

2021年3月期 第2四半期決算説明会

Spacia
Custom

スズキ株式会社

2020.11.5

第2四半期実績

… 減収減益

	当第2四半期 ('20/4-9)	前第2四半期 ('19/4-9)	増 減		補足	
			増	減 増減率		
連結業績 (億円)	売上高	12,702	17,554	▲4,852	▲27.6%	2期連続減収
	営業利益 (利益率)	749 (5.9%)	1,186 (6.8%)	▲437	▲36.8%	2期連続減益
	経常利益 (利益率)	962 (7.6%)	1,395 (7.9%)	▲433	▲31.1%	2期連続減益
	当期純利益※ (利益率)	543 (4.3%)	793 (4.5%)	▲250	▲31.5%	2期連続減益

・売上高減少 … 新型コロナウイルス影響により減収

・営業利益減益 … 売上高減少等により減益

世界販売 (千台)			増 減		
	当第2四半期	前第2四半期	増	減 増減率	
四輪車	966	1,408	▲442	▲31.4%	インド、アジア、欧州等で減少
二輪車	675	879	▲204	▲23.2%	インド、アジア等で減少

配当	一株当たり 中間配当金	37円	37円 ±0円	前年中間配当と同額
----	----------------	-----	---------	-----------

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する四半期純利益

アジア、特にインドの売上高が大幅に減少

(億円)	四輪			二輪			マリン他			合計			内、為替 換算影響
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減	
国内計	5,088	5,770	▲682	102	116	▲14	78	98	▲20	5,268	5,984	▲716	
自 社	4,685	5,315	▲630	102	116	▲14	78	98	▲20	4,865	5,529	▲664	
OEM	403	455	▲52							403	455	▲52	
海外計	6,251	10,044	▲3,793	789	1,149	▲360	394	377	+17	7,434	11,570	▲4,136	▲409
欧州	1,541	2,206	▲665	152	197	▲45	85	98	▲13	1,778	2,501	▲723	▲11
北 米	5	5	▲0	133	141	▲8	217	194	+23	355	340	+15	▲6
アジア	3,999	6,803	▲2,804	369	649	▲280	59	36	+23	4,427	7,488	▲3,061	▲327
インド	2,932	5,123	▲2,191	166	315	▲149	3	3	+0	3,101	5,441	▲2,340	▲283
"以外	1,067	1,680	▲613	203	334	▲131	56	33	+23	1,326	2,047	▲721	▲44
その他	706	1,030	▲324	135	162	▲27	33	49	▲16	874	1,241	▲367	▲65
総合計	11,339	15,814	▲4,475	891	1,265	▲374	472	475	▲3	12,702	17,554	▲4,852	▲409
内、為替 換算影響			▲369			▲33			▲7			▲409	

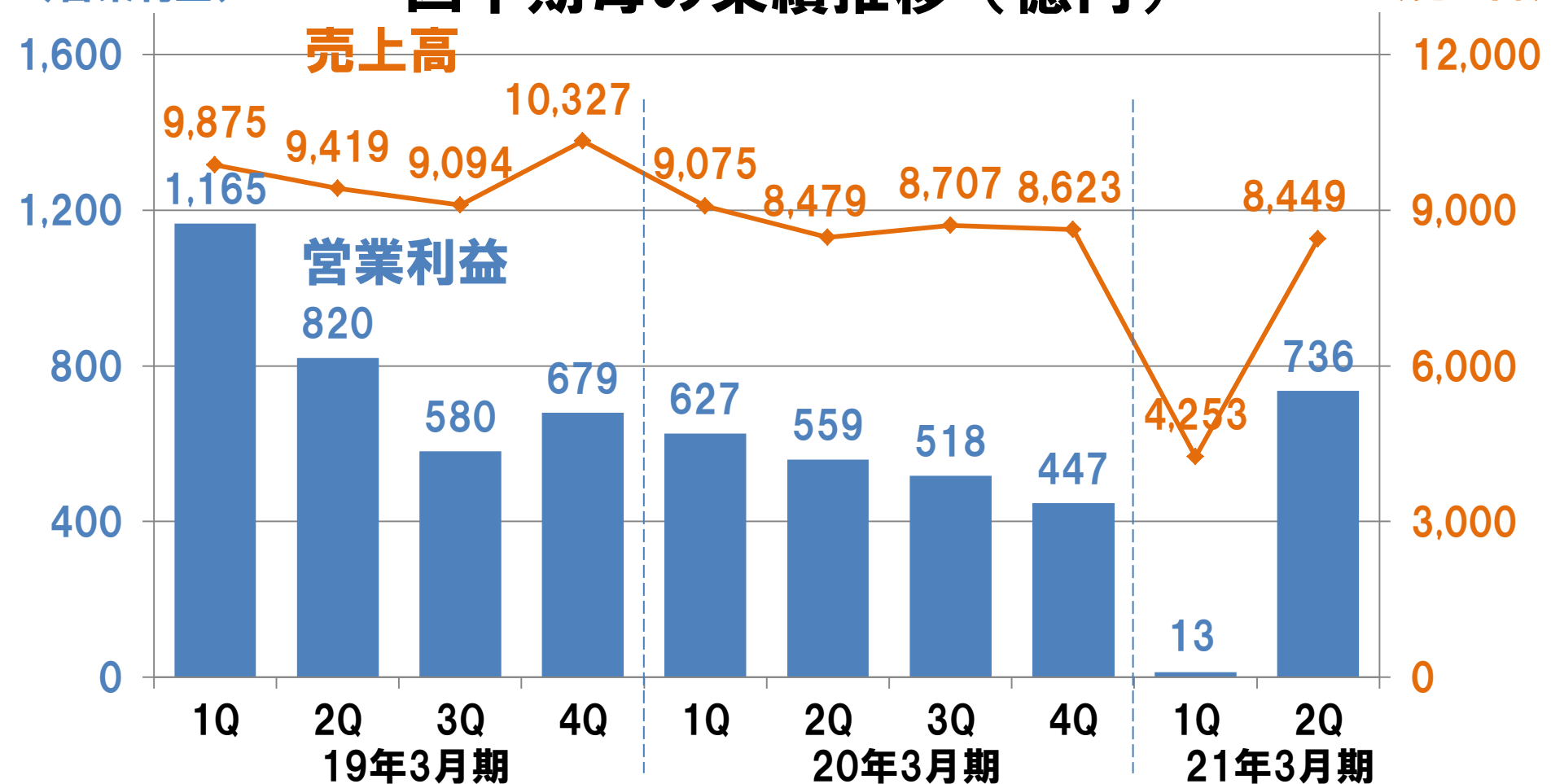
注. 当期…2020年4～9月期、前期…2019年4月～9月期、北米…米国・カナダ、北米四輪車…部品用品等

7～9月期は日本、インドでの収益改善により大幅改善

(営業利益)

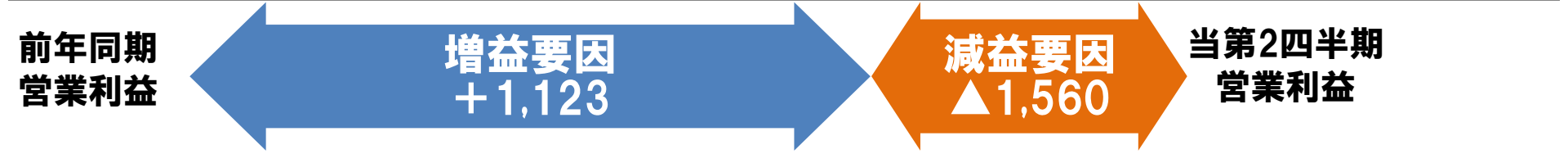
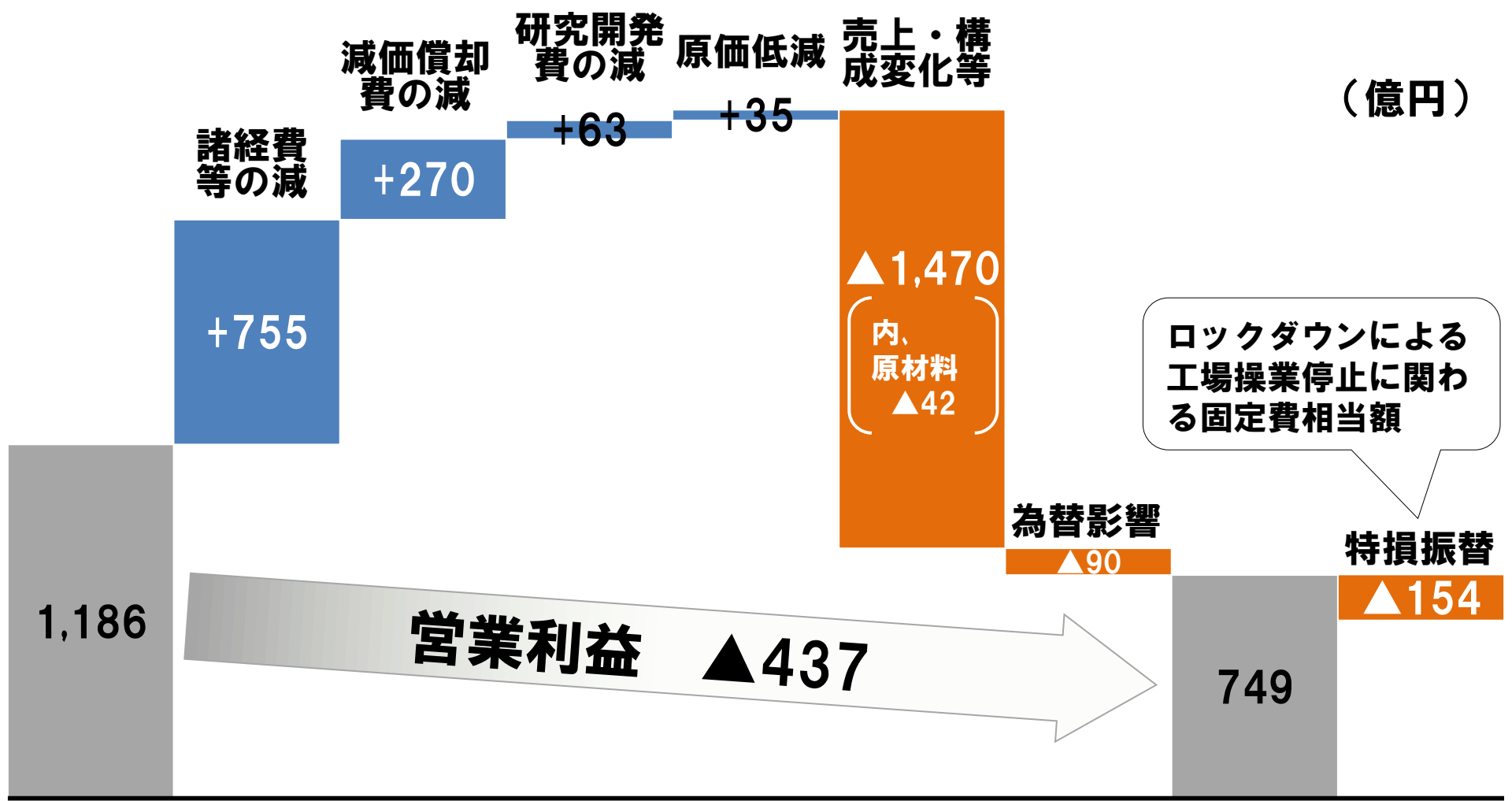
四半期毎の業績推移 (億円)

(売上高)



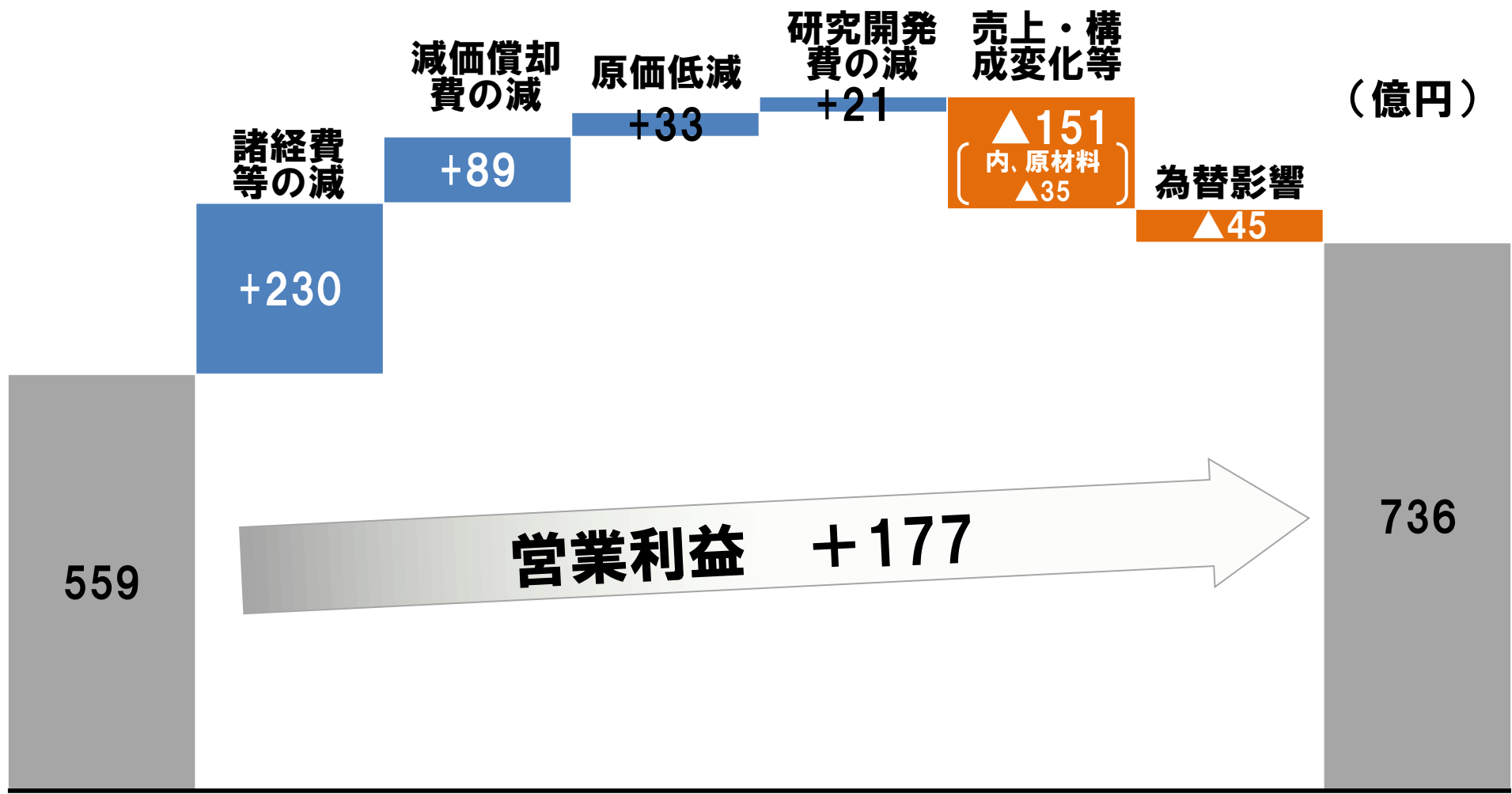


連結：営業利益増減要因 (4~9月期)





連結：営業利益増減要因 (7~9月期)



前年同期
営業利益



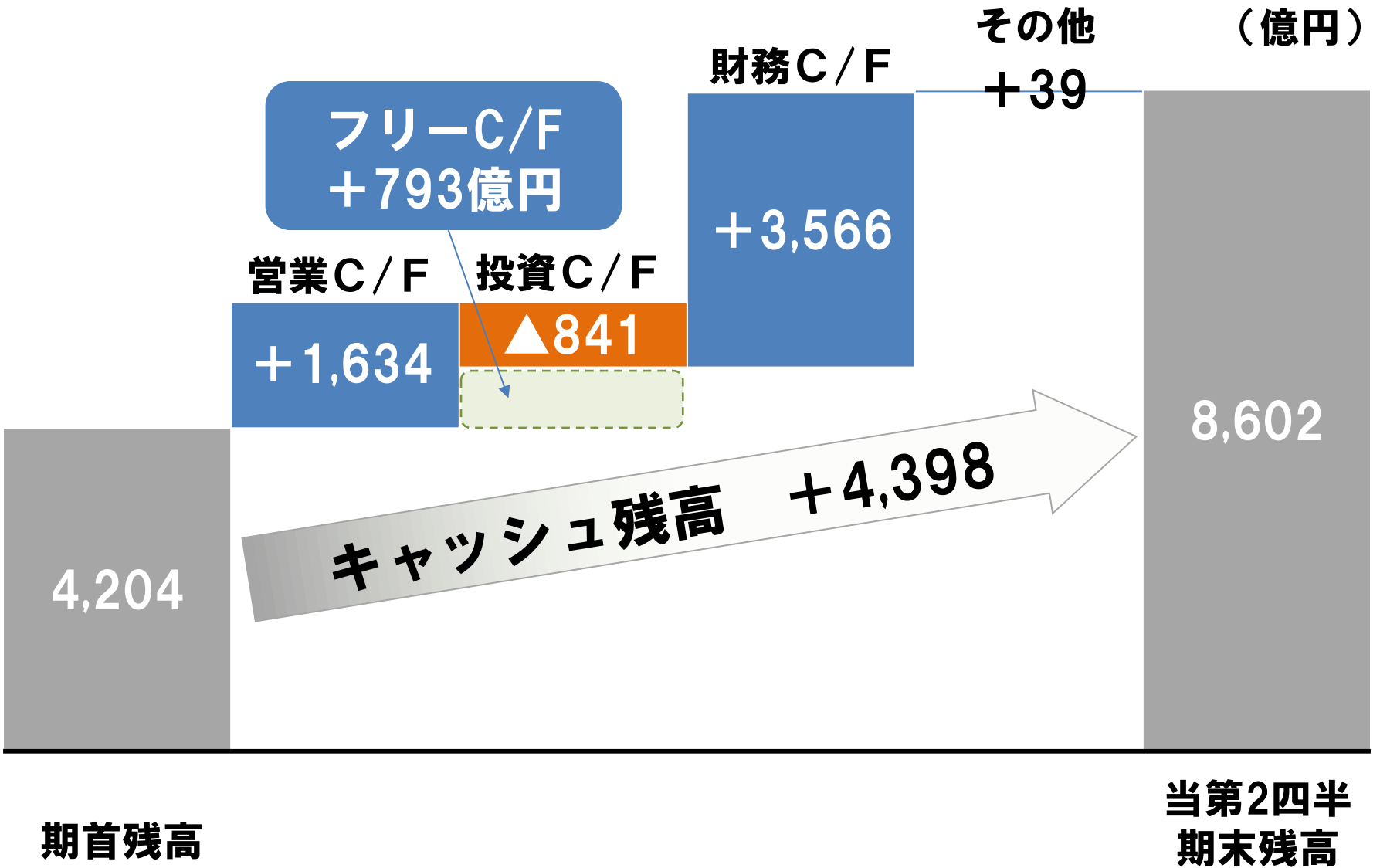
当第2四半期
営業利益

	当第2四半期 (’20/4-9)	前年同期 (’19/4-9)	増 減	営業利益 為替影響
インドルピー	1.43円	1.56円	▲0.13円	▲37億円
メキシコペソ	4.72円	5.64円	▲0.92円	▲22億円
南アフリカランド	6.15円	7.48円	▲1.33円	▲10億円
ロシアルーブル	1.47円	1.68円	▲0.21円	▲5億円
米ドル	107円	109円	▲2円	▲5億円
ポーランドズロチ	27.15円	28.25円	▲1.10円	▲2億円
その他	—	—	—	▲9億円 ※
計				▲90億円

※ユーロ、インドネシアルピア、タイバーツは決算参考資料に記載

	当第2四半期 ('20/4-9)	前年同期 ('19/4-9)	増 減
(当社単独)	249億円	263億円	▲14億円
(子 会 社)	601億円	910億円	▲309億円
設 備 投 資	850億円	1,173億円	▲323億円
減価償却費	607億円	784億円	▲177億円
研究開発費	656億円	719億円	▲63億円

	当第2四半期末 ('20/9末)	前第2四半期末		前期末	
		('19/9末)	増 減	('20/3末)	増 減
有利子負債残高	7,928億円	3,723億円	+4,205億円	4,042億円	+3,886億円
連結子会社数	124社	129社	▲5社	127社	▲3社
持分法適用 関連会社数	29社	28社	+1社	28社	+1社
従業員数	69,785人	69,253人	+532人	68,499人	+1,286人



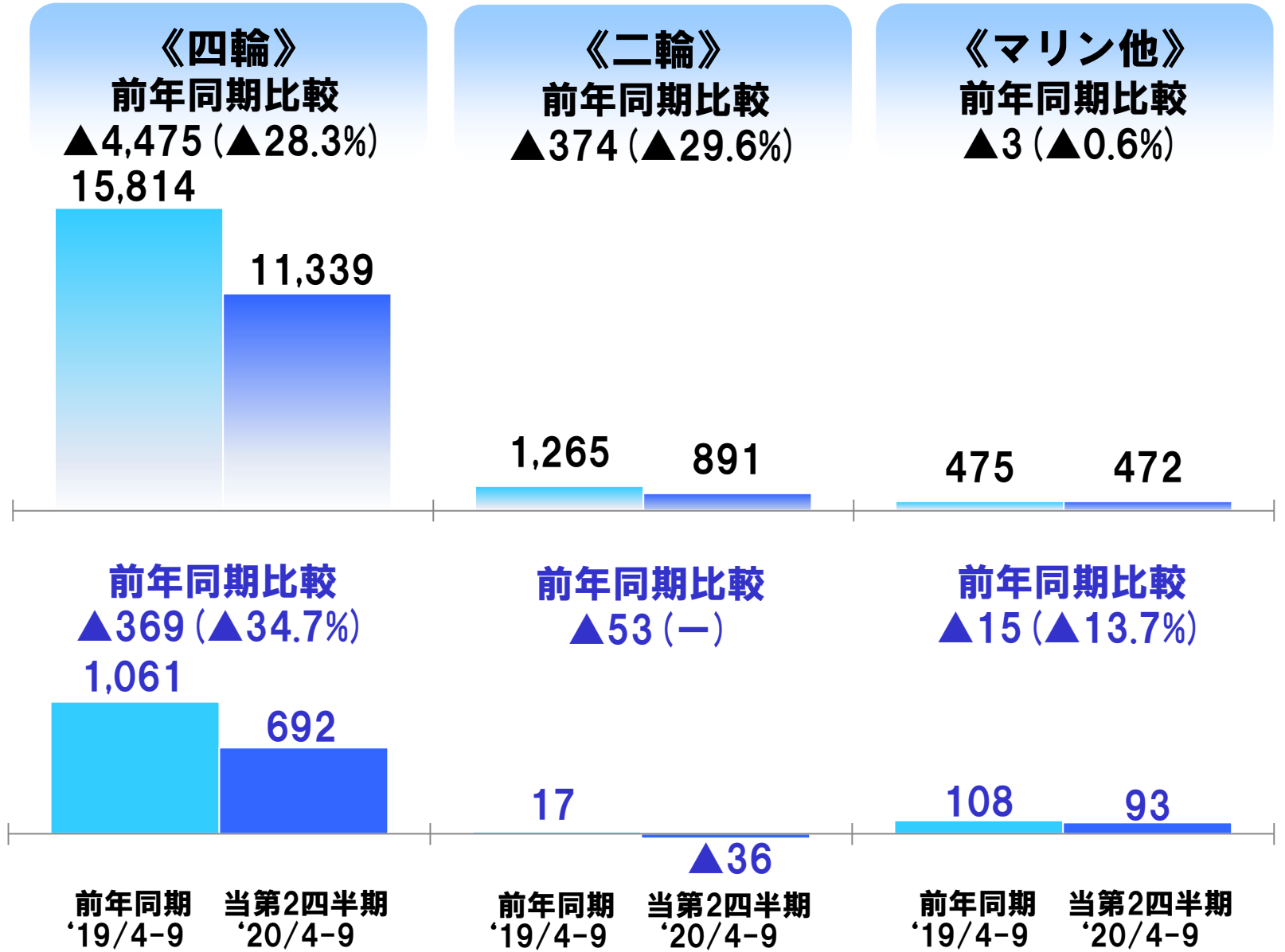


連結：事業別業績 (売上高・営業利益)

(億円)

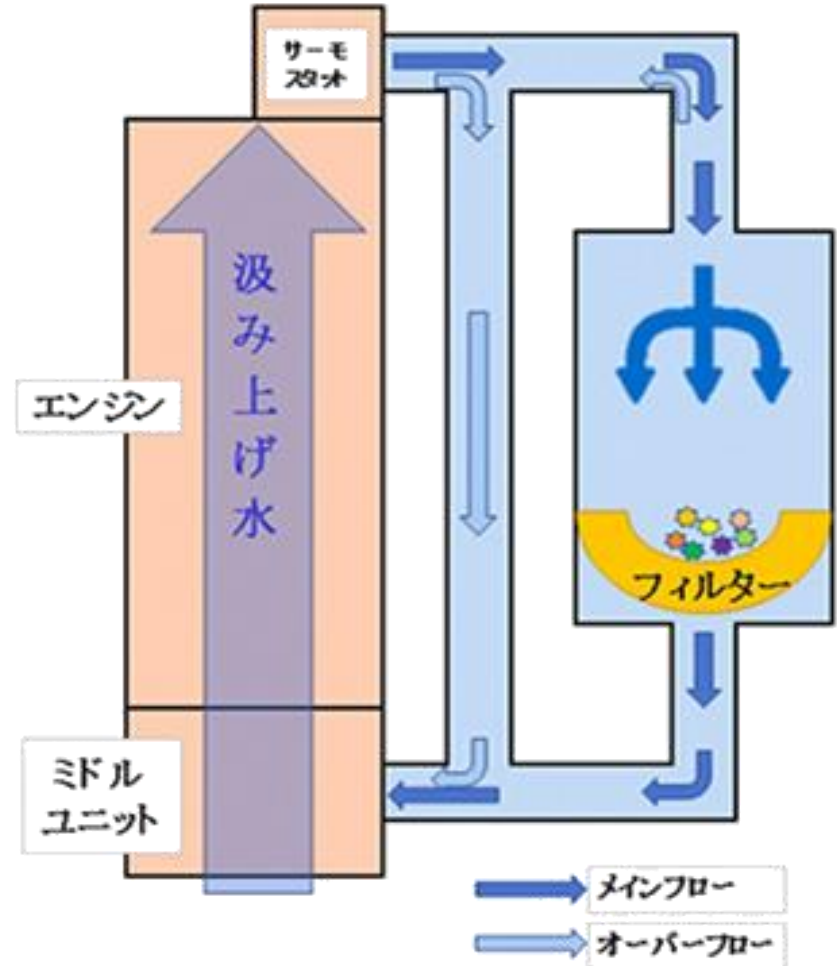
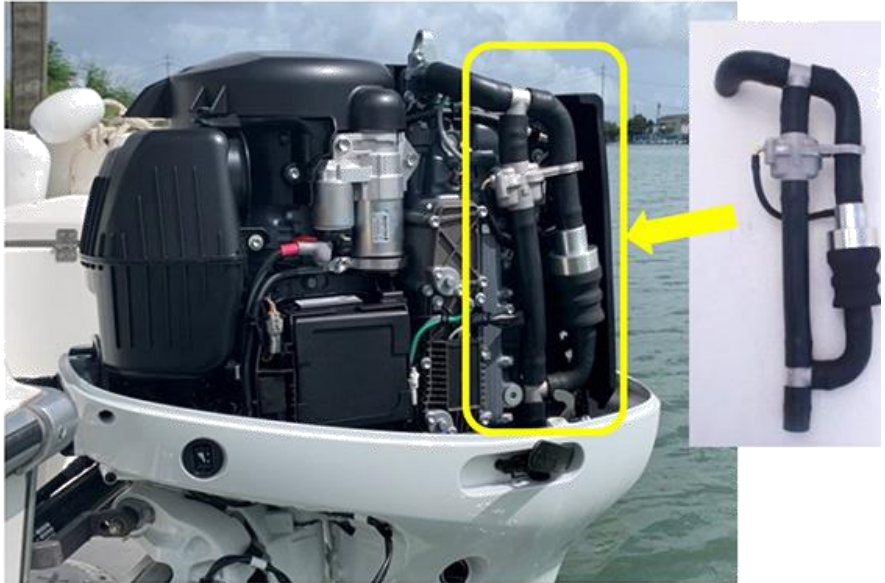
売上高

営業利益



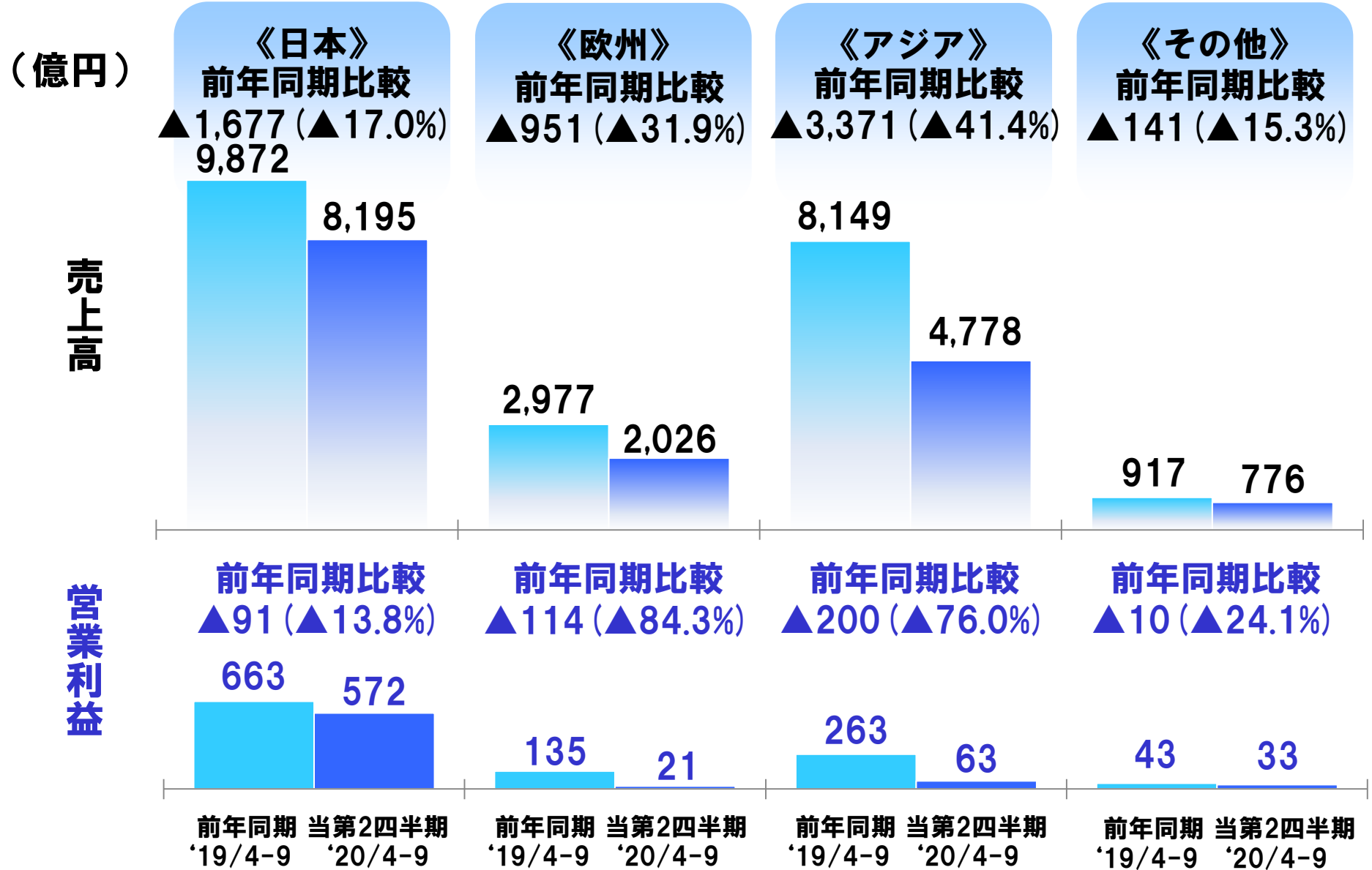
世界初となる船外機に取付可能な回収装置を開発

・海洋プラスチックごみ問題への新たな取り組み「スズキクリーンオーシャンプロジェクト」を始動





連結：所在地別業績 (売上高・営業利益)



		ルピー建（億ルピー）※1			円換算額（億円）		
		当第2四半期	前第2四半期	増減	当第2四半期	前第2四半期	増減
連結業績	売上高	2,137	3,486	▲1,349	3,056	5,438	▲2,382
	営業利益※2	▲42	181	▲223	▲60	283	▲343
	（利益率）	（▲2.0%）	（5.2%）		（▲2.0%）	（5.2%）	
	税前利益	143	346	▲203	204	539	▲335
	（利益率）	（6.7%）	（9.9%）		（6.7%）	（9.9%）	
	当期純利益	115	277	▲162	165	432	▲267
	（利益率）	（5.4%）	（7.9%）		（5.4%）	（7.9%）	
	為替レート	1.43円	1.56円	▲0.13円			
卸販売	国内販売※3	438千台	687千台	▲249千台			
	輸出※3	32千台	54千台	▲22千台			
	合計	470千台	741千台	▲271千台			

※1. ルピー建は、10月29日付でマルチ・スズキ・インディア社が発表した連結業績値

※2. 営業利益は次式により算出
Sales of product
+ Other operating revenues
- Total Expenses
+ Finance costs

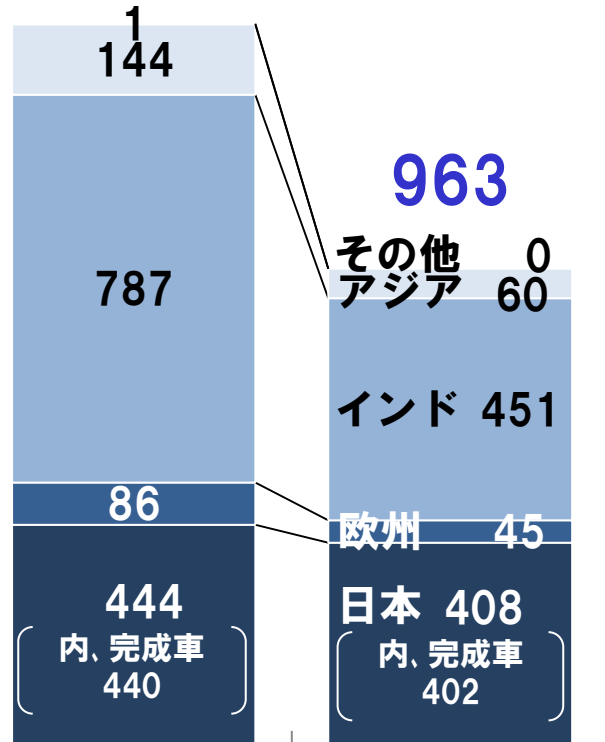
※3. 国内販売および輸出はOEMを含む

《前年同期比較》

▲499千台 (▲34.1%)

1,462

(千台)



前年同期
'19/4-9

当第2四半期
'20/4-9

●当期（4～9月）の世界生産

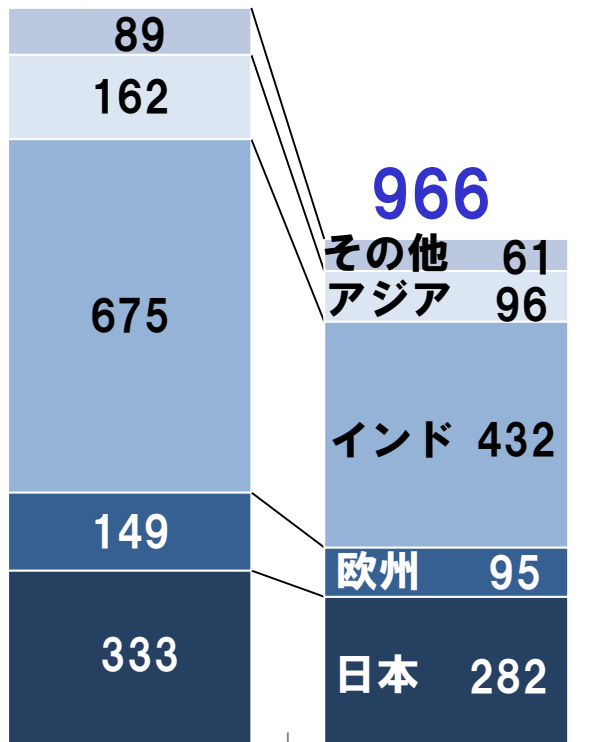
・世界生産	963千台	(前年同期比 ▲34.1%)
・インド	451千台	(" ▲42.8%)
・日本	408千台	(" ▲ 8.2%)
・欧州	45千台	(" ▲47.9%)
・インドを除くアジアは	60千台	(" ▲58.5%)
(内訳)		
・インドネシア	27千台	(" ▲55.9%)
・パキスタン	14千台	(" ▲72.3%)
・タイ	6千台	(" ▲67.9%)
・その他	13千台	(" ▲ 6.5%)

《前年同期比較》

▲442千台 (▲31.4%)

1,408

(千台)



前年同期
'19/4-9

当第2四半期
'20/4-9

●当期（4～9月）の世界販売

・世界販売	966千台	(前年同期比 ▲31.4%)
・インド	432千台	(" ▲36.1%)
・日本	282千台	(" ▲15.3%)
・欧州	95千台	(" ▲36.3%)
・インドを除くアジアは	96千台	(" ▲40.3%)
(内訳)		
・インドネシア	26千台	(" ▲50.2%)
・パキスタン	25千台	(" ▲53.9%)
・タイ	11千台	(" ▲14.2%)
・その他	35千台	(" ▲19.1%)

《前年同期比較》

▲51千台（▲15.3%）

（千台）

333

282

登録車
47

軽自動車
234

273

前年同期
'19/4-9

当第2四半期
'20/4-9

●当期の日本販売

・4～6月は減少したが、7～9月では前年を上回る

<4～9月の販売>

軽自動車 234千台（前年同期比 ▲14.1%）

登録車 47千台（ ” ▲20.8%）

計 282千台（ ” ▲15.3%）

<7～9月の販売>

軽自動車 146千台（前年同期比 + 7.1%）

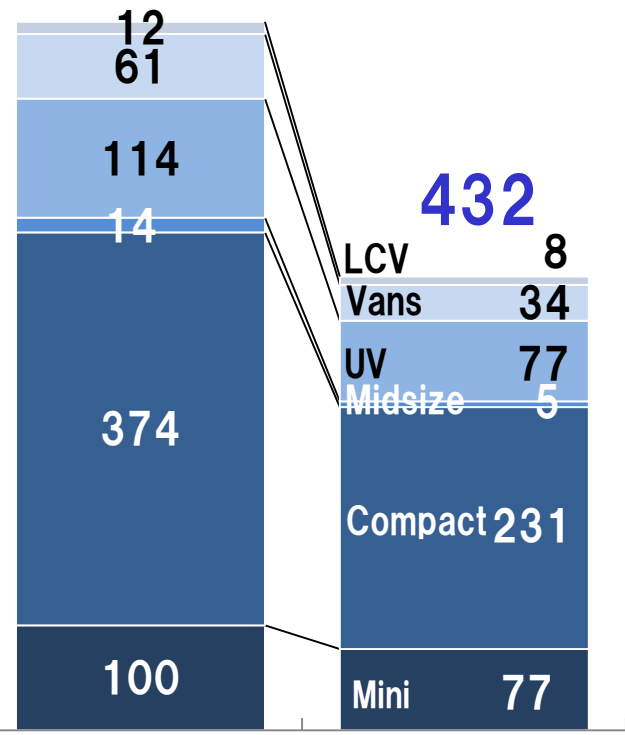
登録車 30千台（ ” + 0.8%）

計 176千台（ ” + 6.0%）

《前年同期比較》

▲244千台（▲36.1%）

675 (千台)



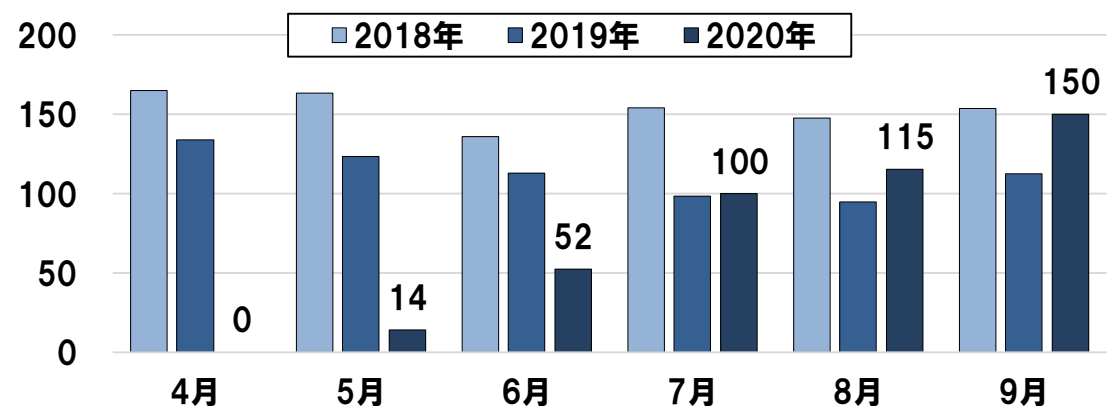
前年同期
'19/4-9

当第2四半期
'20/4-9

●当期のインド販売

- ・4～6月はロックダウン影響により、前年比▲82.1%と大幅減
- ・7～9月は前年比+19.6%まで回復

月別卸販売推移（千台）



●トピックス

- ・グジャラートC工場を来年4月に稼働開始予定

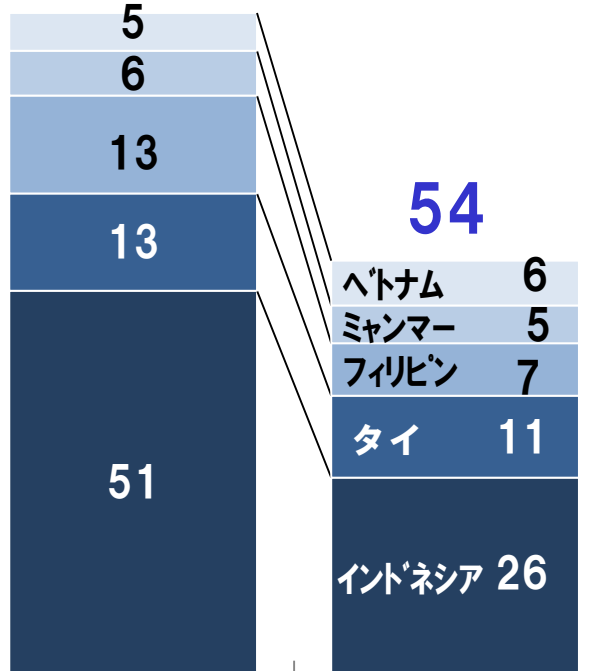
注. 商用車含む卸販売実績、OEMを除く

※LCV=Light Commercial Vehicles UV =Utilities Vehicles

《前年同期比較》

▲34千台（▲38.5%）

88 (千台)



前年同期
'19/4-9

当第2四半期
'20/4-9

●当期（4～9月）アセアン販売

- ・アセアン5カ国※合計で54千台（前年同期比▲38.5%）
- ・とりわけ、インドネシア、フィリピンでは、新型コロナウイルス影響等により大幅減
- ・7～9月に入っても回復遅れが続く

4～9月販売	54千台	（前年同期比 ▲38.5%）
（内訳）		
4～6月販売	19千台	（ " ▲53.6%）
7～9月販売	35千台	（ " ▲25.1%）

※アセアン…インドネシア、タイ、フィリピン、ミャンマー、ベトナム 5ヶ国合計

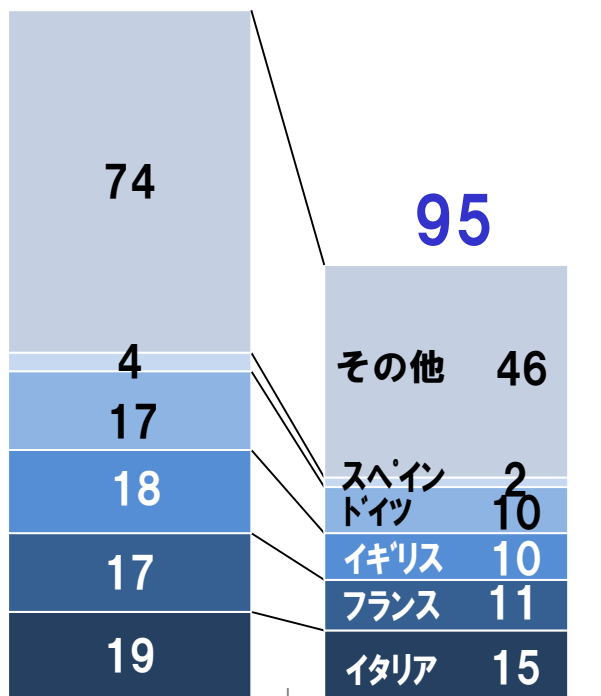
《前年同期比較》

▲54千台（▲36.3%）

149

（千台）

95



前年同期
'19/4-9

当第2四半期
'20/4-9

●当期（4～9月）の欧州販売

- 5月以降、欧州各国での販売再開に伴い徐々に販売を回復

- ただし、新型コロナウイルスの第二波が到来

- 7～9月に入っても回復遅れが続く

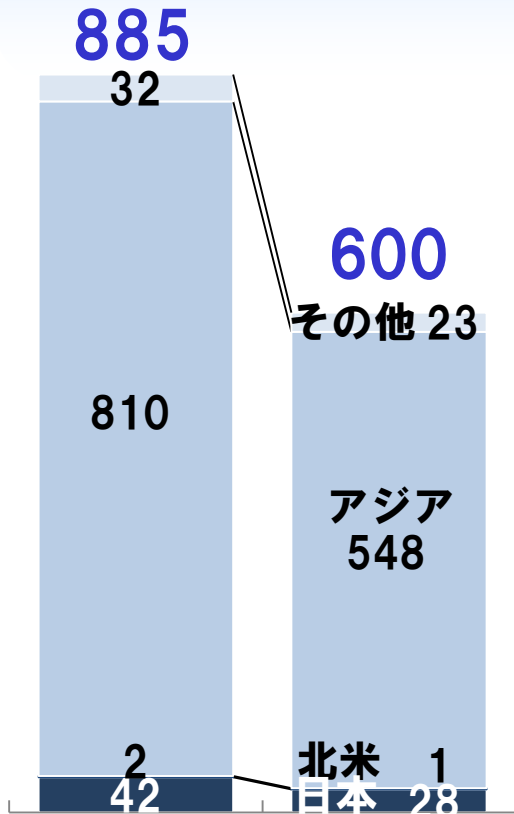
4～9月販売 95千台（前年同期比 ▲36.3%）
（内訳）

4～6月販売 36千台（ ” ▲52.4%）

7～9月販売 59千台（ ” ▲20.2%）

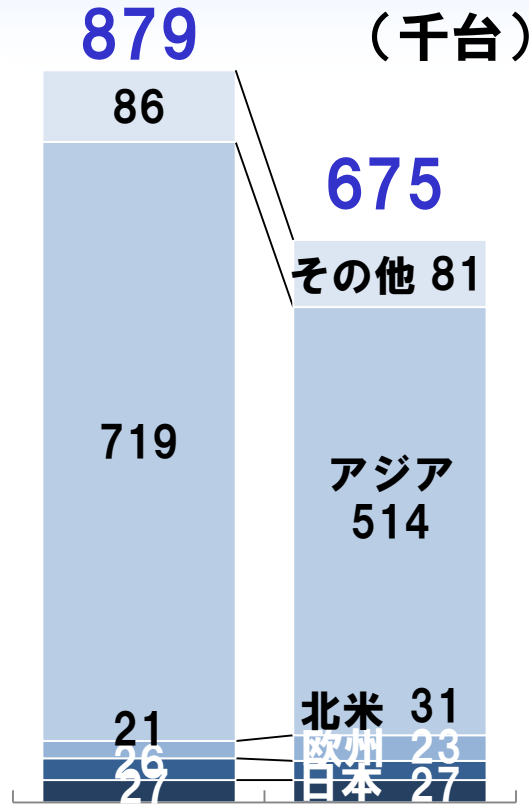
《4~9月生産》

▲284千台 (▲32.1%)



《4~9月販売》

▲204千台 (▲23.2%)



●当期（4~9月）の二輪車

- ・二輪車の世界生産は600千台で前年同期比▲32.1%
- ・二輪車の世界販売は675千台で前年同期比▲23.2%

前年同期 '19/4-9 当第2四半期 '20/4-9

前年同期 '19/4-9 当第2四半期 '20/4-9

通期業績予想

… 減収減益

		当期 ('20/4-'21/3)	前期 ('19/4-'20/3)	増	減	補足
					増減率	
連 結 業 績 (億 円)	売上高	30,000	34,884	▲4,884	▲14.0%	2期連続減収
	営業利益 (利益率)	1,600 (5.3%)	2,151 (6.2%)	▲551	▲25.6%	3期連続減益
	経常利益 (利益率)	1,800 (6.0%)	2,454 (7.0%)	▲654	▲26.7%	3期連続減益
	当期純利益* (利益率)	1,100 (3.7%)	1,342 (3.8%)	▲242	▲18.0%	3期連続減益

- ・売上高減少 … 第2四半期までの実績、及び今後の販売計画に基づき減収見通し
- ・営業利益減益 … 売上減、及び為替影響等により減益

世 界 販 売 (千 台)	四輪車	2,378	2,852	▲474	▲16.6%	インドの通期販売見通しは、 前期比▲20%
	二輪車	1,478	1,709	▲231	▲13.5%	インド、アジア等で減少

配当	一株当り 年間配当金	未定	85円 (内、記念配11円)	—	—	今後の状況を見極めるため、 引き続き未定
----	---------------	----	-------------------	---	---	-------------------------

※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

通期業績予想 (増減要因・為替レート等)

<営業利益増減要因>

(億円)	今回 通期予想
諸経費等の減	+755
減価償却費の減	+235
原価低減	+230
売上・構成変化等	▲1,512
為替影響	▲240
研究開発費の増	▲19
計	▲551

<設備投資・減価償却費・研究開発費>

(億円)	今回 通期予想	前期比較	
		前期実績	増減
設備投資	2,200	2,364	▲164
減価償却費	1,500	1,642	▲142
研究開発費	1,500	1,481	+19

<為替レート>

	今回予想			営業利益 為替影響	前期比較	
	上期実績	下期予想	通期予想		前期実績	増減
インドルピー	1.43円	1.43円	1.43円	▲93億円	1.55円	▲0.12円
メキシコペソ	4.72円	4.70円	4.71円	▲60億円	5.60円	▲0.89円
米ドル	107円	105円	106円	▲18億円	109円	▲3円
南アフリカランド	6.15円	6.20円	6.18円	▲18億円	7.37円	▲1.19円
ロシアルーブル	1.47円	1.40円	1.44円	▲12億円	1.68円	▲0.24円
パキスタンルピー	0.65円	0.65円	0.65円	▲9億円	0.71円	▲0.06円

その他通貨※

▲30億円

為替影響額 計

▲240億円

※ユーロ、インドネシア
ルピア、タイバーツは
参考資料に記載

通期業績予想 (生産台数・販売台数)

(千台)	生産台数				販売台数			
	予想 (21/3期)	前年実績 (20/3期)	前年実績		予想 (21/3期)	前年実績 (20/3期)	前年実績	
			増減	増減率			増減	増減率
<四輪車>								
日本	916	944	▲28	▲3.0%	636	672	▲36	▲5.4%
欧州	114	160	▲46	▲28.6%	221	262	▲41	▲15.6%
アジア	1,498	1,858	▲360	▲19.4%	1,383	1,742	▲359	▲20.6%
その他	1	2	▲1	▲41.9%	138	175	▲37	▲21.2%
合計	2,529	2,964	▲435	▲14.7%	2,378	2,852	▲474	▲16.6%

インド四輪の通期販売見通しは前年比▲20%

<二輪車>								
日本	70	95	▲25	▲26.2%	51	49	+2	+4.4%
欧州	—	—	—	—	41	41	▲0	▲1.0%
北米	3	3	▲0	▲4.5%	43	35	+8	+23.9%
アジア	1,234	1,571	▲337	▲21.4%	1,181	1,404	▲223	▲15.9%
その他	49	60	▲11	▲19.0%	162	180	▲18	▲10.1%
合計	1,356	1,729	▲373	▲21.6%	1,478	1,709	▲231	▲13.5%

2021年3月期 第2四半期決算説明会



優勝 & 3位

2020年10月18日

MotoGP 第11戦 アラゴンGP

スズキ株式会社

将来予想に関する注意事項

- ※このプレゼンテーション資料に記載した将来予想は、現時点で入手可能な情報及び仮定に基づき当社が判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。
- ※実際には、様々な要因の変化により大きく異なることがありますことをご承知おき下さい。
- ※実際の業績に影響を及ぼす可能性がある要因には、主要市場における経済情勢及び需要の動向、為替相場の変動(主に米ドル／円相場、ユーロ／円相場、インドルピー／円相場)などが含まれます。

当社IRサイトについて

当社IRサイトでは各種情報を掲載しています。
IRライブラリーのIRデータ集には、投資家とのミーティング資料を年4回掲載していますので、ご参照願います。

<https://www.suzuki.co.jp/ir/library/data/>

項目	データ	PDF	エクセル	概要	更新日
IRミーティング資料	IRミーティング資料	●	—	2020年度夏版	2020.08.07
業績推移	第1四半期	●	—	連結業績、セグメント業績等の推移	2020.08.03
	第2四半期	●	—	連結業績、セグメント業績等の推移	2019.11.05
	第3四半期	●	—	連結業績、セグメント業績等の推移	2020.02.12
	通期	●	—	連結業績、セグメント業績等の推移	2020.05.28
	四半期毎推移	●	—	連結業績、セグメント業績等の推移	2020.08.03
四輪車 月次生産・販売台数	最新リリース	●	—	2020年8月 四輪車生産・販売・輸出実績（速報）	2020.09.29
	最新データ	—	●	2020年 生産、販売台数の月次推移	2020.09.29
	19年1～12月データ	—	●	2019年 生産、販売台数の月次推移	2020.02.27