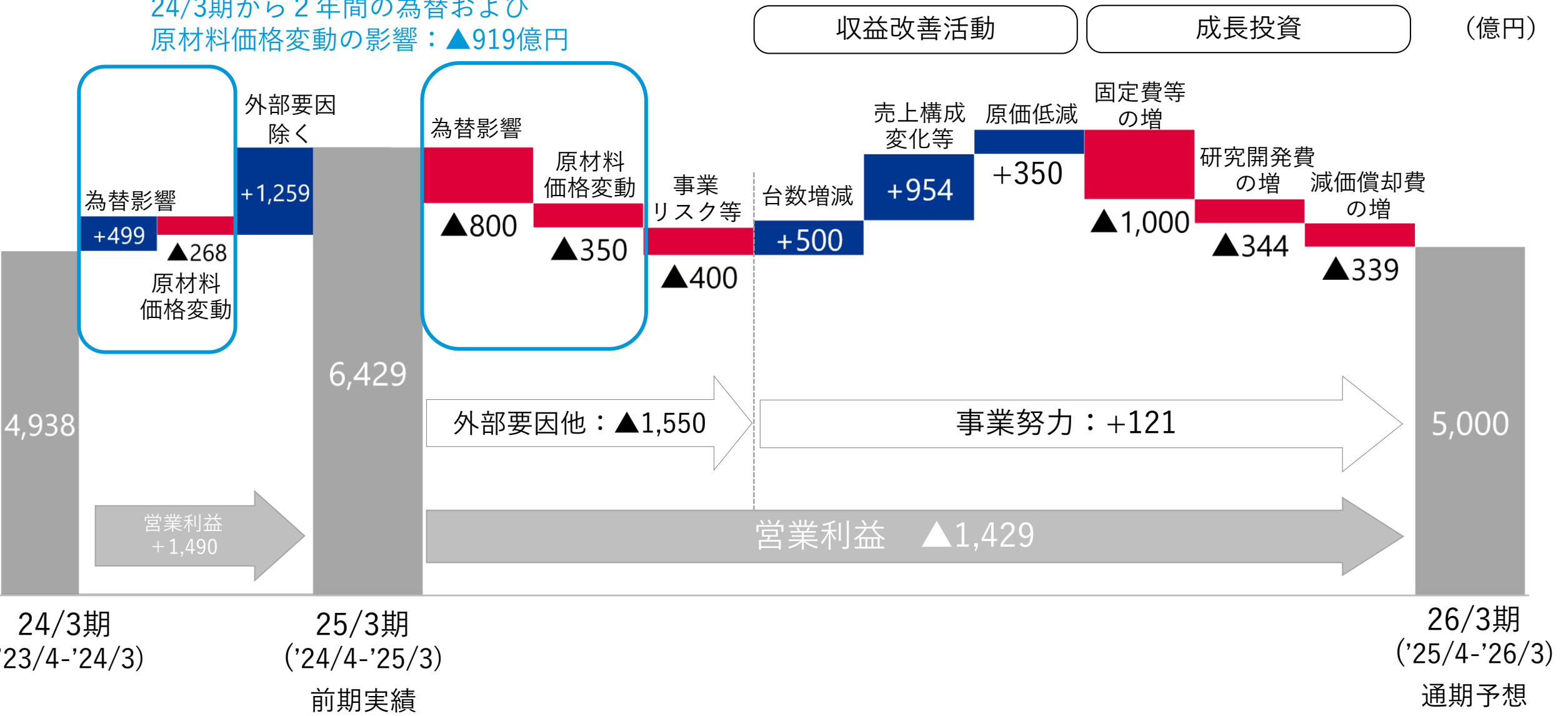
- ・ 8月1日～3日、鈴鹿8時間耐久ロードレースに「チームスズキCNチャレンジ」として、ライダー以外は社内公募のスズキ社員で構成されたチーム体制で参戦
- ・ アクシデントをチームスズキ全員で乗り越え、33位で完走
- ・ 100%サステナブル燃料をはじめとする更なる環境負荷低減を目指したサステナブルアイテムを採用
- ・ 環境性能技術を磨き上げ、チームスズキで社会とお客様の期待に応えることを目指していく

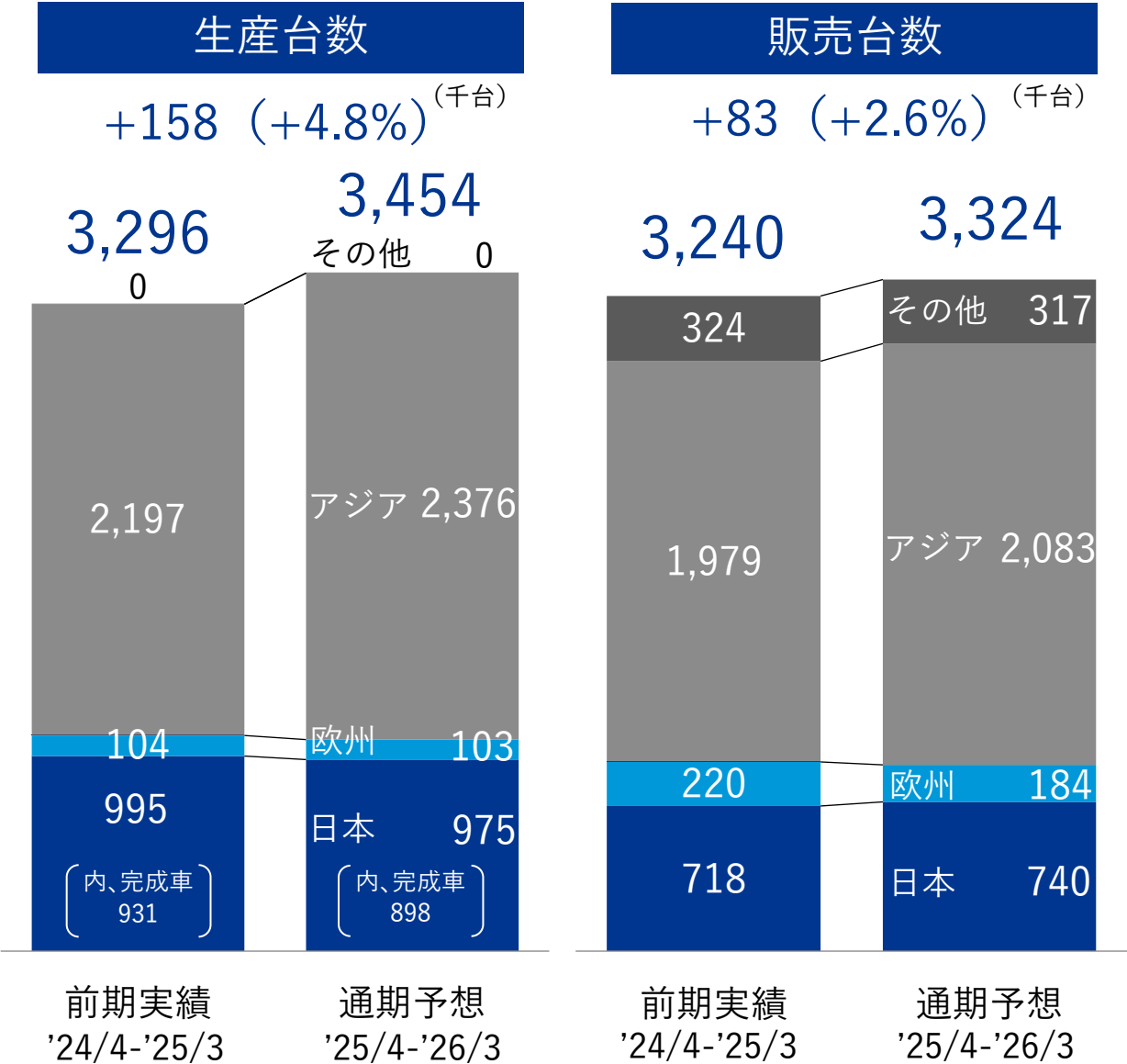


| (億円)      |                | 通期予想<br>( '25/4-'26/3) | 前期実績<br>( '24/4-'25/3) | 増 減     |        | 補足     |
|-----------|----------------|------------------------|------------------------|---------|--------|--------|
|           |                |                        |                        |         | 増減率    |        |
| 連結<br>業績  | 売上収益           | 61,000                 | 58,252                 | + 2,748 | + 4.7% | 5期連続増収 |
|           | 営業利益<br>(利益率)  | 5,000<br>(8.2%)        | 6,429<br>(11.0%)       | ▲1,429  | ▲22.2% | 4期ぶり減益 |
|           | 税引前利益<br>(利益率) | 5,800<br>(9.5%)        | 7,302<br>(12.5%)       | ▲1,502  | ▲20.6% | 6期ぶり減益 |
|           | 当期利益※<br>(利益率) | 3,200<br>(5.2%)        | 4,161<br>(7.1%)        | ▲961    | ▲23.1% | 6期ぶり減益 |
| 為替<br>レート | 米ドル            | 140円                   | 153円                   | ▲13円    | ▲8.3%  |        |
|           | ユーロ            | 160円                   | 164円                   | ▲4円     | ▲2.4%  |        |
|           | インドルピー         | 1.68円                  | 1.82円                  | ▲0.14円  | ▲7.7%  |        |
| 世界<br>販売  | 四輪車            | 3,324千台                | 3,240千台                | + 83千台  | + 2.6% |        |
|           | 二輪車            | 2,078千台                | 2,064千台                | + 14千台  | + 0.7% |        |

※ 当期利益は親会社の所有者に帰属する当期利益

24/3期から2年間の為替および  
原材料価格変動の影響：▲919億円



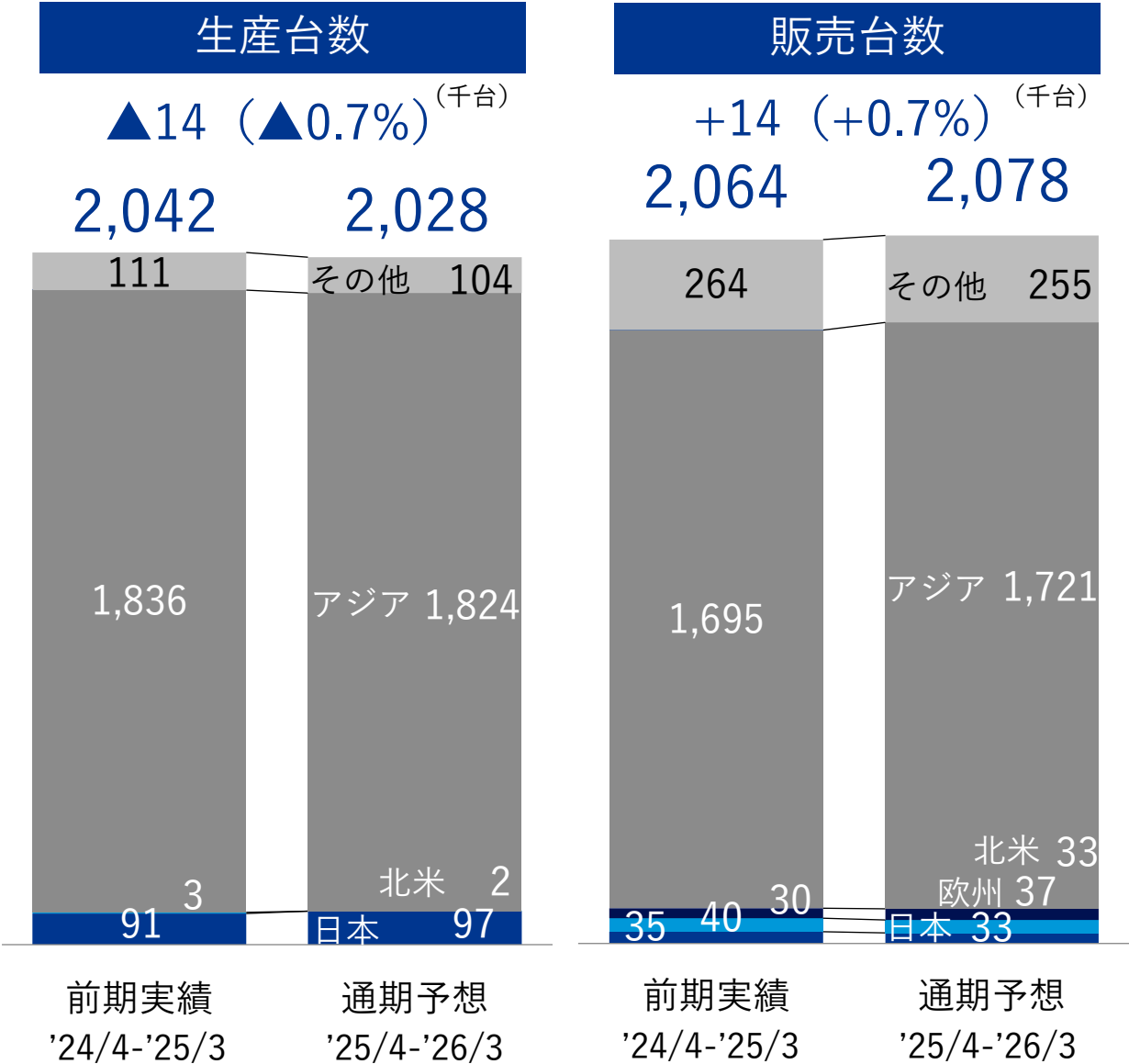


●生産台数

| (千台) | 前期実績  | 通期予想  | 増減   | 増減率     |
|------|-------|-------|------|---------|
| 世界生産 | 3,296 | 3,454 | +158 | +4.8%   |
| 日本   | 995   | 975   | ▲20  | ▲2.0%   |
| 欧州   | 104   | 103   | ▲1   | ▲1.0%   |
| アジア  | 2,197 | 2,376 | +179 | +8.1%   |
| その他  | 0     | 0     | +0   | +101.9% |

●販売台数

| (千台) | 前期実績  | 通期予想  | 増減   | 増減率    |
|------|-------|-------|------|--------|
| 世界販売 | 3,240 | 3,324 | +83  | +2.6%  |
| 日本   | 718   | 740   | +22  | +3.1%  |
| 欧州   | 220   | 184   | ▲36  | ▲16.4% |
| アジア  | 1,979 | 2,083 | +104 | +5.3%  |
| その他  | 324   | 317   | ▲7   | ▲2.2%  |



●生産台数

| (千台) | 前期実績  | 通期予想  | 増減  | 増減率    |
|------|-------|-------|-----|--------|
| 世界生産 | 2,042 | 2,028 | ▲14 | ▲0.7%  |
| 日本   | 91    | 97    | +7  | +7.4%  |
| 北米   | 3     | 2     | ▲2  | ▲48.0% |
| アジア  | 1,836 | 1,824 | ▲12 | ▲0.7%  |
| その他  | 111   | 104   | ▲7  | ▲6.2%  |

●販売台数

| (千台) | 前期実績  | 通期予想  | 増減  | 増減率    |
|------|-------|-------|-----|--------|
| 世界販売 | 2,064 | 2,078 | +14 | +0.7%  |
| 日本   | 35    | 33    | ▲3  | ▲8.4%  |
| 欧州   | 40    | 37    | ▲3  | ▲7.1%  |
| 北米   | 30    | 33    | +3  | +11.1% |
| アジア  | 1,695 | 1,721 | +26 | +1.5%  |
| その他  | 264   | 255   | ▲9  | ▲3.5%  |

# 補足資料

2026年3月期 第1四半期決算 | 売上収益の状況

| (億円)     | 四輪     |        |      | 二輪    |       |     | マリン |     |     | その他 |     |    | 合 計    |        |      | 増減内訳 |      |
|----------|--------|--------|------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|--------|--------|------|------|------|
|          | 当期     | 前期     | 増減   | 当期    | 前期    | 増減  | 当期  | 前期  | 増減  | 当期  | 前期  | 増減 | 当期     | 前期     | 増減   | 為替影響 | 台数増減 |
| 国内計      | 3,759  | 3,470  | +289 | 41    | 47    | ▲6  | 9   | 8   | +0  | 33  | 28  | +5 | 3,842  | 3,553  | +289 |      | ▲65  |
| 自 社      | 3,500  | 3,189  | +311 | 41    | 47    | ▲6  | 9   | 8   | +0  | 33  | 28  | +5 | 3,582  | 3,272  | +310 |      |      |
| O E M    | 260    | 281    | ▲21  |       |       |     |     |     |     |     |     |    | 260    | 281    | ▲21  |      |      |
| 海外計      | 8,819  | 9,730  | ▲911 | 1,007 | 1,000 | +6  | 310 | 293 | +17 |     |     |    | 10,136 | 11,023 | ▲888 | ▲878 | ▲507 |
| 欧 州      | 1,174  | 1,661  | ▲488 | 126   | 152   | ▲26 | 63  | 55  | +8  |     |     |    | 1,362  | 1,868  | ▲506 | ▲32  | ▲447 |
| 北 米      | 1      | 1      | ▲0   | 111   | 115   | ▲4  | 161 | 157 | +3  |     |     |    | 273    | 273    | ▲1   | ▲22  | +12  |
| アジア      | 6,060  | 6,432  | ▲372 | 545   | 540   | +5  | 29  | 36  | ▲7  |     |     |    | 6,634  | 7,009  | ▲374 | ▲664 | ▲260 |
| インド      | 5,242  | 5,636  | ▲394 | 366   | 355   | +11 | 3   | 3   | +0  |     |     |    | 5,611  | 5,993  | ▲383 | ▲589 | ▲311 |
| 〃以外      | 817    | 796    | +22  | 180   | 186   | ▲6  | 26  | 33  | ▲7  |     |     |    | 1,023  | 1,015  | +8   | ▲76  | +47  |
| その他      | 1,585  | 1,635  | ▲50  | 224   | 193   | +31 | 57  | 45  | +12 |     |     |    | 1,867  | 1,873  | ▲7   | ▲160 | +189 |
| 総合計      | 12,578 | 13,200 | ▲621 | 1,048 | 1,048 | +0  | 319 | 302 | +17 | 33  | 28  | +5 | 13,978 | 14,576 | ▲599 | ▲878 | ▲572 |
| 内、為替換算影響 |        |        | ▲768 |       |       |     | ▲90 |     |     |     | ▲20 |    |        |        | ▲878 |      |      |

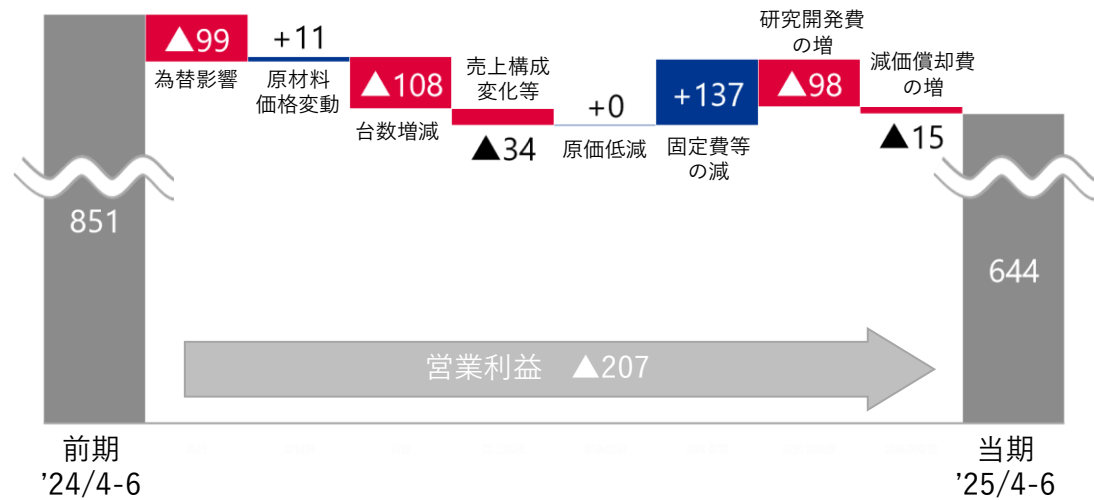
注. 当期…2025年4月～6月期、前期…2024年4月～6月期、北米…米国・カナダ、北米四輪車…部品用品等

2026年3月期 第1四半期決算 | 所在地別業績、営業利益増減要因

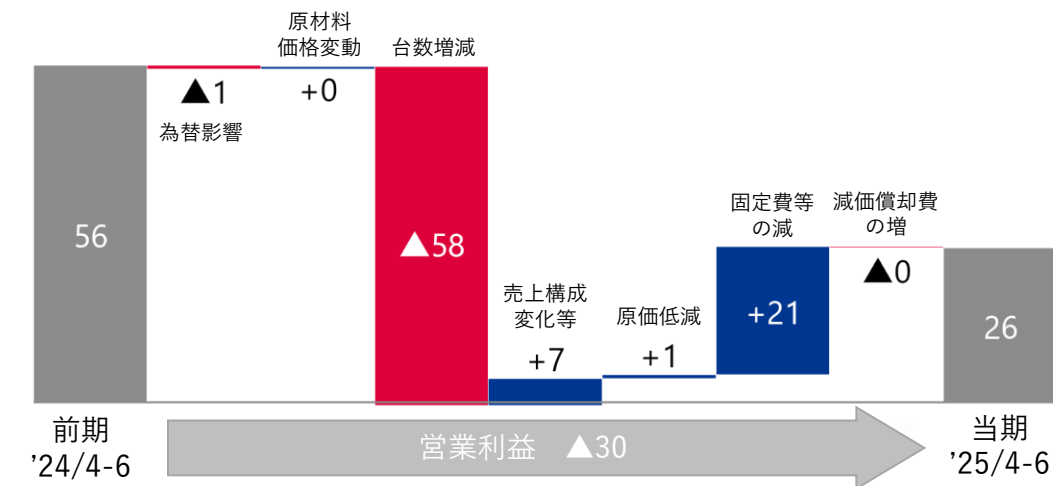
所在地セグメント別業績 (億円)

|     | '25/4-6 |      |       |      |       |
|-----|---------|------|-------|------|-------|
|     | 売上収益    |      | 営業利益  |      |       |
|     |         | 前年比  |       | 前年比  | 利益率   |
| 日 本 | 7,163   | ▲1%  | 644   | ▲24% | 9.0%  |
| 欧 州 | 1,567   | ▲31% | 26    | ▲54% | 1.6%  |
| アジア | 7,833   | ▲0%  | 623   | ▲16% | 8.0%  |
| その他 | 1,092   | ▲6%  | 48    | +62% | 4.4%  |
| 連結計 | 13,978  | ▲4%  | 1,421 | ▲10% | 10.2% |

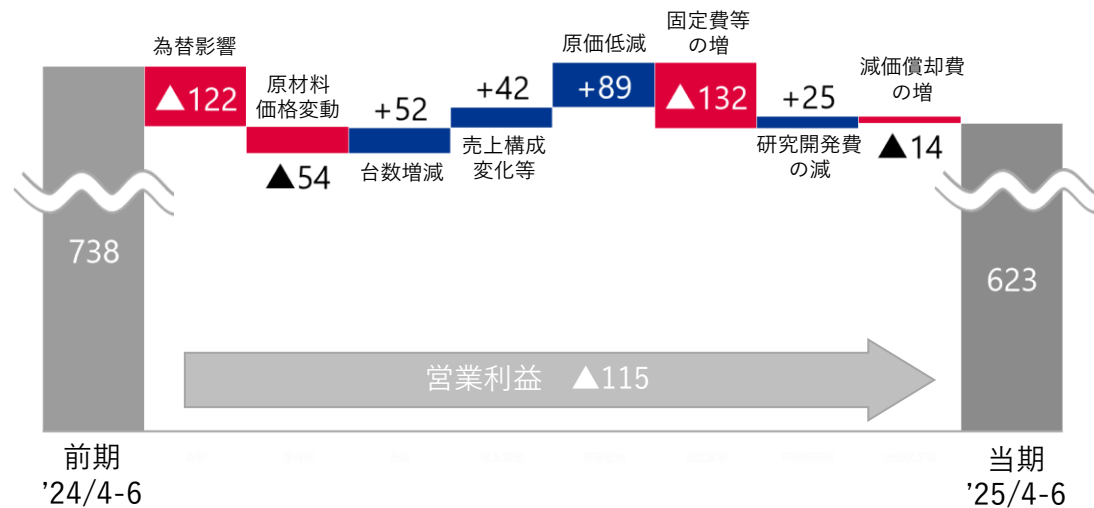
日本 (億円)



欧州 (億円)



アジア (億円)

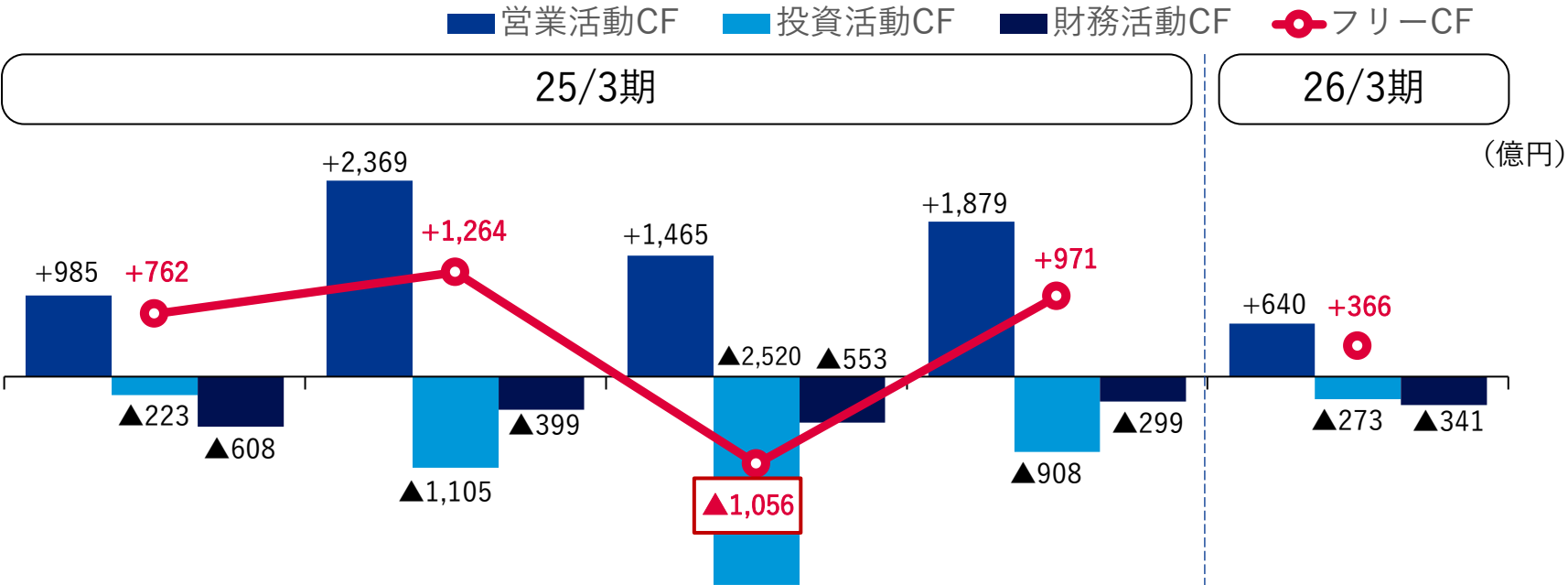


2026年3月期 第1四半期決算 | マルチ・スズキ・インディア社の業績

|       |        | ルピー建（億ルピー） ※1 |         |        | 円換算額（億円） |         |      |
|-------|--------|---------------|---------|--------|----------|---------|------|
|       |        | 当第1四半期        | 前年同期    | 増減     | 当第1四半期   | 前年同期    | 増減   |
| 連結業績  | 売上収益※2 | 3,662         | 3,388   | + 275  | 6,226    | 6,369   | ▲143 |
|       | 営業利益※3 | 307           | 377     | ▲71    | 521      | 710     | ▲188 |
|       | （利益率）  | (8.4%)        | (11.1%) |        | (8.4%)   | (11.1%) |      |
|       | 税引前利益  | 494           | 484     | + 11   | 840      | 909     | ▲69  |
|       | （利益率）  | (13.5%)       | (14.3%) |        | (13.5%)  | (14.3%) |      |
|       | 税引後利益  | 379           | 376     | + 3    | 645      | 707     | ▲62  |
|       | （利益率）  | (10.4%)       | (11.1%) |        | (10.4%)  | (11.1%) |      |
| 為替レート |        | 1.70円         | 1.88円   | ▲0.18円 |          |         |      |
| 卸販売   | 国内販売※4 | 431千台         | 451千台   | ▲20千台  |          |         |      |
|       | 輸出※4   | 97千台          | 71千台    | + 26千台 |          |         |      |
|       | 合計     | 528千台         | 522千台   | + 6千台  |          |         |      |

注. マルチ・スズキ・インディア社は I n d A S （インド版 I F R S）に基づき会計処理をしており、本数値はあくまでも参考値

2026年3月期 第1四半期決算 | 連結キャッシュフロー四半期推移



|                           | 25/3期   |         |         |         | 26/3期   |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                           | 1Q      | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q      |
| フリーCF                     | +762    | +1,264  | ▲1,056  | +971    | +366    |
| 財務CF                      | ▲608    | ▲399    | ▲553    | ▲299    | ▲341    |
| (内、配当金支払額 <sup>※1</sup> ) | (▲324)  | (▲301)  | (▲385)  | (+2)    | (▲406)  |
| 為替影響                      | +198    | ▲313    | +190    | ▲130    | +40     |
| キャッシュ増減                   | +352    | +552    | ▲1,419  | +542    | +66     |
| キャッシュ残高                   | 8,752   | 9,304   | 7,885   | 8,427   | 8,493   |
| ネットキャッシュ                  | 1,027   | 1,732   | 352     | 1,174   | 1,136   |
| (月商比 <sup>※2</sup> )      | (0.2ヵ月) | (0.4ヵ月) | (0.1ヵ月) | (0.2ヵ月) | (0.2ヵ月) |

2026年3月期 第1四半期決算 | 設備投資等

|         | 当期<br>('25/4-6) | 前期<br>('24/4-6) | 増 減     |
|---------|-----------------|-----------------|---------|
| 設備投資    | 827億円           | 831億円           | ▲4億円    |
| 当社単独    | 243億円           | 250億円           | ▲7億円    |
| 子会社     | 584億円           | 581億円           | + 4億円   |
| (内、インド) | (472億円)         | (450億円)         | (+22億円) |
| 減価償却費   | 504億円           | 475億円           | + 30億円  |
| 研究開発費   | 631億円           | 557億円           | + 73億円  |

※ インド：マルチ・スズキ社（グジャラートを含む）、SMIPL社、TDSG社、SRDI社、Sデジタル社、NBV社 6社の合計  
※ リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績値に含まない  
※ 研究開発費は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載

|            | 当第1四半期末<br>('25/6末) | 前年同期末    |         | 前期末      |         |
|------------|---------------------|----------|---------|----------|---------|
|            |                     | ('24/6末) | 増 減     | ('25/3末) | 増 減     |
| 有利子負債残高    | 7,357億円             | 7,725億円  | ▲368億円  | 7,253億円  | +104億円  |
| 連結子会社数     | 122社                | 121社     | +1社     | 122社     | ± 0社    |
| 持分法適用関連会社数 | 36社                 | 34社      | +2社     | 35社      | +1社     |
| 従業員数       | 75,983人             | 73,414人  | +2,569人 | 74,077人  | +1,906人 |

※ リース負債は上記の実績に含まない

2026年3月期 第1四半期決算 | 為替レートと為替影響額

|              | 当期<br>('25/4-6) | 前年同期<br>('24/4-6) | 前年同期比<br>増減 |        | 営業利益 為替影響 |        |
|--------------|-----------------|-------------------|-------------|--------|-----------|--------|
|              |                 |                   |             |        | 感応度※2     | 影響額    |
| インドルピー       | 1.70円           | 1.88円             | ▲0.18円      | ▲9.6%  | + 12億円    | ▲114億円 |
| メキシコペソ       | 7.41円           | 9.06円             | ▲1.65円      | ▲18.2% | + 2億円     | ▲29億円  |
| 米ドル          | 145円            | 156円              | ▲11円        | ▲7.2%  | + 4億円     | ▲26億円  |
| ユーロ          | 164円            | 168円              | ▲4円         | ▲2.4%  | + 5億円     | ▲13億円  |
| パキスタンルピー     | 0.52円           | 0.56円             | ▲0.04円      | ▲7.1%  | + 2億円     | ▲13億円  |
| 南アフリカランド     | 7.91円           | 8.39円             | ▲0.48円      | ▲5.7%  | + 2億円     | ▲12億円  |
| オーストラリアドル    | 93円             | 103円              | ▲10円        | ▲9.9%  | + 1億円     | ▲5億円   |
| ポンド          | 193円            | 197円              | ▲4円         | ▲1.9%  | + 1億円     | ▲2億円   |
| その他※1        | —               | —                 | —           | —      | + 2億円     | ▲15億円  |
| 営業利益為替影響額 合計 |                 |                   |             |        | + 30億円    | ▲230億円 |

※1 その他…影響額▲15億円のうち、コロンビアペソ▲5億円、ベトナムドン▲3億円ほか  
※2 感応度…各通貨のレートが前年同期のレートから 1% 円安方向に動いた際の営業利益影響額

|              | 通期予想  | 前期実績  | 前期実績比<br>増減 |        | 営業利益 為替影響 |        |
|--------------|-------|-------|-------------|--------|-----------|--------|
|              |       |       |             |        | 感応度※1     | 影響額    |
| インドルピー       | 1.68円 | 1.82円 | ▲0.14円      | ▲7.7%  | +61億円     | ▲468億円 |
| 米ドル          | 140円  | 153円  | ▲13円        | ▲8.3%  | +17億円     | ▲140億円 |
| メキシコペソ       | 7.10円 | 8.02円 | ▲0.92円      | ▲11.5% | +9億円      | ▲98億円  |
| 南アフリカランド     | 7.53円 | 8.37円 | ▲0.84円      | ▲10.0% | +8億円      | ▲81億円  |
| ユーロ          | 160円  | 164円  | ▲4円         | ▲2.4%  | +29億円     | ▲70億円  |
| オーストラリアドル    | 89円   | 100円  | ▲11円        | ▲10.6% | +3億円      | ▲33億円  |
| パキスタンルピー     | 0.52円 | 0.55円 | ▲0.03円      | ▲5.5%  | +6億円      | ▲32億円  |
| ポンド          | 188円  | 195円  | ▲7円         | ▲3.5%  | +7億円      | ▲24億円  |
| ポーランドズロチ     | 38円   | 38円   | ▲1円         | ▲1.7%  | +3億円      | ▲4億円   |
| 営業利益為替影響額 合計 |       |       |             |        | +147億円    | ▲800億円 |

※1 感応度…各通貨のレートが前期実績から 1% 円安方向に動いた際の営業利益影響額

| (億円)  | 通期予想  | 前期実績  | 増減    |
|-------|-------|-------|-------|
| 設備投資  | 3,800 | 3,618 | + 182 |
| 減価償却費 | 2,300 | 1,961 | + 339 |
| 研究開発費 | 3,000 | 2,656 | + 344 |

※ リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績・予想に含まない  
※ 研究開発費は、報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載



## 2026年3月期 第1四半期決算説明会



2025年8月5日 スズキ株式会社



## 将来予想に関する注意事項

- このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- 実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おきください。
- 実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動などが含まれます。