

< 2026年3月期（第160期）決算参考資料 >

2026年5月14日 スズキ株式会社

【連結】 < IFRS >

(単位：億円)

		第4四半期連結会計期間 (3ヵ月)				通期 (12ヵ月)				次期予想 (12ヵ月)			
		前年 同期	2026年1~3月			前期	2025年4月~2026年3月			2026年4月~2027年3月			
			実績	前年同期比			実績	前期比		予想	前期比		
			増減	増減率		増減	増減率		増減	増減率			
売上収益		15,414	17,763	+2,349	+15.2%	58,252	62,930	+4,678	+8.0%	68,000	+5,070	+8.1%	
日本		4,095	4,331	+236	+5.8%	14,910	15,980	+1,070	+7.2%	16,100	+120	+0.8%	
海外		11,320	13,432	+2,113	+18.7%	43,342	46,950	+3,608	+8.3%	51,900	+4,950	+10.5%	
営業利益 (利益率)		1,631 (10.6%)	1,938 (10.9%)	+307	+18.8%	6,429 (11.0%)	6,229 (9.9%)	-199	-3.1%	5,700 (8.4%)	-529	-8.5%	
税引前利益 (利益率)		1,822 (11.8%)	2,099 (11.8%)	+277	+15.2%	7,302 (12.5%)	7,307 (11.6%)	+5	+0.1%	6,600 (9.7%)	-707	-9.7%	
親会社の所有者に 帰属する当期利益 (利益率)		1,043 (6.8%)	1,329 (7.5%)	+285	+27.3%	4,161 (7.1%)	4,393 (7.0%)	+232	+5.6%	3,800 (5.6%)	-593	-13.5%	
業績評価			増収増益				増収、営業利益減益 税引前/当期利益は増益			増収減益			
営業 利益 増 減 要 因	市況変化 の影響		為替影響	+244			為替影響	+64		為替影響	+350		
	上記除く 増減要因		原材料価格変動	-413			原材料価格変動	-850		原材料価格変動	-1,300		
			計	-169			計	-786		計	-950		
			台数増減	+356			台数増減	+574		台数増減	+500		
			売上構成変化等	+225			売上構成変化等	+522		売上構成変化等	+533		
			原価低減	+144			原価低減	+436		原価低減	+400		
			固定費等	-184			固定費等	-427		固定費等	-700		
			研究開発費	-7			研究開発費	-301		研究開発費	-89		
			減価償却費	-59			減価償却費	-216		減価償却費	-223		
			計	+476			計	+586		計	+421		
為替 レート			(影響額)				(影響額)			(影響額)			
米ドル		153円	157円	+4円	+12	153円	151円	-2円	-16	155円	+4円	+42	
ユーロ		161円	184円	+23.1円	+115	164円	175円	+11円	+207	180円	+5円	+103	
インドルピー		1.77円	1.73円	-0.04円	-1	1.82円	1.72円	-0.10円	-222	1.70円	-0.02円	-69	
設備投資		1,145	965	-180		3,618	3,507	-112		3,800	+293		
減価償却費		522	581	+59		1,961	2,177	+216		2,400	+223		
研究開発費(計上)		708	714	+7		2,410	2,711	+301		2,800	+89		
研究開発費(支出)		853	729	-125		2,656	2,704	+49		2,800	+96		
キャッシュ フロー										研究開発費の表示方法の変更 について 当期より研究開発費は損益計 算書に計上した金額を表示し ます。 なお、これによる会計方針の 変更はありません。 ※「研究開発費(計上)」は、 当期に費用処理された研究開発 関連費用の合計額であり、研究 開発活動のために支出した現金 等の金額を示す「研究開発費(支 出)」とは一致しない場合があり ます。			
営業活動		+1,879	+2,706	+827		+6,698	+7,175	+478					
投資活動		-908	-1,805	-898		-4,756	-4,995	-239					
財務活動		-299	-203	+96		-1,860	-1,273	+587					
キャッシュ残高						8,427	9,733	(前期末比+1,306)					
事業 別 業 績	四輪	売上収益	14,049	16,062	+2,014	+14.3%	53,052	57,064	+4,012	+7.6%			
		営業利益 (利益率)	1,441 (10.3%)	1,728 (10.8%)	+287	+19.9%	5,676 (10.7%)	5,476 (9.6%)	-200	-3.5%			
	二輪	売上収益	1,029	1,312	+283	+27.5%	3,981	4,545	+564	+14.2%			
		営業利益 (利益率)	97 (9.5%)	130 (9.9%)	+32	+33.0%	408 (10.3%)	448 (9.9%)	+39	+9.7%			
	マリ ン	売上収益	302	358	+57	+18.8%	1,097	1,195	+98	+8.9%			
		営業利益 (利益率)	83 (27.5%)	71 (19.9%)	-12	-14.0%	306 (27.9%)	266 (22.3%)	-40	-13.0%			
	そ の 他	売上収益	36	31	-5	-12.7%	121	126	+5	+3.9%			
		営業利益 (利益率)	10 (27.7%)	9 (30.5%)	-0	-4.0%	38 (31.5%)	39 (31.0%)	+1	+2.0%			
	所 在 地 別 業 績	日 本	売上収益	7,413	9,222	+1,808	+24.4%	29,044	32,495	+3,451	+11.9%		
			営業利益 (利益率)	574 (7.7%)	923 (10.0%)	+348	+60.7%	2,812 (9.7%)	3,027 (9.3%)	+215	+7.6%		
欧 州		売上収益	2,035	2,240	+205	+10.1%	7,993	7,350	-643	-8.0%			
		営業利益 (利益率)	57 (2.8%)	66 (3.0%)	+10	+17.3%	140 (1.7%)	181 (2.5%)	+41	+29.4%			
ア ジ ア		売上収益	8,699	10,543	+1,845	+21.2%	32,711	37,097	+4,385	+13.4%			
		営業利益 (利益率)	778 (8.9%)	867 (8.2%)	+89	+11.4%	3,041 (9.3%)	2,924 (7.9%)	-116	-3.8%			
そ の 他	売上収益	1,190	1,418	+229	+19.2%	4,572	4,919	+347	+7.6%				
	営業利益 (利益率)	47 (3.9%)	56 (4.0%)	+10	+21.1%	132 (2.9%)	204 (4.2%)	+72	+54.8%				

<2026年3月期（第160期）決算参考資料>

【生産・販売台数】

（単位：千台）

		第4四半期連結会計期間 (3ヵ月)					通期 (12ヵ月)				次期予想 (12ヵ月)			
		前年 同期	2026年1~3月			前期	2025年4月~2026年3月			2026年4月~2027年3月				
			実績	前年同期比			実績	前期比		予想	前期比			
			増減	増減率		増減	増減率		増減	増減率				
△ 四 輪 車	生産 台 数	日本	軽四輪	139	142	+4	+2.6%	580	571	-9	-1.6%			
			登録車	26	28	+3	+11.2%	116	112	-4	-3.3%			
			輸出	46	55	+9	+18.5%	213	207	-6	-2.8%			
			OEM	18	22	+4	+21.5%	86	85	-0	-0.5%			
			計	229	248	+19	+8.3%	995	975	-20	-2.0%	979	+4	+0.4%
		海外	内完成車	209	225	+15	+7.3%	931	887	-44	-4.7%	875	-12	-1.4%
			欧州	30	27	-3	-10.1%	104	105	+1	+0.9%	100	-6	-5.3%
			インド	589	682	+93	+15.7%	2,102	2,347	+245	+11.7%			
			パキスタン	3	1	-2	-64.0%	15	9	-6	-39.8%			
			インドネシア	17	20	+4	+23.1%	71	92	+20	+28.5%			
	その他	インドネシア	17	20	+4	+23.1%	71	92	+20	+28.5%				
		その他	2	1	-1	-50.2%	9	4	-4	-48.5%				
		アジア	611	704	+93	+15.3%	2,197	2,452	+256	+11.6%	2,677	+225	+9.2%	
		その他	0	0	+0	+800.0%	0	0	+0	+116.8%	0	-0	-82.8%	
計		640	731	+91	+14.1%	2,301	2,558	+257	+11.1%	2,777	+219	+8.6%		
合計		869	979	+109	+12.6%	3,296	3,533	+237	+7.2%	3,756	+223	+6.3%		
▽ 販 売 台 数	日本	軽四輪	160	148	-12	-7.4%	585	557	-28	-4.8%				
		登録車	41	49	+8	+19.4%	133	168	+35	+26.6%				
		計	201	197	-4	-2.0%	718	725	+7	+1.0%	730	+5	+0.8%	
	海外	欧州	55	52	-3	-5.3%	220	187	-33	-15.1%	185	-1	-0.8%	
		インド	494	512	+18	+3.5%	1,795	1,862	+66	+3.7%	(補足)			
		パキスタン	18	25	+7	+39.8%	69	88	+20	+28.5%	インドの通期販売見通し：			
		インドネシア	15	19	+4	+30.3%	65	69	+4	+6.3%	前期比+約10%の伸び			
		その他	12	15	+3	+21.5%	50	55	+5	+10.0%	となる見通し			
		アジア	539	571	+32	+5.9%	1,979	2,074	+95	+4.8%	2,299	+224	+10.8%	
		中南米	30	32	+2	+5.7%	122	124	+2	+1.6%				
		アフリカ	31	34	+2	+7.7%	109	127	+17	+15.7%				
		その他	21	18	-4	-18.1%	92	83	-9	-10.0%				
		その他	82	83	+0	+0.3%	324	334	+10	+3.1%	340	+6	+1.8%	
		計	676	705	+29	+4.3%	2,523	2,595	+72	+2.8%	2,824	+229	+8.8%	
合計	877	902	+25	+2.9%	3,241	3,320	+79	+2.4%	3,554	+234	+7.1%			
OEM販売(外数)		55	68	+13	+23.1%	225	261	+36	+15.9%					

△ 二 輪 車 ・ A T V	生産 台 数	日本	国内	6	3	-3	-54.3%	21	9	-12	-58.1%	7	-1	-14.7%
			輸出	19	16	-3	-14.3%	70	73	+4	+5.1%	74	+1	+1.1%
			計	25	19	-6	-23.7%	91	82	-9	-9.4%	82	-0	-0.6%
		海外	北米	0	0	+0	+298.9%	3	1	-2	-63.8%	2	+1	+69.5%
			インド	302	356	+55	+18.1%	1,130	1,318	+188	+16.6%	1,310	-8	-0.6%
			中国	78	79	+1	+0.9%	397	398	+1	+0.4%			
			フィリピン	35	31	-4	-10.6%	144	141	-3	-2.0%	786	+34	+4.6%
	インドネシア	8	20	+11	+133.2%	31	52	+21	+68.4%					
	その他	42	44	+2	+5.5%	135	161	+26	+19.0%					
	アジア	465	530	+65	+14.0%	1,836	2,070	+233	+12.7%	2,096	+27	+1.3%		
	その他	32	32	+1	+2.7%	111	128	+17	+15.4%	124	-4	-3.3%		
	計	497	563	+66	+13.4%	1,951	2,200	+249	+12.7%	2,223	+23	+1.1%		
	合計	522	582	+60	+11.6%	2,042	2,282	+240	+11.8%	2,304	+23	+1.0%		
	販売 台 数	海外	内ATV	2	2	-0	-13.0%	13	10	-3	-20.1%	10	-0	-0.8%
日本			8	7	-2	-18.7%	35	26	-10	-27.2%	23	-2	-9.6%	
欧州			6	8	+3	+42.7%	40	30	-10	-24.5%	40	+10	+32.5%	
北米			6	7	+1	+12.5%	30	28	-2	-5.4%	30	+2	+7.6%	
インド			269	309	+41	+15.2%	1,048	1,202	+154	+14.7%	1,217	+15	+1.2%	
中国			70	66	-4	-5.9%	331	315	-16	-4.9%				
フィリピン			38	32	-5	-13.5%	150	148	-2	-1.5%	700	+56	+8.6%	
その他			49	52	+3	+6.5%	167	182	+15	+9.1%				
アジア			425	460	+35	+8.2%	1,695	1,846	+151	+8.9%	1,917	+71	+3.8%	
中南米			66	81	+14	+21.9%	242	312	+70	+28.9%				
その他	5	5	-1	-10.9%	22	18	-4	-16.9%						
計	508	560	+52	+10.2%	2,029	2,235	+206	+10.2%	2,298	+63	+2.8%			
合計	517	567	+50	+9.8%	2,064	2,261	+197	+9.5%	2,321	+61	+2.7%			
内ATV		3	2	-0	-3.9%	11	11	-0	-4.0%	10	-1	-6.7%		

<2026年3月期（第160期）決算参考資料>

【連結売上収益の内訳】

(単位：数量…千台、金額…億円)

		前期 2024年4月～2025年3月		当期 2025年4月～2026年3月		増減			
		数量	金額	数量	金額	数量		金額	
						増減	増減率	増減	増減率
四輪事業	日本	778	14,572	787	15,646	+8	+1.1%	+1,074	+7.4%
	海外	2,661	38,480	2,785	41,418	+125	+4.7%	+2,938	+7.6%
	欧州	200	5,798	190	6,179	-11	-5.3%	+382	+6.6%
	北米		4		4			-0	-11.4%
	アジア (内インド)	2,090	26,190	2,195	28,754	+105	+5.0%	+2,564	+9.8%
	その他	(1,905)	(23,015)	(1,975)	(25,162)	(+70)	(+3.7%)	(+2,147)	(+9.3%)
	計	370	6,488	401	6,481	+30	+8.2%	-7	-0.1%
	計	3,439	53,052	3,572	57,064	+133	+3.9%	+4,012	+7.6%
二輪事業	日本	35	184	25	176	-11	-29.7%	-8	-4.5%
	海外	1,695	3,797	1,938	4,369	+243	+14.3%	+572	+15.1%
	欧州	35	436	32	439	-3	-8.4%	+3	+0.7%
	北米	29	398	39	511	+11	+38.0%	+113	+28.3%
	アジア	1,356	2,166	1,525	2,229	+169	+12.5%	+63	+2.9%
	その他	275	797	341	1,190	+66	+24.1%	+394	+49.4%
	計	1,730	3,981	1,962	4,545	+232	+13.4%	+564	+14.2%
マリン事業	日本		32		32			-0	-0.6%
	海外		1,064		1,162			+98	+9.2%
	欧州		186		223			+36	+19.5%
	北米		550		584			+33	+6.0%
	アジア		116		116			-0	-0.3%
	その他		212		241			+29	+13.5%
	計		1,097		1,195			+98	+8.9%
その他事業(国内)			121		126			+5	+3.9%
合計	日本		14,910		15,980			+1,070	+7.2%
	海外		43,342		46,950			+3,608	+8.3%
	欧州		6,420		6,841			+421	+6.6%
	北米		953		1,098			+145	+15.3%
	アジア		28,472		31,098			+2,626	+9.2%
	その他		7,497		7,912			+415	+5.5%
	計		58,252		62,930			+4,678	+8.0%

【単独売上高の内訳】

(単位：数量…千台、金額…億円)

		前期 2024年4月～2025年3月		当期 2025年4月～2026年3月		増減				
		数量	金額	数量	金額	数量		金額		
						増減	増減率	増減	増減率	
四輪	国内	軽四輪	659	8,413	648	8,424	-12	-1.7%	+11	+0.1%
		登録車	137	2,283	174	3,257	+38	+27.6%	+974	+42.7%
		計	796	10,695	822	11,681	+26	+3.3%	+985	+9.2%
	輸出	一般	217	5,953	208	6,249	-8	-3.9%	+296	+5.0%
		三国間		5,982		7,808			+1,825	+30.5%
		計 (海外生産用部品)	217	11,936 (2,460)	208	14,057 (3,512)	-8	-3.9%	+2,121 (+1,052)	+17.8% (+42.8%)
	計	1,013	22,631	1,030	25,738	+18	+1.7%	+3,106	+13.7%	
二輪	国内	35	117	26	109	-9	-25.3%	-8	-6.7%	
	輸出	一般	69	760	74	820	+6	+8.5%	+59	+7.8%
		三国間		361		557			+197	+54.6%
	計 (海外生産用部品)	69	1,121 (115)	74	1,377 (152)	+6	+8.5%	+256 (+37)	+22.8% (+32.2%)	
	計	104	1,238	101	1,486	-3	-3.0%	+248	+20.1%	
マリン	国内		10		10			+0	+1.5%	
	輸出	一般		568		600			+32	+5.7%
		三国間		111		94			-16	-14.7%
	計		678		694			+16	+2.3%	
	計		688		704			+16	+2.3%	
その他事業(国内)			38		37			-1	-2.9%	
部品等	国内		1,112		1,138			+27	+2.4%	
	輸出(一般)		572		576			+4	+0.7%	
	計		1,683		1,714			+31	+1.8%	
合計	国内		11,972		12,976			+1,004	+8.4%	
	輸出	一般		7,853		8,244			+391	+5.0%
		三国間		6,454		8,460			+2,006	+31.1%
	計		14,307		16,704			+2,397	+16.8%	
	計		26,279		29,679			+3,400	+12.9%	

<2026年3月期（第160期）決算参考資料>

【単独】

（単位：億円）

		前期 2024年4月～2025年3月			当期 2025年4月～2026年3月		
			増減	増減率		増減	増減率
売上高		26,279	+231	+0.9%	29,679	+3,400	+12.9%
国内 輸出	国内	11,972	+1,184	+11.0%	12,976	+1,004	+8.4%
	輸出	14,307	-954	-6.2%	16,704	+2,397	+16.8%
	一般	7,853	-820	-9.5%	8,244	+391	+5.0%
	三国間	6,454	-133	-2.0%	8,460	+2,006	+31.1%
営業利益 (利益率)		1,881 (7.2%)	-159	-7.8%	2,241 (7.6%)	+360	+19.2%
経常利益 (利益率)		2,390 (9.1%)	-183	-7.1%	2,844 (9.6%)	+454	+19.0%
当期純利益 (利益率)		2,311 (8.8%)	+280	+13.8%	2,537 (8.5%)	+226	+9.8%
業績評価		増収減益、当期純利益は増益			増収増益		
営業利益増減要因	市況変化の影響				為替影響	+301	
	上記除く増減要因				原材料価格変動	-208	
					計	+93	
					台数増減	+9	
					売上構成変化等	+319	
					原価低減	+0	
					固定費等	+84	
					研究開発費	-36	
					減価償却費	-108	
					計	+268	
為替レート	米ドル	153円	+8円	+81 (影響額)	151円	-2円	-16 (影響額)
	ユーロ	164円	+7円	+106	175円	+11円	+198
	英ポンド	195円	+13円	+25	202円	+7円	+31
設備投資		939	+317		1,075	+136	
減価償却費		463	-11		571	+108	
研究開発費		2,563	+515		2,598	+36	
1株当たり 配当金	中間	20.00円	+6.25円		22円	+2円	次期予想 年間51円
	期末	21.00円	+4.25円		(予定)24円	+3円	
	年間	41.00円	+10.50円		(予定)46円	+5円	

注1. 【連結】 【生産・販売台数】 【連結売上収益の内訳】 【単独売上高の内訳】 【単独】

・増減、増減率は前年同期に対する数値。

2. 【生産・販売台数】

- ・生産台数は国内は完成車生産台数＋CKD生産台数。海外は現地ラインオフ台数（日本からのCKD分を除く）。
- ・販売台数はスズキブランド車（一部ライセンス車を含む）の小売販売台数（一部卸販売）。
- ・OEM販売(外数)は日本およびインドのOEM販売台数の合計。
- ・当期実績には速報値を含む。

3. 【連結売上収益の内訳】

- ・数量は連結売上収益に基づく卸販売台数。
- ・各地域は外部顧客の所在地を基礎として区分。北米は米国・カナダ。北米四輪車は部品用品等。

4. 【連結】 【生産・販売台数】

- ・予想値は、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ・実際の業績は、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ・実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、地政学リスク、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動などが含まれます。