

<2026年3月期（第160期）第3四半期 決算参考資料>

2026年2月5日 スズキ株式会社

【連結】 <IFRS>

(単位：億円)

		第3四半期連結会計期間 (3ヵ月)				第3四半期連結累計期間 (9ヵ月)				通 期 (12ヵ月)				
		前年 同期	2025年10～12月			前年 同期	2025年4～12月			前期	2025年4月～2026年3月			前回予想 からの 増減
			実績	前年同期比			実績	前年同期比			予想	前期比		
				増減	増減率			増減	増減率			増減	増減率	
売上収益		14,287	16,524	+2,237	+15.7%	42,837	45,166	+2,329	+5.4%	58,252	62,000	+3,748	+6.4%	+1,000
	国内	3,687	3,929	+242	+6.6%	10,815	11,649	+834	+7.7%	14,910	15,500	+590	+4.0%	
	海外	10,601	12,596	+1,995	+18.8%	32,022	33,517	+1,496	+4.7%	43,342	46,500	+3,158	+7.3%	+1,000
営業利益 (利益率)		1,448 (10.1%)	1,526 (9.2%)	+79	+5.4%	4,797 (11.2%)	4,291 (9.5%)	-506	-10.6%	6,429 (11.0%)	5,700 (9.2%)	-729	-11.3%	+700
税引前利益 (利益率)		1,716 (12.0%)	1,887 (11.4%)	+171	+10.0%	5,480 (12.8%)	5,209 (11.5%)	-272	-5.0%	7,302 (12.5%)	6,800 (11.0%)	-502	-6.9%	+1,000
親会社の所有者に 帰属する当期利益 (利益率)		943 (6.6%)	1,136 (6.9%)	+194	+20.5%	3,117 (7.3%)	3,064 (6.8%)	-53	-1.7%	4,161 (7.1%)	3,900 (6.3%)	-261	-6.3%	+700
業績評価			増収、増益				増収、減益				増収、減益			
営業 利益 増 減 要 因	市況変化 の影響		為替影響 +101 原材料価格変動 -198  計 -97				為替影響 -180 原材料価格変動 -437  計 -617				為替影響 -100 原材料価格変動 -550  計 -650			+700 -200 +500
		上記除く 増減要因	台数増減	+239			台数増減	+217			台数増減	+400		-100
			売上構成変化等	+191			売上構成変化等	+297			売上構成変化等※	+354		-200
	原価低減		+99			原価低減	+291			原価低減	+350			
	固定費等		-229			固定費等	-364			固定費等	-700		+300	
	研究開発費		-59			研究開発費	-173			研究開発費	-244		+100	
	減価償却費		-65			減価償却費	-157			減価償却費	-239		+100	
	計		+176			計	+111			計	-79		+200	
為替 レート	米ドル	152円	154円	+2円	(影響額) +4	153円	149円	-4円	(影響額) -28	153円	149円	-4円	(影響額) -36	+9円
	ユーロ	163円	179円	+17円	+76	165円	172円	+7円	+92	164円	174円	+10円	+169	+14円
	インドネシア	1.81円	1.74円	-0.07円	-37	1.83円	1.72円	-0.11円	-221	1.82円	1.70円	-0.12円	-372	+0.02円
設備投資		792	842	+50		2,473	2,542	+68			3,800	+182		
減価償却費		493	558	+65		1,439	1,596	+157			2,200	+239		-100
研究開発費		567	626	+59		1,802	1,976	+173			2,900	+244		-100
有利子負債残高						7,532	7,465	(前期末比+212)						
キャッシュ フロー	営業活動	+1,465	+1,816	+351		+4,819	+4,469	-350		※前回予想時に増減要因として記載していた 事業リスク等は、今回の公表では 売上構成変化等を含めて表示				
	投資活動	-2,520	-1,951	+570		-3,848	-3,190	+658						
	財務活動	-553	-387	+166		-1,561	-1,069	+491						
	キャッシュ残高					7,885	9,022	(前期末比+595)						
事業別 業績	四輪	売上収益	13,058	15,121	+2,063	+15.8%	39,004	41,002	+1,998	+5.1%				
		営業利益 (利益率)	1,301 (10.0%)	1,376 (9.1%)	+75	+5.7%	4,235 (10.9%)	3,749 (9.1%)	-487	-11.5%				
	二輪	売上収益	970	1,135	+165	+17.0%	2,953	3,233	+281	+9.5%				
		営業利益 (利益率)	84 (8.7%)	93 (8.2%)	+9	+10.5%	311 (10.5%)	318 (9.8%)	+7	+2.3%				
	マリン	売上収益	229	237	+8	+3.5%	795	836	+41	+5.2%				
		営業利益 (利益率)	52 (22.9%)	46 (19.6%)	-6	-11.5%	223 (28.0%)	195 (23.3%)	-28	-12.6%				
	その他	売上収益	30	31	+1	+4.2%	86	95	+9	+10.8%				
		営業利益 (利益率)	10 (33.1%)	11 (35.1%)	+1	+10.4%	28 (33.1%)	30 (31.1%)	+1	+4.1%				
所在地別 業績	日本	売上収益	7,277	8,129	+852	+11.7%	21,631	23,273	+1,642	+7.6%				
		営業利益 (利益率)	669 (9.2%)	857 (10.5%)	+188	+28.1%	2,238 (10.3%)	2,104 (9.0%)	-134	-6.0%				
	欧州	売上収益	1,739	1,756	+17	+1.0%	5,958	5,110	-848	-14.2%				
		営業利益 (利益率)	0 (0.0%)	44 (2.5%)	+44	+11062.9%	83 (1.4%)	114 (2.2%)	+31	+37.7%				
	アジア	売上収益	8,249	10,184	+1,936	+23.5%	24,013	26,553	+2,541	+10.6%				
		営業利益 (利益率)	728 (8.8%)	693 (6.8%)	-35	-4.8%	2,263 (9.4%)	2,058 (7.7%)	-205	-9.1%				
	その他	売上収益	1,119	1,258	+139	+12.4%	3,382	3,500	+118	+3.5%				
		営業利益 (利益率)	25 (2.2%)	47 (3.7%)	+22	+89.0%	85 (2.5%)	148 (4.2%)	+62	+73.1%				

<2026年3月期（第160期）第3四半期 決算参考資料>

【生産・販売台数】

（単位：千台）

				第3四半期連結会計期間 (3ヵ月)				第3四半期連結累計期間 (9ヵ月)				通 期 (12ヵ月)				
				前年 同期	2025年10～12月			前年 同期	2025年4～12月			前期	2025年4月～2026年3月			前回予想 からの 増減
					実績	前年同期比			実績	前年同期比			予想	前期比		
						増減	増減率			増減	増減率			増減	増減率	
ハ 四 輪 車 V	生産 台 数	国 内	軽四輪	155	142	-13	-8.3%	441	428	-13	-3.0%	580				
			登録車	31	30	-1	-4.5%	90	83	-7	-7.5%	116				
			輸 出	53	54	+1	+2.5%	167	152	-14	-8.6%	213				
			O E M	22	22	-0	-1.3%	68	63	-4	-6.4%	86				
			計	262	248	-13	-5.1%	766	727	-39	-5.0%	995	975	-20	-2.0%	-0
		内完成車	244	225	-20	-8.0%	721	662	-59	-8.2%	931	886	-44	-4.8%	-11	
		海 外	欧 州	22	30	+8	+35.2%	75	78	+4	+5.2%	104	109	+5	+4.6%	+6
			インド	503	615	+112	+22.3%	1,513	1,666	+153	+10.1%	2,102				
			パキスタン	3	1	-2	-71.4%	12	8	-4	-33.0%	15				
			インドネシア	17	26	+8	+46.8%	55	71	+17	+30.2%	71				
			その他	3	1	-2	-70.4%	7	4	-3	-48.1%	9				
			アジア	527	643	+116	+22.0%	1,586	1,748	+162	+10.2%	2,197	2,438	+241	+11.0%	+62
			その他	0	0	+0	-	0	0	+0	+76.2%	0	0	+0	+116.8%	+0
			計	549	673	+124	+22.5%	1,661	1,827	+166	+10.0%	2,301	2,547	+246	+10.7%	+68
		合 計	811	921	+110	+13.6%	2,427	2,554	+128	+5.3%	3,296	3,521	+226	+6.8%	+67	
	販売 台 数	国 内	軽四輪	141	129	-12	-8.2%	425	409	-16	-3.8%	585				
			登録車	33	44	+11	+33.1%	92	119	+27	+29.8%	133				
			計	174	173	-1	-0.4%	517	528	+11	+2.2%	718	727	+9	+1.3%	-13
		海 外	欧 州	48	43	-4	-8.6%	165	135	-30	-18.1%	220	189	-31	-14.2%	+5
			インド	440	537	+98	+22.2%	1,301	1,350	+49	+3.8%	1,795				
			パキスタン	19	21	+2	+9.9%	51	63	+12	+24.4%	69				
			インドネシア	18	20	+2	+10.5%	51	50	-0	-0.7%	65				
			その他	13	15	+2	+11.9%	38	40	+2	+6.4%	50				
			アジア	490	593	+103	+21.0%	1,440	1,503	+63	+4.4%	1,979	2,064	+85	+4.3%	-19
			中南米	32	34	+1	+4.5%	93	93	-0	-0.0%	122				
			アフリカ	28	30	+2	+7.3%	78	93	+15	+18.9%	109				
			その他	25	22	-3	-11.7%	71	65	-5	-7.5%	92				
			その他	86	86	+1	+0.6%	242	251	+9	+3.9%	324	334	+10	+3.1%	+18
		計	624	723	+99	+15.9%	1,847	1,890	+43	+2.3%	2,523	2,587	+64	+2.5%	+3	
		合 計	797	896	+99	+12.4%	2,364	2,418	+54	+2.3%	3,241	3,314	+73	+2.2%	-10	
OEM販売(外数)				60	67	+7	+11.7%	170	194	+23	+13.6%					

ハ 二 輪 車 ・ A T V	生産 台 数	国 内	国 内	5	1	-4	-74.2%	15	6	-9	-59.5%	21	9	-12	-58.0%	+0
			輸 出	18	20	+2	+11.5%	51	57	+6	+12.5%	70	75	+5	+7.3%	-14
			計	24	22	-2	-7.9%	66	63	-3	-3.8%	91	84	-7	-7.7%	-14
		海 外	インド	267	338	+71	+26.6%	828	962	+133	+16.1%	1,130				
			中 国	97	102	+5	+5.2%	318	319	+1	+0.2%	397				
			フィリピン	32	27	-5	-14.7%	109	110	+1	+0.7%	144				
			インドネシア	8	19	+11	+135.0%	23	33	+10	+44.5%	31				
			その他	28	39	+11	+40.3%	93	116	+23	+25.1%	135				
			アジア	432	525	+93	+21.6%	1,372	1,540	+168	+12.3%	1,836	1,987	+151	+8.2%	+163
			その他	29	33	+4	+12.4%	83	97	+14	+16.9%	115	130	+16	+13.9%	+24
			計	461	558	+97	+21.1%	1,454	1,637	+182	+12.5%	1,951	2,118	+167	+8.5%	+188
			合 計	485	580	+95	+19.7%	1,520	1,700	+180	+11.8%	2,042	2,201	+160	+7.8%	+174
			内ATV	3	2	-1	-40.8%	10	8	-2	-21.8%	13	10	-2	-19.6%	-2
	販 売 台 数	国 内	国 内	9	5	-4	-41.5%	27	19	-8	-29.8%	35	26	-9	-25.4%	-6
			欧 州	11	5	-6	-56.0%	34	21	-12	-36.4%	40	31	-8	-20.9%	-5
			北 米	6	6	+0	+0.5%	24	21	-2	-9.9%	30	29	-1	-3.5%	-4
		海 外	インド	283	327	+44	+15.4%	779	893	+114	+14.6%	1,048				
			中 国	66	69	+4	+5.7%	260	248	-12	-4.6%	331				
			フィリピン	42	39	-2	-5.8%	112	115	+3	+2.5%	150				
			その他	36	45	+9	+24.4%	118	130	+12	+10.2%	167				
			アジア	426	480	+54	+12.6%	1,270	1,386	+116	+9.2%	1,695	1,807	+112	+6.6%	+87
			中南米	66	82	+15	+23.3%	176	232	+56	+31.6%	242				
			その他	6	4	-2	-31.1%	17	13	-3	-19.1%	22				
			その他	73	86	+14	+18.6%	193	245	+52	+27.2%	264	333	+69	+26.0%	+78
			計	516	577	+61	+11.8%	1,520	1,674	+154	+10.1%	2,029	2,200	+172	+8.5%	+155
			合 計	525	582	+57	+10.9%	1,547	1,694	+146	+9.4%	2,064	2,227	+163	+7.9%	+149
			内ATV	3	3	+0	+0.6%	9	8	-0	-4.0%	11	11	-0	-2.6%	-1

<2026年3月期（第160期）第3四半期 決算参考資料>

【連結売上収益の内訳】

（単位：台数…千台、金額…億円）

		前年同期 2024年4月～12月		当期 2025年4月～12月		前年同期比			
		台数	金額	台数	金額	台数		金額	
						増減	増減率	増減	増減率
四輪事業	国内	571	10,566	576	11,406	+5	+0.9%	+840	+7.9%
	海外	1,951	28,438	2,009	29,596	+58	+3.0%	+1,158	+4.1%
	欧州	148	4,325	132	4,210	-16	-10.9%	-115	-2.7%
	北米		3		3			-1	-18.3%
	アジア (内インド)	1,530 (1,385)	19,285 (16,899)	1,589 (1,436)	20,536 (17,854)	+59 (+51)	+3.9% (+3.7%)	+1,251 (+955)	+6.5% (+5.7%)
	その他	273	4,824	288	4,847	+15	+5.5%	+23	+0.5%
	計	2,522	39,004	2,585	41,002	+63	+2.5%	+1,998	+5.1%
二輪事業	国内	26	139	18	124	-9	-32.9%	-15	-10.9%
	海外	1,252	2,814	1,423	3,109	+171	+13.6%	+296	+10.5%
	欧州	28	336	22	302	-6	-22.6%	-34	-10.2%
	北米	22	293	23	303	+1	+6.5%	+10	+3.4%
	アジア	1,005	1,597	1,128	1,728	+123	+12.2%	+131	+8.2%
	その他	198	588	251	777	+53	+26.7%	+189	+32.2%
	計	1,279	2,953	1,441	3,233	+162	+12.7%	+281	+9.5%
マリン事業	国内		25		25			-0	-1.2%
	海外		770		812			+41	+5.4%
	欧州		128		145			+18	+13.8%
	北米		394		422			+28	+7.2%
	アジア		91		88			-3	-3.2%
	その他		158		157			-2	-1.0%
	計		795		836			+41	+5.2%
その他事業（国内）			86		95			+9	+10.8%
合計	国内		10,815		11,649			+834	+7.7%
	海外		32,022		33,517			+1,496	+4.7%
	欧州		4,788		4,656			-132	-2.8%
	北米		690		728			+38	+5.5%
	アジア		20,973		22,352			+1,379	+6.6%
	その他		5,570		5,781			+211	+3.8%
	計		42,837		45,166			+2,329	+5.4%

注1. 【生産・販売台数】

- ・生産台数は国内は完成車生産台数＋CKD生産台数。海外は現地ラインオフ台数（日本からのCKD分を除く）。
- ・販売台数はスズキブランド車（一部ライセンス車を含む）の小売販売台数（一部卸販売）。
- ・OEM販売(外数)は日本およびインドのOEM販売台数の合計。
- ・当期実績には速報値を含む。

2. 【連結売上収益の内訳】

- ・台数は連結売上収益に基づく卸販売台数。
- ・各地域は外部顧客の所在地を基礎として区分。北米は米国・カナダ。北米四輪車は部品用品等。

3. 【連結】 【生産・販売台数】

- ・予想値は、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ・実際の業績は、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ・実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動などが含まれます。

4. 【連結】 【生産・販売台数】 【連結売上収益の内訳】

- ・「その他」地域は、アフリカ、中近東、大洋州、中南米の4地域の合計。